

# KAWAI

もっと伝えたい、感動を。

## 第88期 報告書

2014年4月1日～2015年3月31日



写真/カワイ音楽教室 浜松センター教室

証券コード7952

 株式会社 河合楽器製作所



株主の皆様には、平素、格別のご高配を賜わり厚くお礼申し上げます。  
第88期報告書をお届けするにあたりご挨拶申し上げます。

当年度におけるわが国経済は、景気は緩やかな回復基調が続きましたが、個人消費については消費税増税の影響により低調に推移しました。世界経済は、米国では回復傾向が続きましたが、中国をはじめとする新興国の成長鈍化や欧州経済の低迷など先行き不透明な状況で推移しました。

このような経営環境のもと、当社グループは「第4次中期経営計画」2年目の計画達成に向け成長戦略と構造改革の諸施策に取り組んでまいりました。また、当社は昨年10月1日をもって当社株式10株を1株とする株式併合を行いました。

第88期の期末配当金につきましては、株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、1株につき45円とさせていただきます。

今後、国内では政府の景気対策、企業収益の改善により個人消費の緩やかな回復が期待されますが、海外では予断を許さない状況が続くものと思われまます。当社グループは引き続き「第4次中期経営計画」の計画達成に向け諸施策を着実に遂行し、株主の皆様への還元を図るとともに企業価値の向上に努めてまいります。

株主の皆様には、引き続き一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2015年6月

取締役社長 **河合弘隆**

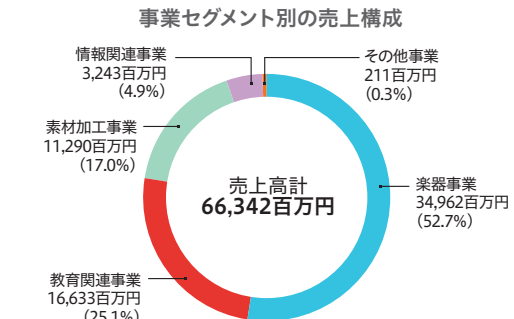
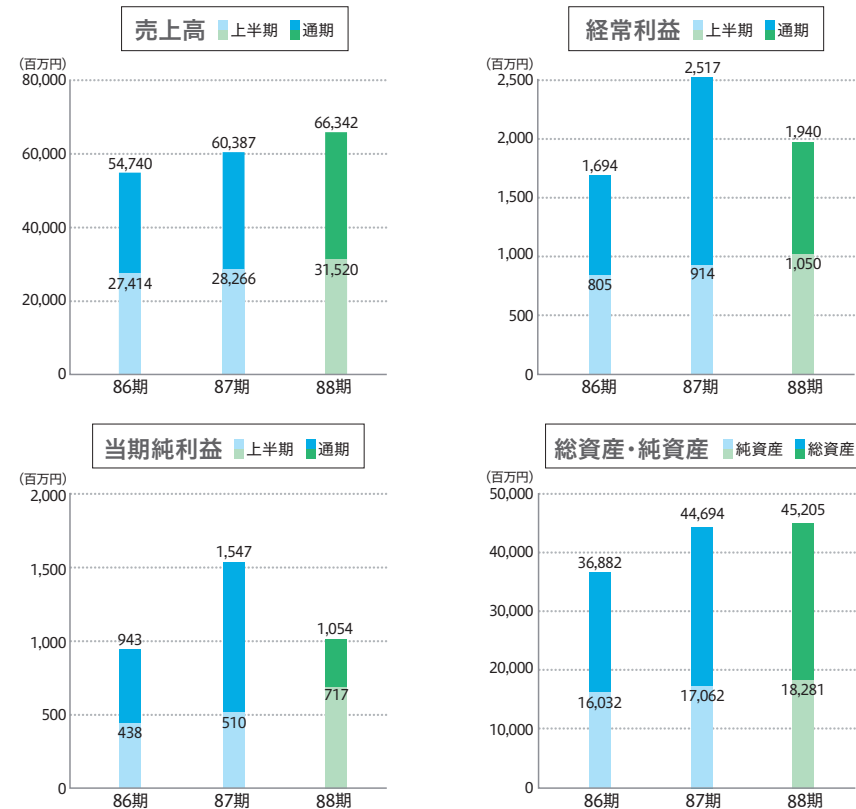
当年度は、最高級グランドピアノ『Shigeru Kawai』を核に音楽系外部団体等との連携強化や国内外で著名アーティストの活動支援を行い、全世界へカワイブランドを発信することにより、企業価値の向上に努めました。販路・売上高の拡大策としては、電子ピアノの木製鍵盤搭載モデル『CAシリーズ』や主力モデルの『CNシリーズ』などをモデルチェンジするとともに、ロシアに販売会社を設立し、米国ヒューストンには初の直営小売店を開設しました。また、子会社化した株式会社全音楽譜出版社との相乗効果の具現化を進めました。さらに、直営店カワイ札幌の移転・リニューアルや音楽教室のスクラップ&ビルドを実施し、また金属事業における生産能力拡大のための新ラインの増設を行うなど、今後の成長に向けた設備投資にも力を入れてまいりました。

この結果、売上高は66,342百万円(前年度比5,955百万円9.9%増)となりました。このうち国内売上高は44,769百万円(前年度比3,698百万円9.0%増)、海外売上高は21,572百万円(前年度比2,256百万円11.7%増)でありました。

利益については、売上高の増加はありましたが、消費税増税の影響による楽器販売の減少や円安による仕入原価の上昇などにより、営業利益は1,556百万円(前年度比355百万円減益)、経常利益は1,940百万円(前年度比577百万円減益)、当期純利益は1,054百万円(前年度比493百万円減益)となりました。

総資産は45,205百万円(前年度比511百万円増)、有利子負債は4,894百万円(前年度比529百万円減)となりました。

## 業績ハイライト



## 楽器事業

国内では『Shigeru Kawai』を中心としたピアノの拡販に注力するとともに、電子ピアノの新製品投入を行いました。消費増税の影響により消費マインドの冷え込みや低価格志向が進み、高額商品を中心に販売が減少しました。

一方海外では、販売プロモーション活動の強化や、アップライトピアノの新モデル『Kシリーズ』の拡販に注力し、また電子ピアノのモデルチェンジなどを行ったことにより各地域で販売を伸ばしました。

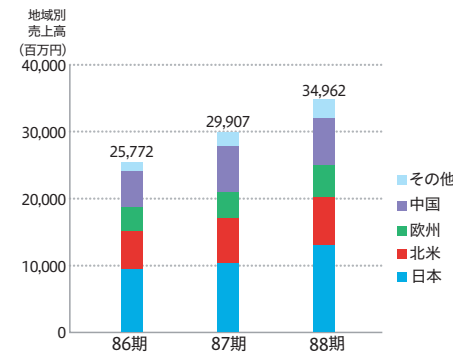
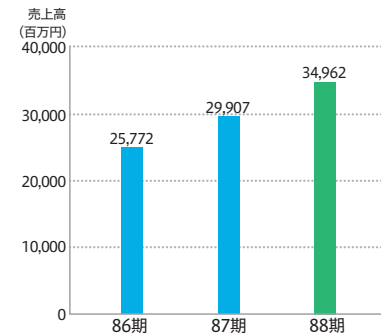
この結果、売上高は為替影響もあり34,962百万円(前年度比5,055百万円16.9%増)となりましたが、国内のピアノ販売の減少や円安進行による仕入原価の上昇などにより41百万円の営業損失(前年度比285百万円減益)となりました。



Shigeru Kawai グランドピアノ SK-5



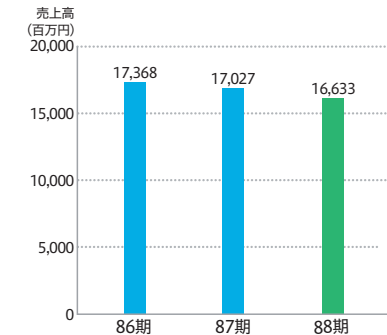
デジタルピアノ CA97B



## 教育関連事業

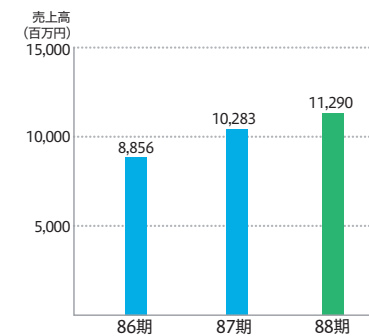


生徒数拡大に向け人口増加エリアに教室を新設するとともに、教室運営の効率化に取り組みましたが、生徒数の減少により、売上高は16,633百万円(前年度比394百万円2.3%減)となり、営業利益は875百万円(前年度比330百万円増益)となりました。2015年2月には株式会社学研ホールディングスと協業をスタートしました。



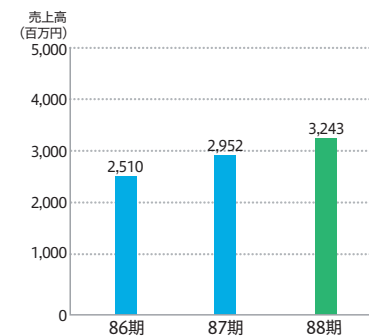
## 素材加工事業

金属事業におけるCVT(無段変速機)関連部品や半導体関連部品の受注増加などにより、売上高は11,290百万円(前年度比1,007百万円9.8%増)となり、営業利益は737百万円(前年度比100百万円増益)となりました。



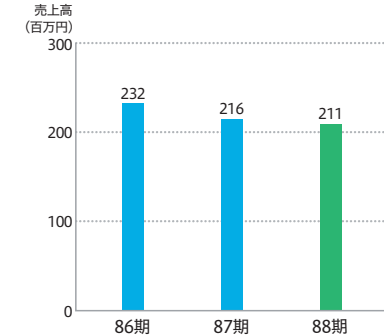
## 情報関連事業

IT機器の販売・保守およびコンピュータソフトウェアの販売等が主な内容です。当年度はIT機器の医療機関向け販売の増加により、売上高は3,243百万円(前年度比291百万円9.9%増)となり、営業利益は73百万円(前年度比78百万円増益)となりました。



## その他

その他の事業は、金融関連事業、保険代理店等の事業で構成されており、当年度の売上高は211百万円(前年度比5百万円2.3%減)となり、営業損失は23百万円(前年度比1百万円悪化)となりました。



## 株主優待制度を開始しました



株主の皆様の日頃のご支援に感謝するとともに、当社株式への投資の魅力を高め、中長期的に当社の株式を保有いただける株主様を増やすことを目的として、株主優待制度を開始しました。毎年3月末と9月末現在の株主名簿に記録された当社株式100株以上保有の株主様にカワイコンサートへの優待案内をお送りいたします。

## カワイコンサート2015のご案内



5月29日開催 片田愛理 ピアノリサイタル 於 アクトシティ浜松の様子

1971年に始まり、2,200回を超える公演数を誇るなど、音楽文化の振興に寄与する伝統あるカワイコンサート。近年は世界から賞賛を浴びてきたフルコンサートピアノEXとともに、当社の最高級グランドピアノ『Shigeru Kawai』のフルコンサートピアノSK-EXが使用されることが多くなっています。ぜひともお近くの公演に足をお運び下さい。

### ●2015年8月以降の開催予定

2015年8月9日(日) 金沢市アートホール	青柳 晋 ピアノリサイタル
2015年9月4日(金) 富士ロゼシアター小ホール	濱野 与志男 ピアノリサイタル
2015年9月20日(日) 岡崎市シビックセンター コロネット	松本 和将 ピアノリサイタル
2015年10月2日(金) 海老名市民文化会館小ホール	山岸 ルツ子 ピアノリサイタル
2015年10月2日(金) 北九州響ホール	小川 典子 ピアノリサイタル
2015年10月9日(金) 高松テルサ	草 冬香 ピアノリサイタル
2015年10月28日(水) 川口リリア音楽ホール	関本 昌平 ピアノリサイタル

## the NAMM Show 2015に出展



カリフォルニア州 アナハイム・コンベンションセンター

世界最大規模の楽器展示会「the NAMM Show 2015」が、毎年1月にカリフォルニア州アナハイムにある「アナハイム・コンベンションセンター」で開催され、1,600を超える企業が出展し、10万人の来場者がありました。the NAMM Showは出展社のブースで商談を行う楽器業界関係者向けのトレードショー形式で開催される点が、一般の愛好家を対象とした日本の「楽器フェア」とは大きく異なります。当社ブースではピアノとデジタルピアノを中心に、デジタルピアノ新製品のCA97/67や新塗色のピアノなども出展、CA97/67のピアノ音色やCN35/25のアクションに対する高い評価の声が聞かれました。また、Artistic、Design、Technologyをキーワードに、39の各種受賞歴のアピールや、エンドユーザーのパネルを展示するなど、製品の信頼性と業界のリーダーシップを印象づける展示を行いました。

## 第19回浜松国際ピアノアカデミーでカワイピアノ使用者が第一位を受賞



第1位受賞の高木竜馬さん

写真提供:浜松市アクトシティ音楽院

3月6日～15日の間、浜松市のアクトシティ浜松にて第19回浜松国際ピアノアカデミーが開催され、最終日のピアノアカデミーコンクール本選において当社のSK-EXを弾いた高木竜馬さんが第一位に輝きました。高木竜馬さんは千葉県生まれの22歳。幼い頃より数々のコンクールに入賞し、ウィーン国立音楽大学コンサートピアノ科に在籍する注目の若手ピアニストです。本選でSK-EXを選択し、ブラームスのピアノコンチェルト第二番を美しい音色で奏で、見事に第一位を獲得しました。

## デジタルピアノCA97/67/17



CA97B



CA67R



CA17C

アーティストが使用するコンサートグランドピアノを目標として開発した、カワイデジタルピアノのトップブランドであるConcert Artistシリーズをモデルチェンジ。グランドピアノに可能な限り近い設計を追求した木製鍵盤「グランドフィールアクションII」と響板スピーカーを搭載した、シリーズの最上位モデルのCA97、同鍵盤と6スピーカーを搭載したハイグレードモデルのCA67、RM3グランドII木製鍵盤を搭載したスタンダードモデルのCA17を発売しました。CA97/67/17いずれもコンサートグランドピアノ「SK-EX」、ショパン国際ピアノコンクールで使用された「EX」という世界的に評価の高い2種類のグランドピアノを最高レベルの環境で録音したサウンドを内蔵しています。

## CN25プレミアム ホワイトメープル調仕上げ



ピアノとしての充実した基本性能を備えながらも、お求めやすい価格を実現しご好評をいただいているデジタルピアノCN25に、新色のプレミアムホワイトメープル調仕上げモデルが加わりました。

## ナサール ユニット・ライトタイプ LKXSシリーズ



スタイリッシュなデザインと管・弦楽器向けの小型サイズにも対応した防音ルーム「ナサール ユニット・ライトタイプ」に、遮音性能をさらに向上させた新製品「LKXSシリーズ」が加わりました。

## ミニピアノ 「アップライトピアノ」



懐かしい音色でお誕生日プレゼントとしても人気のカワイミニピアノに、アップライトピアノが加わりました。金属パイプ音源の採用でほとんど音程に狂いが生じない美しい音色を奏でるとともに、新開発のアクション機構によりさらに豊かな強弱表現が可能になりました。

## 岩手県釜石高校へのピアノ寄贈活動に協力



岩手県立釜石高等学校に寄贈されたカワイグランドピアノGX-3

2014年11月、朝日新聞社主催で行われた音楽イベント「中之島まるごとフェスティバル(愛称:まるフェス)」に協賛し、梅田ショッブにて「チャリティリレーコンサート」を開催しました。まるフェスでは東日本大震災の被災地支援の募金も呼びかけられ、寄付金とコンサートの収益の一部は仙台市の市民団体「被災地にピアノを届ける会」に寄付され、同会はカワイグランドピアノGX-3を購入し、岩手県立釜石高等学校へ寄贈しました。

## 被災地の海岸防災林再生「カワイの森」植樹活動



2015年3月11日に全国4か所で同時開催したチャリティコンサート収益金と寄付金、カワイの森育成会の会費をもとに林野庁「『みどりのきずな』再生プロジェクト」に参画して、5月9日に宮城県東松島市において海岸防災林再生のための「カワイの森」植樹会を開催しました。当日、仙台市や石巻市など地元のカワイ音楽教室とカワイ体育教室に通っている生徒さんとそのご家族にも参加いただき、総勢75名で1000㎡のエリアに500本のクロマツの苗木を植樹しました。

## 被災地植樹支援チャリティーコンサート2015



カワイ表参道「パウゼ」でのチャリティコンサートの様子

2015年3月11日に仙台・東京・名古屋・大阪の4か所で同時に「東日本大震災被災地植樹支援チャリティーコンサート2015」を開催しました。カワイ表参道でのチャリティコンサートは今年で11回目。それぞれの地元の第一線で活躍されている演奏者の方々、大阪会場では昼夜2部構成で音楽家を目指す高校生、音楽大学生に出演の協力を頂き、4会場とも満席でおよそ450名のお客様にご来場いただきました。

## インドネシアにおける植林活動



植林に関する契約締結セレモニーの様子

2007年からインドネシアにおいて、CO<sub>2</sub>吸収源の確保、樹木が伐採された土地に森林を再生すること、および将来の木材資源の確保を目指してカワイグループ従業員の寄付による「カワイの森」植林活動をしています。第2期植林活動(2013~2017年度5年間)に250ha、25万本の植林を目標規模としており、これまで100haに約10万本の植林をしています。

■連結貸借対照表(要旨)

(百万円)

科 目	88期 '15.3.31現在	87期 '14.3.31現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	24,992	25,387
固定資産	20,212	19,306
有形固定資産	15,545	14,938
無形固定資産	1,337	1,285
投資その他の資産	3,330	3,082
<b>資産合計</b>	<b>45,205</b>	<b>44,694</b>
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	12,868	14,188
固定負債	14,065	13,443
<b>負債合計</b>	<b>26,923</b>	<b>27,632</b>
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	18,200	18,083
資本金	6,609	6,609
資本剰余金	744	744
利益剰余金	11,484	10,888
自己株式	△637	△159
その他の包括利益累計額	36	△1,058
少数株主持分	45	37
<b>純資産合計</b>	<b>18,281</b>	<b>17,062</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>45,205</b>	<b>44,694</b>

■連結損益計算書(要旨)

(百万円)

科 目	88期 '14.4.1~'15.3.31	87期 '13.4.1~'14.3.31
売上高	66,342	60,387
売上原価	50,470	45,686
売上総利益	15,871	14,701
販売費及び一般管理費	14,315	12,789
営業利益	1,556	1,911
営業外収益	715	877
営業外費用	331	271
経常利益	1,940	2,517
特別利益	47	66
特別損失	37	286
税金等調整前当期純利益	1,950	2,297
法人税等	892	769
少数株主損益調整前当期純利益	1,057	1,528
少数株主損益(△)	3	△19
当期純利益	1,054	1,547

■連結キャッシュフロー計算書(要旨)

(百万円)

科 目	88期 '14.4.1~'15.3.31	87期 '13.4.1~'14.3.31
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,835	3,551
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,613	△2,416
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,515	1,653
現金及び現金同等物に係る換算差額	182	333
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△1,111	3,121
現金及び現金同等物の期首残高	8,346	5,224
現金及び現金同等物の期末残高	7,234	8,346

■連結株主資本等変動計算書(2014年4月1日~2015年3月31日)

(百万円)

	株主資本				株主資本 合計	その他の包括利益累計額				少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式		その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他 包括利益 累計額合計		
2014年4月1日残高	6,609	744	10,888	△159	18,083	251	358	△1,667	△1,058	37	17,062
会計方針の変更による累積的影響額			△77		△77				—		△77
会計方針の変更を反映した当期期首残高	6,609	744	10,810	△159	18,005	251	358	△1,667	△1,058	37	16,984
連結会計年度中の変動額											
剰余金の配当			△380		△380						△380
当期純利益			1,054		1,054						1,054
自己株式の取得				△478	△478						△478
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)					—	91	803	198	1,094	7	1,102
連結会計年度中の変動額合計	—	—	673	△478	195	91	803	198	1,094	7	1,297
2015年3月31日残高	6,609	744	11,484	△637	18,200	342	1,162	△1,468	36	45	18,281

●会社の概要

商 号	株式会社河合楽器製作所 [英文表記] KAWAI MUSICAL INSTRUMENTS MANUFACTURING CO.,LTD.
創 立	1927(昭和2)年8月9日
設 立	1951(昭和26)年5月15日
資 本 金	6,609百万円
上 場 証 券 取 引 所	東京証券取引所 市場第一部
主 な 事 業	楽器の製造、仕入並びに販売 音楽教室・体育教室の運営 金属加工品及び木工加工品の製造、仕入 並びに販売
従 業 員 数	連結 2,895名/単体 1,374名

●事業所

本 社	〒430-8665 静岡県浜松市中区寺島町200番地
工 場	[国内] 竜洋工場(静岡県磐田市)など [海外] インドネシア、中国
営 業 拠 点	[国内] 関東支社(東京都渋谷区) 中部支社(名古屋市中区) 関西支社(大阪市中央区) [海外] アメリカ、ドイツ、中国など

●役 員

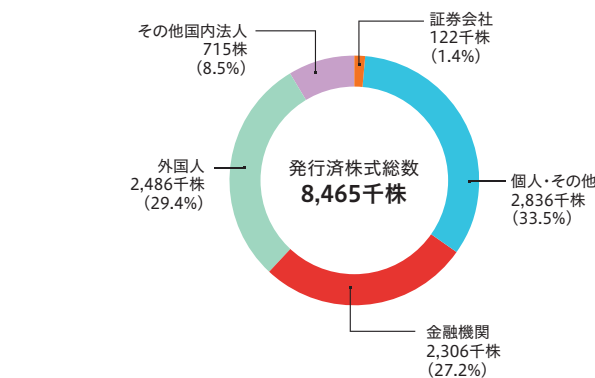
代表取締役社長	河合 弘 隆	執行役員	富山 千 広
取締役(副社長執行役員)	佐野 良 夫	執行役員	玉村 邦 明
取締役(専務執行役員)	村上 二 郎	執行役員	大神 正 清
取締役(専務執行役員)	金子 和 裕	執行役員	牛尾 浩
取締役(常務執行役員)	日下 昌 和	執行役員	河合 健太郎
取締役(上席執行役員)	西尾 正由紀	執行役員	森 直 樹
取締役(上席執行役員)	伊藤 照 幸	執行役員	箕輪 匡 文
社外取締役	片桐 一 成	執行役員	上田 貴 洋
常勤監査役	小倉 克 夫	執行役員	星井 広 幸
常勤監査役	鈴木 秀 一	執行役員	牧田 春 光
社外監査役	都築 知 也		
社外監査役	田畑 隆 久		

●株式の状況

- 発行可能株式総数 34,200千株
- 発行済株式の総数 8,465千株  
(自己株式95,405株を除く)
- 株主数 6,360名
- 主要株主

株 主 名	株式数(千株)
CBHK - KSD - WOORI	831
株式会社河合社団	477
HSBC BROKING SEC. (ASIA)	371
カワイ従業員持株会	275
東京海上日動火災保険株式会社	275
明治安田生命保険相互会社	270
河合楽器取引先持株会	227
共栄火災海上保険株式会社	225
THE BANK OF NEW YORK MELON SA/NV 10	222
株式会社静岡銀行	204

5 株主構成



\*2014年10月1日をもって10株を1株とする株式併合を実施しております。

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日 定時株主総会・期末配当	毎年3月31日
中間配当	毎年9月30日
単元株式数	100株(2014年10月1日より)
公告方法	電子公告の方法により行います。 但し、電子公告によることができないやむを得ない事由が生じた場合は日本経済新聞に掲載します。 電子公告掲載アドレス <a href="http://www.kawai.co.jp/ir">http://www.kawai.co.jp/ir</a>
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	電話 ☎ 0120-782-031(フリーダイヤル) 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および 全国各支店で行っております。

## ●住所変更、単元未満株式の買取のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないために特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## ●未払い配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## 株式会社 河合楽器製作所

〒430-8665 静岡県浜松市中区寺島町200番地  
Tel:053-457-1213 FAX:053-457-1300  
URL:<http://www.kawai.co.jp>