

KAWAI
もっと伝えたい、感動を。



第85期 中間報告書

2011年4月1日～9月30日

KK 株式会社 河合楽器製作所

証券コード7952



株主の皆様には、平素、格別のご支援を賜り、厚くお礼申しあげます。
第85期中間報告書をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申しあげます。

本年3月に発生した東日本大震災は、当上半期における我が国の企業活動や国民生活に大きな影響を与えております。被災地の復興に向けた動きが進むにつれ、当期間後半には企業の生産活動や個人消費に緩やかな回復の兆しも見られましたが、欧州の金融不安や米国の景気停滞懸念などを背景とした円高・株安の進行などにより、総じて予断を許さない厳しい経済状況が続いております。

このような経営環境のもと、当社グループは「第3次中期経営計画」の2年目の計画遂行とともに、震災の影響を最小限にとどめるべく、復興支援活動の全社統一スローガン『がんばろう日本!つながろう音楽で!〜カワイは「日本の元氣」を応援します〜』を掲げ、諸施策に取り組み、その結果、一定の成果をあげることができました。

中間配当につきましては、期末1回の配当を基本方針とさせていただいているため、引き続き見送ることとさせていただきました。

今後も国内外とも厳しい経営環境が予想されますが、音楽文化の発展に貢献するとともに、「第3次中期経営計画」の達成に向けて積極的に取り組み、株主の皆様への還元を図るとともに、企業価値の向上に努めてまいります。

株主の皆様には、一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申しあげます。

2011年12月

取締役社長 河合弘隆

事業の概況

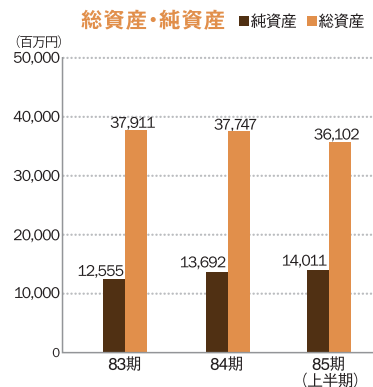
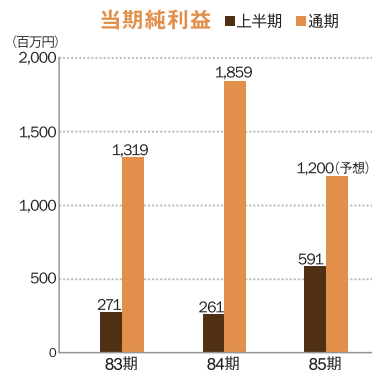
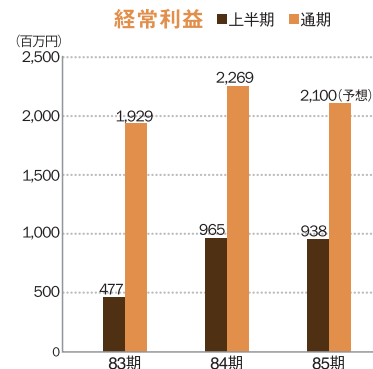
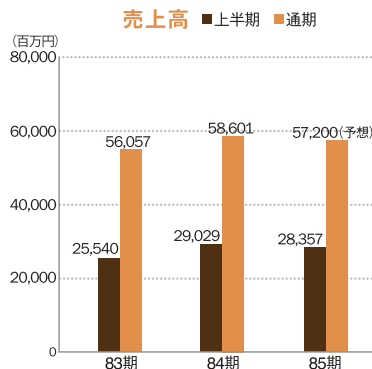
当上半期は、震災が消費マインドなどに影響を及ぼす中、楽器事業においては、国内で楽器販売・調律・音楽教室の連携による三位一体体制の強化に努め、海外でも体制整備を加速するなど、国内外ともに鍵盤楽器販売に注力いたしました。しかし素材加工事業における主要取引先の震災による生産休止などの影響により厳しい環境下で推移いたしました。

この結果、当上半期の売上高は、28,357百万円（前年同期比 672百万円減）となりました。このうち、国内売上高は 20,484百万円（前年同期比 735百万円減）、海外売上高は 7,873百万円（前年同期比 64百万円増）となりました。

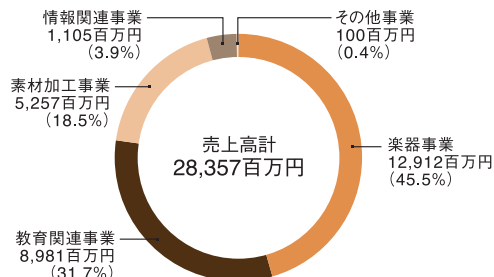
損益につきましては、売上高の減少により営業利益は1,165百万円（前年同期比 152百万円減益）となり、経常利益は 938百万円（前年同期比 27百万円減益）となりましたが、四半期純利益は591百万円（前年同期比 330百万円増益）となりました。この増益は、主に前年同期に資産除去債務会計基準適用に伴う影響額を特別損失として計上したことによるものであります。

総資産は 36,102百万円（前期末比 1,645百万円減少）、有利子負債は 5,192百万円（前期末比 841百万円減少）となりました。

業績ハイライト

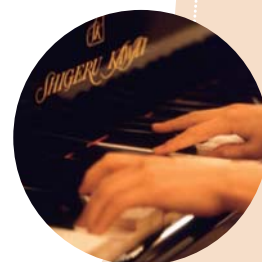
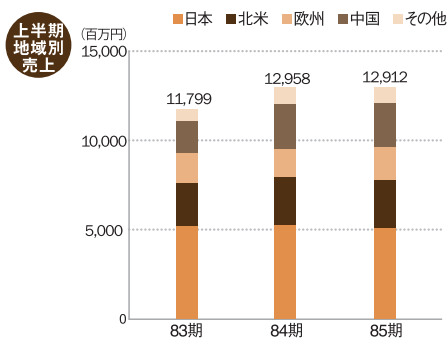
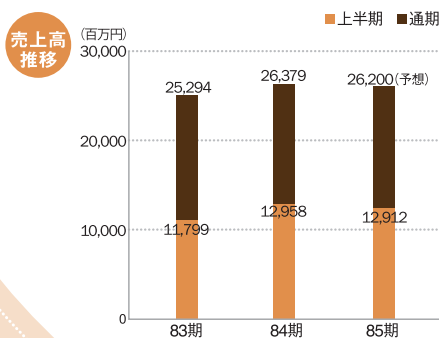


事業セグメント別の売上構成



楽器事業

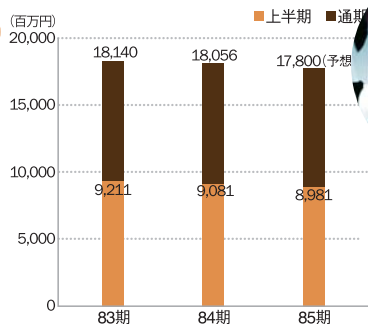
国内においては、三位一体体制の強化がピアノ販売に効果を発揮するとともに、電子ピアノが卸販売を中心に大幅に増加しましたが、震災の影響等により売上高は減少しました。海外においては、円高の影響がありましたが、欧米ではピアノ、電子ピアノ販売が好調に推移し、中国ではピアノ販売が引き続き伸長しました。売上高は12,912百万円（前年同期比0.3%減）となり、営業利益は円高の影響により276百万円（前年同期比124百万円減益）となりました。



教育関連事業

被災地域の教室が休講したことなどにより、売上高は8,981百万円（前年同期比1.1%減）となりましたが、教室運営費用の削減などにより、営業利益は795百万円（前年同期比101百万円増益）となりました。なお、被災地域の教室は、一部廃止したものを除きほぼ全ての教室を再開いたしました。

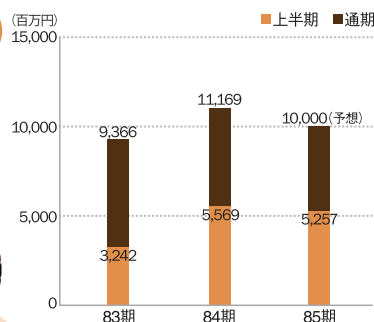
売上高
推移



素材加工事業

震災影響による自動車関連部品の受注減少等により、売上高は5,257百万円（前年同期比5.6%減）となり、営業利益は280百万円（前年同期比95百万円減益）となりました。

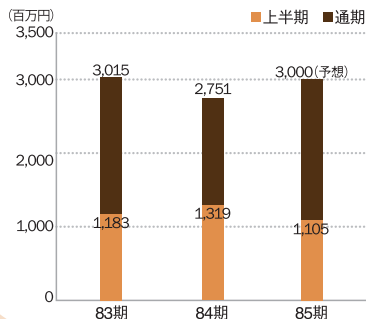
売上高
推移



情報関連事業

IT機器の売上減少等により、売上高は1,105百万円（前年同期比16.2%減）となり、営業損失は53百万円（前年同期比33百万円悪化）となりました。

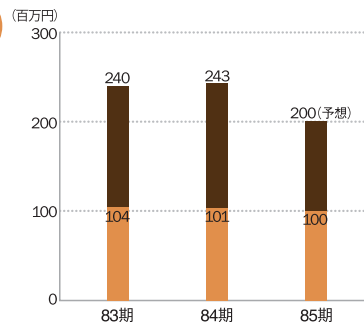
売上高
推移



その他事業

売上高は100百万円（前年同期比1.1%減）となり、営業損失は7百万円（前年同期比2百万円改善）となりました。

売上高
推移



中国における事業展開

■四位一体体制

中国においては、生産・販売・音楽教室・調律の四位一体体制により、総合力を発揮した事業展開をすすめております。

生産



河合楽器(寧波)有限公司

販売



工場

店舗

お客様

音楽教室



需要創造

調律

調律技術者養成セミナー



サービス

■電子ピアノ市場に参入

中国では、これまで一般的に電子ピアノ市場は低額品が中心でしたが、所得水準が上昇し当社が手掛けている高額品の需要が増加してきました。そこで、ピアノで築上げた高いブランド力を背景に、電子ピアノ市場に満を持して参入いたします。

上海国際楽器展覧会においても、ご来場いただいた方々からタッチや音のクオリティが高いと大変好評で、中国市場参入の第一歩は大きな手ごたえのあるものとなりました。



■上海国際楽器展覧会 (Music China 2011)

10月11日から4日間、上海にて楽器展覧会が開催されました。中国の楽器市場はさらに注目を集めており、ピアノメーカーをはじめ、昨年より多い1,440社が出展しました。当社は、正面にShigeru Kawaiグランドピアノのショーモデルを展示すると共に、ブース内には一般のディーラー向けにモデル店舗を展示いたしました。



■香港のタイムズスクエアに音楽教室開講

香港を代表する商業施設タイムズスクエアの14階に、カワイ音楽教室の幼児向けグループレッスンコース「クーちゃんランド・くるくるクラブ」を開講いたしました。



■カワイピアノ技術センターを開設

調律技術者養成のため、カワイピアノ技術センターを河合楽器(寧波)有限公司3階に開設いたします。



環境への取り組み

■節電への取り組み

東日本大震災を受けて、全国的に節電への取り組みが企業の大きな課題となりました。カワイグループでは、全社をあげ電力消費量15%削減を目指した取り組みを行っており、さまざまな節電対策を実施いたしました。

竜洋工場では、廃パレット利用によるプランターを作製し、緑のカーテンを設置するなどの対策を実施いたしました。廃材を利用することで廃棄物の削減にも貢献しております。

本社では、冷房の使用時間を制限することで大きな節電効果を出しました。

また、「市制100年全国緑のカーテンフォーラムin浜松」では、子会社である(株)カワイハイパーウッドにおいて一般市民向けに大規模な緑のカーテンの見学会が行われ、新聞各紙に取り上げられました。



カワイは海外での植林活動を通じて、木材を大切にするものづくりに取り組んでおります。

■インドネシア植林活動

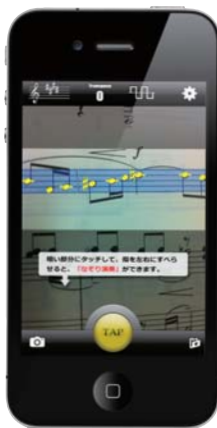
「カワイの森」植林活動は、今年で5年目になります。従業員の協力により運営しているカワイの森育成会では、現地市民組織などと協働で、生産拠点のあるインドネシアに植林をすすめております。2011年度には第4次植林活動を実施する予定で、これまでの植林を合わせると225ha、約18万本となります。試算では、年間3,300トンのCO2を吸収できる見込みです。



当社グループの環境への取り組みについては「環境社会報告書」にてその内容をご覧ください。

■ iPhoneアプリ「楽譜カメラ」

世界初の「リアルタイム楽譜認識エンジン」を搭載することにより、楽譜にカメラを向けるだけで五線や音符を瞬時に認識し、画面にタッチしてすぐに音を鳴らせるiPhoneアプリ「楽譜カメラ」のダウンロード販売を開始しました。合唱での音取り練習や、演奏家の楽器練習を強力にサポートいたします。多くのメディアに取り上げられ話題となりました。



■ カワイ体育教室ネットシステム

東日本大震災を受けて生徒の危機管理体制を強化するとともに、指導の充実を図るべく、カワイ体育教室ネットシステムを新たに開発しました。メインコンテンツである「カワイインフォメーション」では、レッスンや催事情報等を閲覧することができ、緊急情報や重要なお知らせは携帯電話にメールで届きますので、重要な情報を見逃すことはありません。そのほか、ウォーキングをサポートする「健康ソフト」等の多様なコンテンツが利用可能です。



T O P I C S

■ インドネシアに販売会社を設立

中国に次ぐアジア戦略の重要拠点としてインドネシアに販売会社を設立し、10月から営業を開始いたしました。インドネシアは日本の人口の約2倍で、安定した経済成長をみせており、今後もさらに販売市場として成長が見込まれています。生産・販売・音楽教室・調律の四位一体体制を推進し、インドネシア製のピアノ・電子ピアノをインドネシア国内へ販売してまいります。



販売会社が入居する建物

■ 浜松のものづくりとカワイの歴史を展示

JR浜松駅新幹線コンコースにて、地域を特色付ける楽器産業の発展を担った当社の歴史、世界一のピアノづくりを目指す哲学などを解説する壁面ディスプレイを掲示するとともに、グランドピアノからデジタルピアノまで鍵盤楽器の主力製品を展示しております。また、「はままつ魅力発信応援団」として市制100周年のロゴやポスターを掲示するなど、「浜松の元気」に協力しております。



■連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)		
科 目	当上半期 '11.9.30現在	前期 '11.3.31現在
(資産の部)		
流動資産	18,438	19,478
固定資産	17,663	18,268
有形固定資産	14,063	14,422
無形固定資産	718	875
投資その他の資産	2,880	2,970
資産合計	36,102	37,747
(負債の部)		
流動負債	10,773	12,241
固定負債	11,316	11,813
負債合計	22,090	24,054
(純資産の部)		
株主資本	15,400	15,194
資本金	6,609	6,609
資本剰余金	744	744
利益剰余金	8,060	7,854
自己株式	△14	△14
その他の包括利益累計額	△1,388	△1,501
純資産合計	14,011	13,692
負債及び純資産合計	36,102	37,747

■連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)		
科 目	当上半期 '11.4.1~'11.9.30	前上半期 '10.4.1~'10.9.30
売上高	28,357	29,029
売上原価	21,084	21,518
売上総利益	7,273	7,511
販売費及び一般管理費	6,107	6,193
営業利益	1,165	1,317
営業外収益	98	93
営業外費用	325	446
経常利益	938	965
特別利益	44	54
特別損失	122	548
税金等調整前四半期純利益	859	471
法人税、住民税及び事業税	201	210
法人税等調整額	67	△1
四半期純利益	591	261

■連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)		
科 目	当上半期 '11.4.1~'11.9.30	前上半期 '10.4.1~'10.9.30
営業活動によるキャッシュ・フロー	444	1,773
投資活動によるキャッシュ・フロー	△196	△532
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,460	△1,816
現金及び現金同等物に係る換算差額	28	△71
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△1,183	△646
現金及び現金同等物の期首残高	7,697	6,103
現金及び現金同等物の四半期末残高	6,514	5,457

会社概況 (2011年9月30日現在)

● 会社の概要

商 号 株式会社河合楽器製作所
[英文表記]
KAWAI MUSICAL INSTRUMENTS
MANUFACTURING CO.,LTD.

創 立 1927(昭和 2)年8月 9日
設 立 1951(昭和26)年5月15日

資 本 金 6,609百万円

上 場 証 券 取 引 所 東京証券取引所市場第一部

主 な 事 業 楽器の製造、仕入並びに販売
音楽教室・体育教室の運営
金属加工品・木工加工品の製造、仕入
並びに販売

従 業 員 数 連結2,824名／単体 1,528名

● 事業所

本 社 〒430-8665 静岡県浜松市中区寺島町200番地
工 場 [国 内] 竜洋工場(静岡県磐田市)など
[海 外] インドネシア、中国

営 業 拠 点 [国 内] 関東支社(東京都渋谷区)
中部支社(名古屋市中区)
関西支社(大阪市中央区)
[海 外] アメリカ、ドイツ、中国など

● 役 員

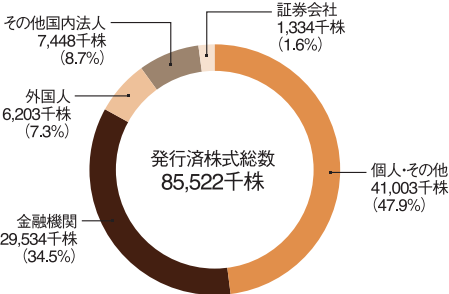
代表取締役社長	河 合 弘 隆	執行役員	仲 野 啓 二
取締役(副社長執行役員)	佐 野 良 夫	執行役員	安 藤 潤 一
取締役(専務執行役員)	河 崎 哲 男	執行役員	稲 垣 誠
取締役(常務執行役員)	小 倉 克 夫	執行役員	日 下 昌 和
取締役(常務執行役員)	大 窪 素 雄	執行役員	西 尾 正由紀
取締役(上席執行役員)	村 上 二 郎	執行役員	池 戸 工
取締役(上席執行役員)	金 子 和 裕	執行役員	富 山 千 広
常勤監査役	高 木 和	執行役員	市 川 秀 雄
常勤監査役	嶋 岡 伸 治	執行役員	伊 藤 照 幸
社外監査役	都 築 知 也	執行役員	江 部 博
社外監査役	田 畑 隆 久	執行役員	玉 村 邦 明
		執行役員	大 神 正 清
		執行役員	合 田 光 範
		執行役員	牛 尾 浩

● 株式の状況

- 1.発行可能株式総数 342,000千株
- 2.発行済株式の総数 85,522千株
(自己株式87,799株を除く)
- 3.株主数 9,635名
- 4.主要株主

株 主 名	株式数(千株)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	6,460
株式会社河合社団	4,778
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,027
東京海上日動火災保険株式会社	2,750
明治安田生命保険相互会社	2,700
カワイ従業員持株会	2,429
河合楽器取引先持株会	2,267
共栄火災海上保険株式会社	2,250
株式会社静岡銀行	2,040
日本生命保険相互会社	1,873

5.株主構成



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日 定時株主総会・期末配当	毎年3月31日
中間配当	毎年9月30日
単元株式数	1,000株
公告方法	電子公告の方法により行います。 但し、電子公告によることができないやむを得ない事由が生じた場合は日本経済新聞に掲載します。
	電子公告掲載アドレス http://www.kawai.co.jp/ir
株主名簿管理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 ☎0120-78-2031(株主専用フリーダイヤル) 取次事務は、中央三井信託銀行株式会社の全国各支店で行っております。

●住所変更、単元未満株式の買取のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないために特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

●未払い配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。



がんばろう日本！つながろう音楽で！
～カワイは「日本の元気」を応援します～

株式会社 河合楽器製作所

〒430-8665 静岡県浜松市中区寺島町200番地
Tel:053-457-1213 Fax:053-457-1300
URL:<http://www.kawai.co.jp>