



2012年3月期
決算説明会

2012年5月22日

 株式会社 河合楽器製作所
KAWAI MUSICAL INSTRUMENTS MFG. CO., LTD.



- **2012年3月期 連結業績**
- **2013年3月期 連結見通し**
- **成長戦略**

- **2012年3月期 連結業績**

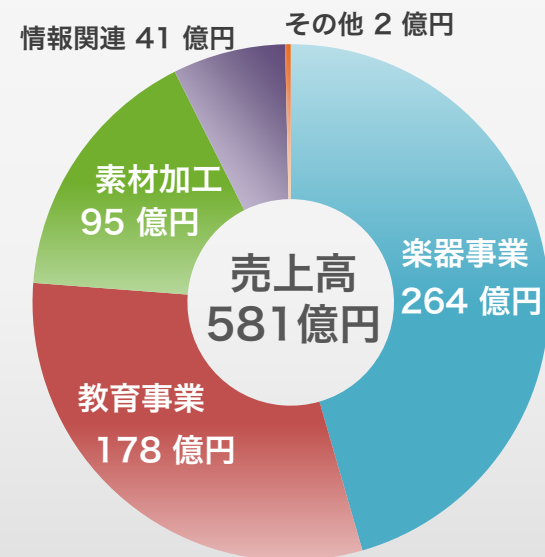
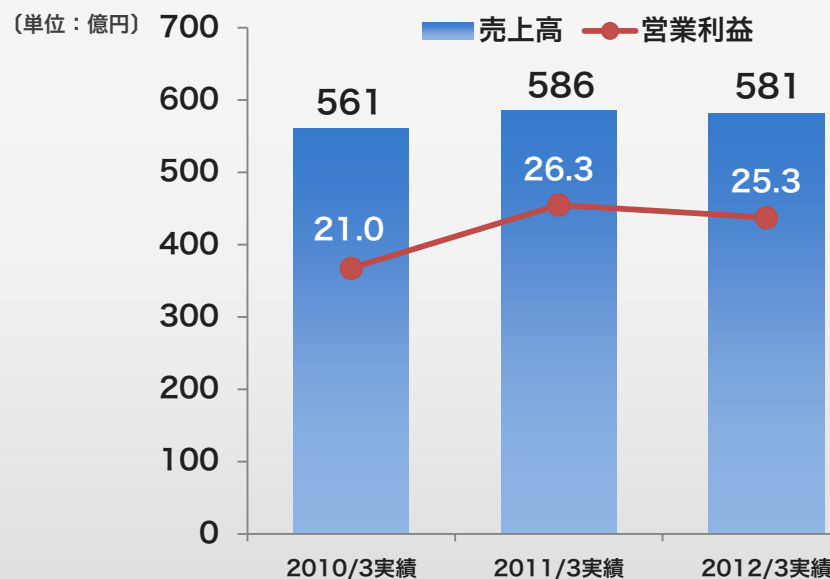
- 2013年3月期 連結見通し

- 成長戦略

2012年3月期 連結業績

(単位：億円)

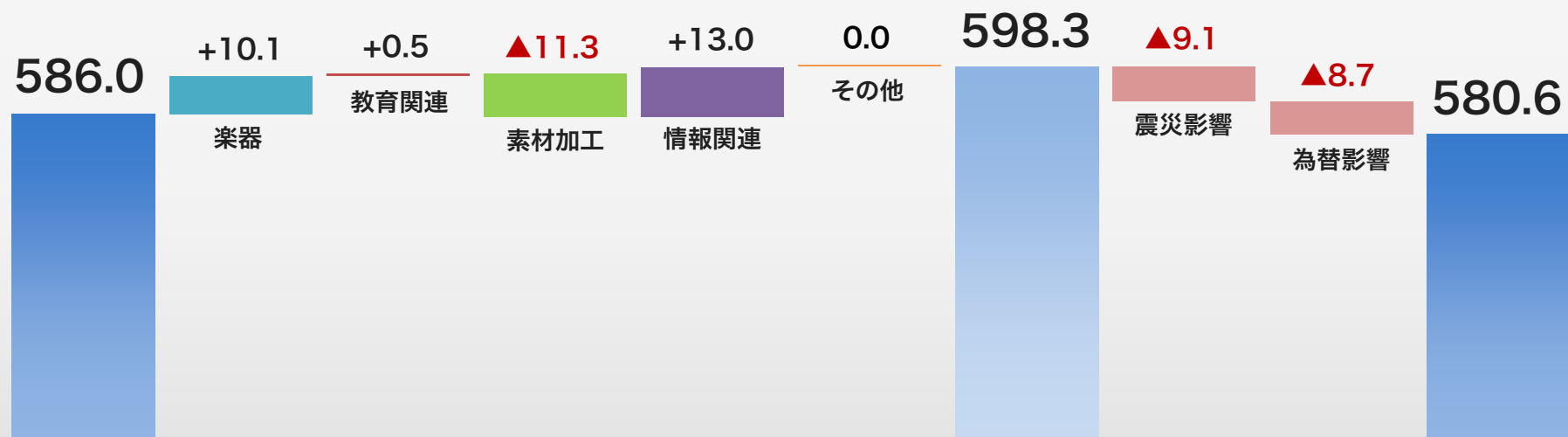
	2011年3月期		2012年3月期			計画 差異	計画比	前期 差異	前期比
	実績	%	2011/11 公表計画	実績	%				
売上高	586.0	—	572.0	580.5	—	+8.5	+1.5%	▲5.5	▲0.9%
営業利益	26.3	4.5%	23.0	25.3	4.4%	+2.3	+4.6%	▲1.0	▲4.0%
経常利益	22.7	3.9%	21.0	25.0	4.1%	+4.0	+18.8%	+2.3	+9.9%
当期利益	18.6	3.2%	12.0	16.1	2.8%	+4.1	+33.5%	▲2.5	▲13.8%
為替レート	US\$	87.8円	80.7円	79.8円		▲0.9円		▲8.0円	
	EURO	116.4円	113.4円	111.1円		▲2.3円		▲5.3円	



2012年3月期 事業別売上高

(単位：億円)

	2011年3月期実績	外的要因なし	前期差異	外的要因		2012年3月期実績	前期差異
				震災	為替		
楽器	263.8	273.9	+10.1	▲1.3	▲8.7	263.9	+0.1
教育関連	180.6	181.1	+0.5	▲2.8	-	178.3	▲2.3
素材加工	111.7	100.4	▲11.3	▲5.0	-	95.4	▲16.3
情報関連	27.5	40.5	+13.0	-	-	40.5	+13.0
その他	2.4	2.4	0.0	-	-	2.4	0.0
合計	586.0	598.3	+12.3	▲9.1	▲8.7	580.5	▲5.5



2011年3月期実績

2012年3月期外的要因なし

2012年3月期実績

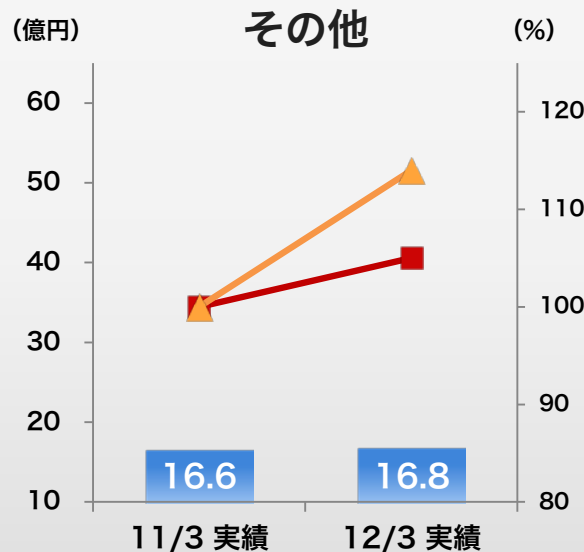
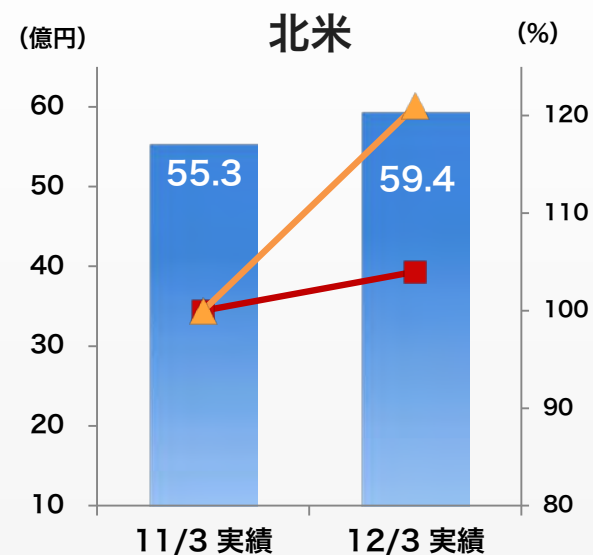
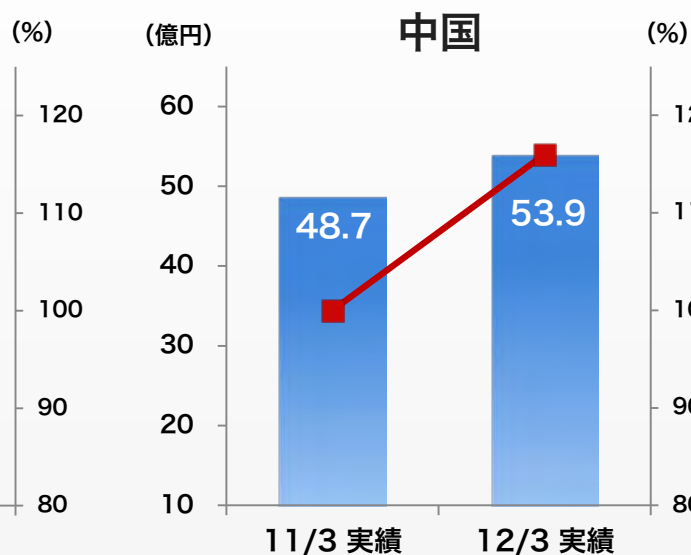
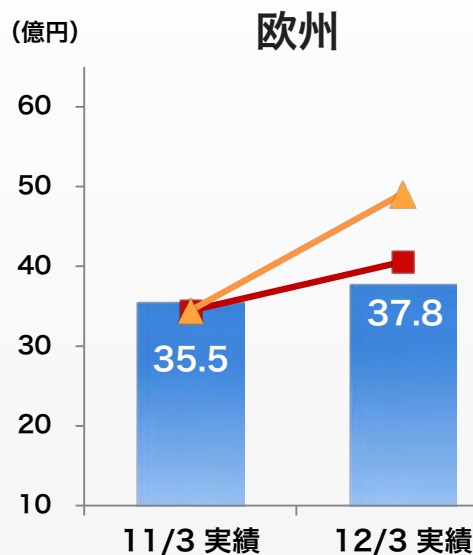
2012年3月期 事業別営業利益

(単位：億円)

	2011年3月期実績	外的要因なし	前期差異	外的要因		2012年3月期実績	前期差異
				震災	為替		
楽器	8.9	12.0	+3.2	▲0.9	▲3.3	7.9	▲1.1
教育関連	13.4	16.0	+2.6	▲1.0	-	15.0	+1.6
素材加工	7.3	6.7	▲0.6	▲1.4	-	5.3	▲2.0
情報関連	▲0.4	0.0	+0.4	-	-	0.0	+0.4
その他	▲0.3	▲0.2	0.0	-	-	▲0.2	0.0
合計	26.3	31.9	+5.6	▲3.3	▲3.3	25.3	▲1.0



2012年3月期 鍵盤楽器地域別業績



■ 売上高ベース
 【為替影響除外した売上高】
■ ピアノ台数ベース
▲ 電子ピアノ台数ベース

レート	2011/3	2012/3
\$	87.8	79.8
€	116.4	111.1
1円変動での影響度 (営業利益ベース)		
\$	+3百万円/通期	
€	-21百万円/通期	

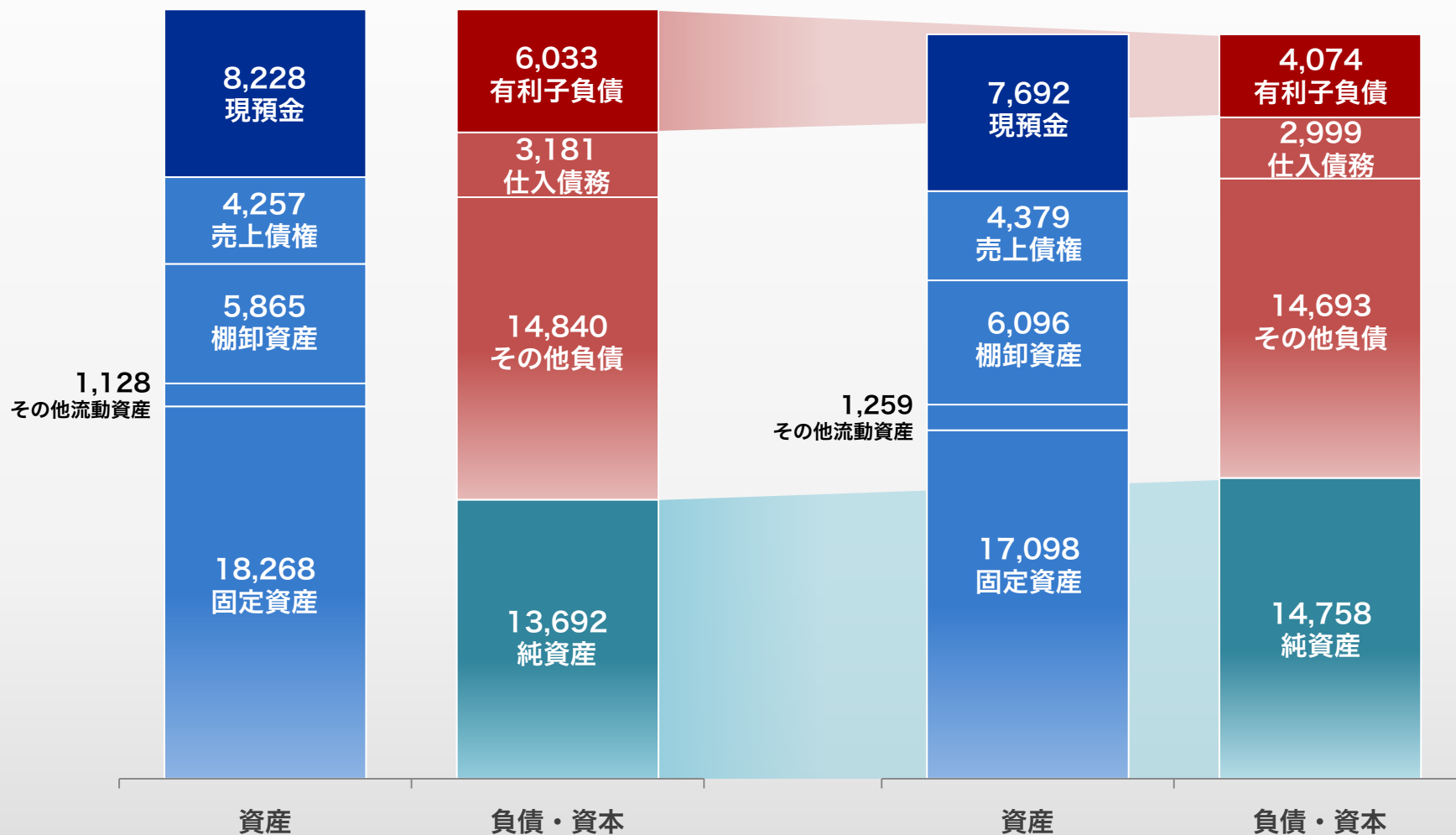
(単位：百万円)

2011年3月末

総資産 37,746

2012年3月末

総資産 36,524



- 2012年3月期 連結業績
 - 2013年3月期 連結見通し
-
- 成長戦略

2013年3月期 連結見通し

(単位：億円)

	2012年3月期		2013年3月期			中計 差異	計画比	前期 差異	前期比
	実績	%	中計	予想	%				
売上高	580.6	-	640.0	583.0	-	▲57.0	▲8.9%	+2.4	+0.4%
営業利益	25.3	4.4%	25.0	25.0	4.3%	0.0	0.0%	▲0.3	▲1.1%
経常利益	25.0	4.1%	24.0	22.0	3.8%	▲2.0	▲8.3%	▲3.0	▲12.0%
当期利益	16.1	2.8%	12.0	13.0	2.2%	+1.0	+8.3%	▲3.1	▲19.2%
為替レート	US\$	79.8円	90.0円	80.0円		▲10.0円		+0.2円	
	EURO	111.1円	120.0円	105.0円		▲15.0円		▲6.1円	

(単位：億円)



2013年3月期 事業別売上高見通し

(単位：億円)

	2012年3月期実績	外的要因なし	前期差異	為替影響	2013年3月期予想	前期差異
楽器	263.9	274.3	+10.4	▲1.3	273.0	+9.1
教育関連	178.3	178.0	▲0.3	-	178.0	▲0.3
素材加工	95.4	101.6	+6.2	-	101.6	+6.2
情報関連	40.5	28.0	▲12.5	-	28.0	▲12.5
その他	2.4	2.4	0.0	-	2.4	0.0
合計	580.5	584.3	+3.8	▲1.3	583.0	+2.5



2012年3月期実績

2013年3月期外的要因なし

2013年3月期実績

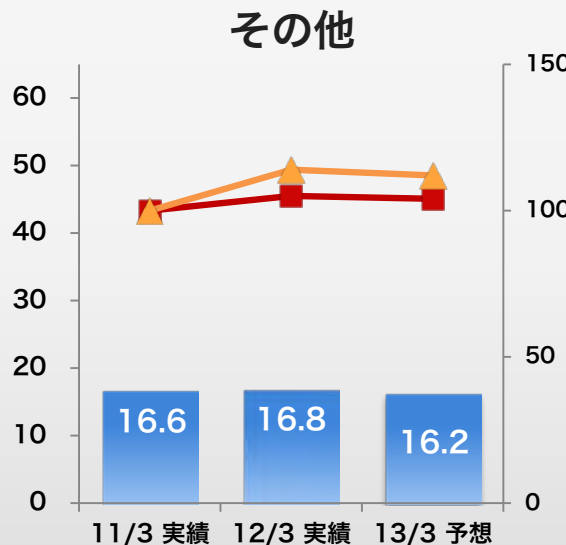
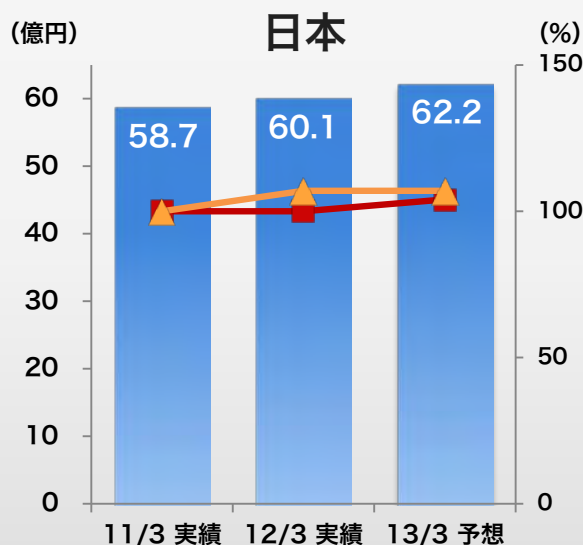
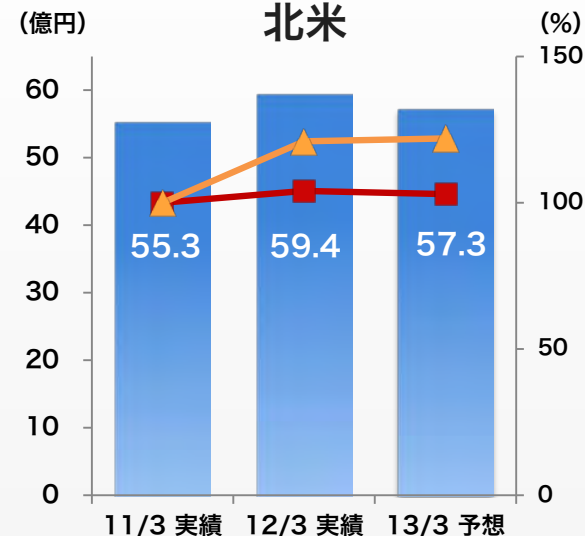
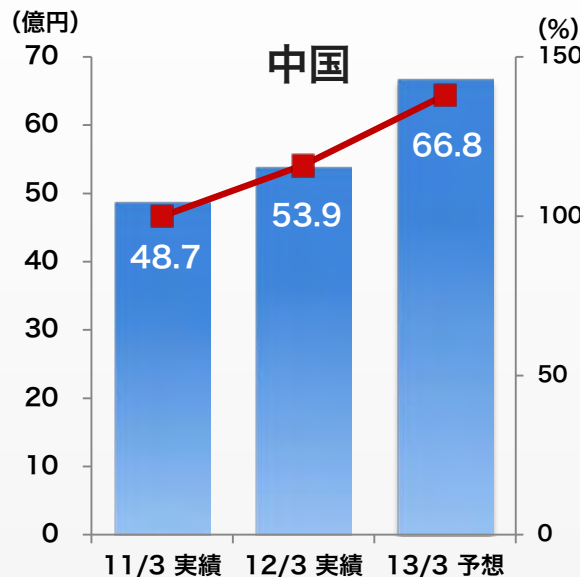
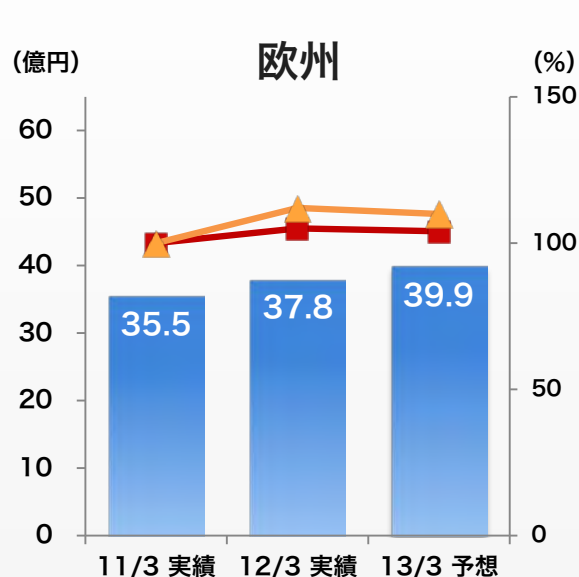
2013年3月期 事業別営業利益見通し

(単位：億円)

	2012年3月期実績	外的要因なし	前期差異	為替影響	2013年3月期予想	前期差異
楽器	7.8	8.8	+1.0	▲1.5	7.3	▲0.5
教育関連	15.0	14.7	▲0.3	-	14.7	▲0.3
素材加工	5.3	6.2	+0.9	-	6.2	+0.9
情報関連	0.0	▲0.4	▲0.4	-	▲0.4	▲0.4
その他	▲0.2	▲0.3	▲0.1	-	▲0.3	▲0.1
合計	25.3	26.5	+1.2	▲1.5	25.0	▲0.3



2013年3月期 鍵盤楽器地域別業績見通し



■ 売上高ベース
■ 【為替影響除外した売上高】
■ — ピアノ台数ベース
▲ — 電子ピアノ台数ベース

レート	2012/3	2013/3
\$	79.8	80.0
€	111.1	105.0
1円変動での影響度 (営業利益ベース)		
\$	+3百万円/通期	
€	-21百万円/通期	

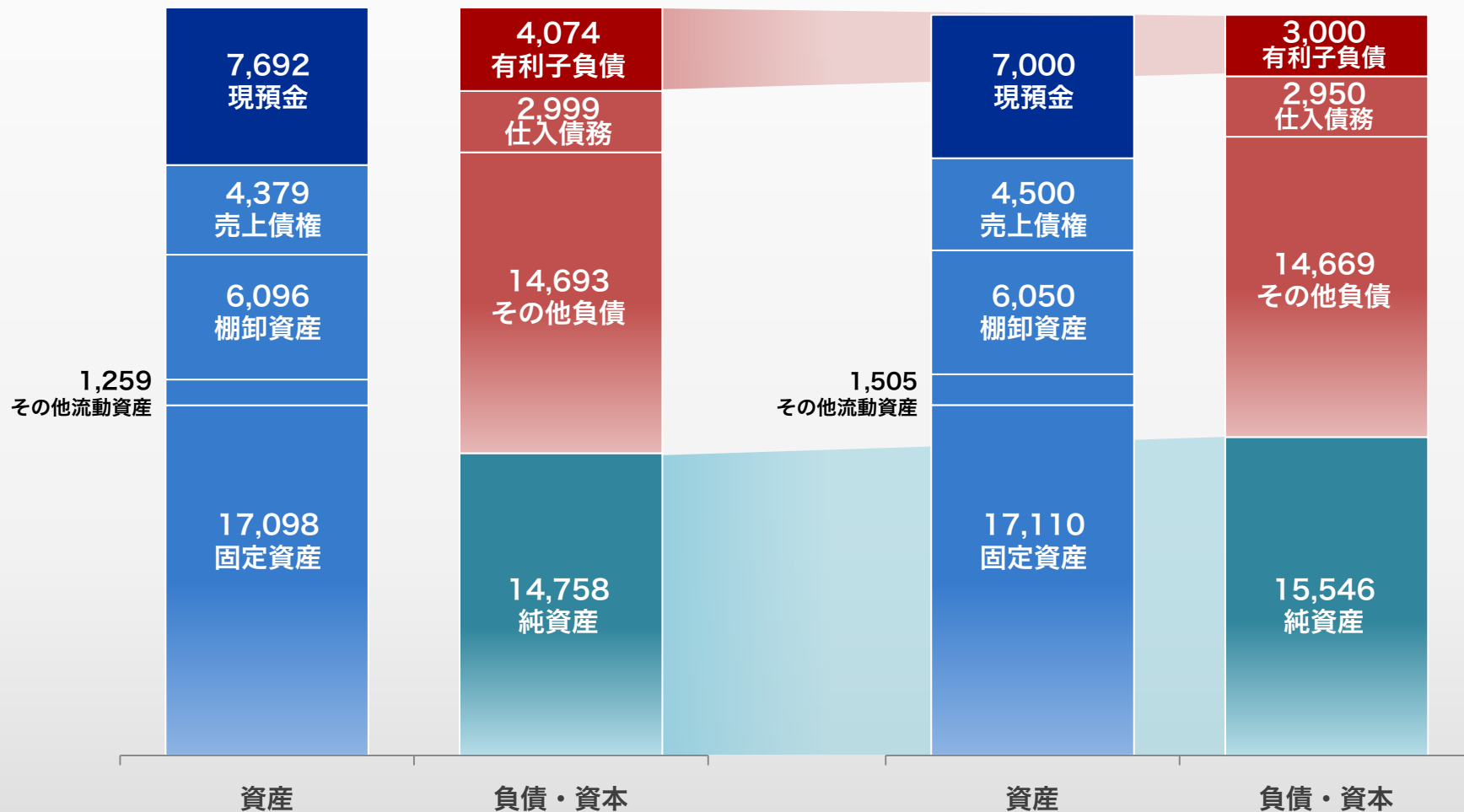
(単位：百万円)

2012年3月末

総資産 36,524

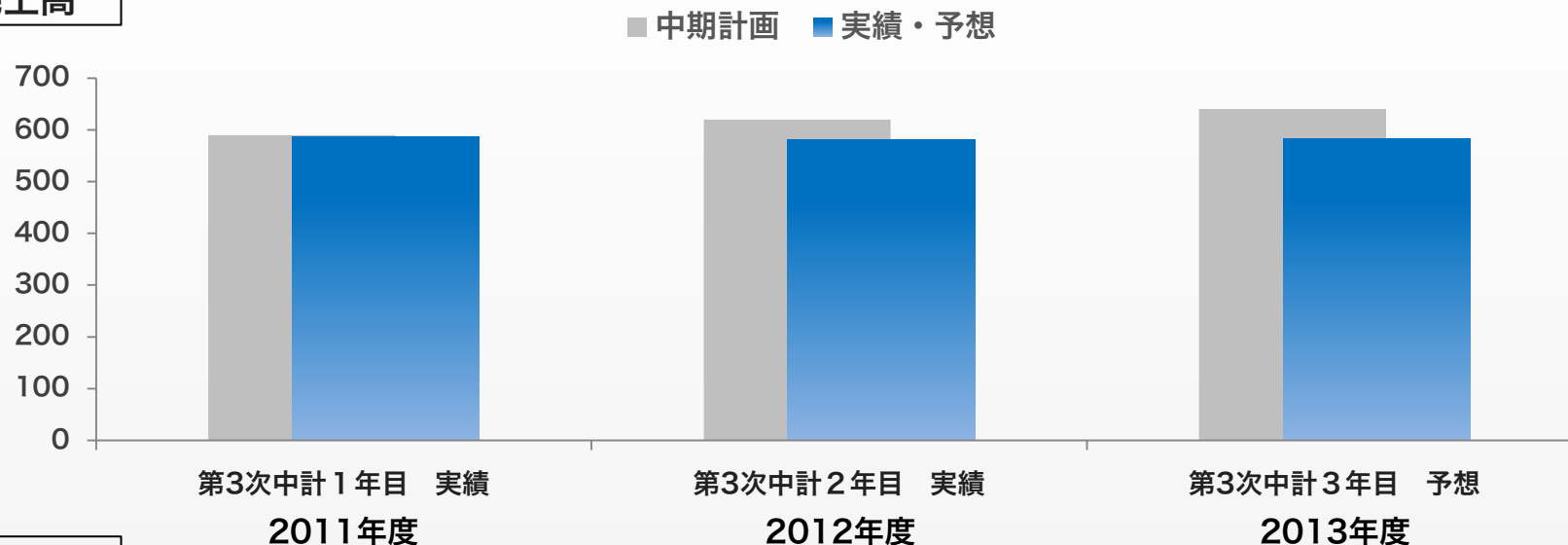
2013年3月末見通し

総資産 36,165

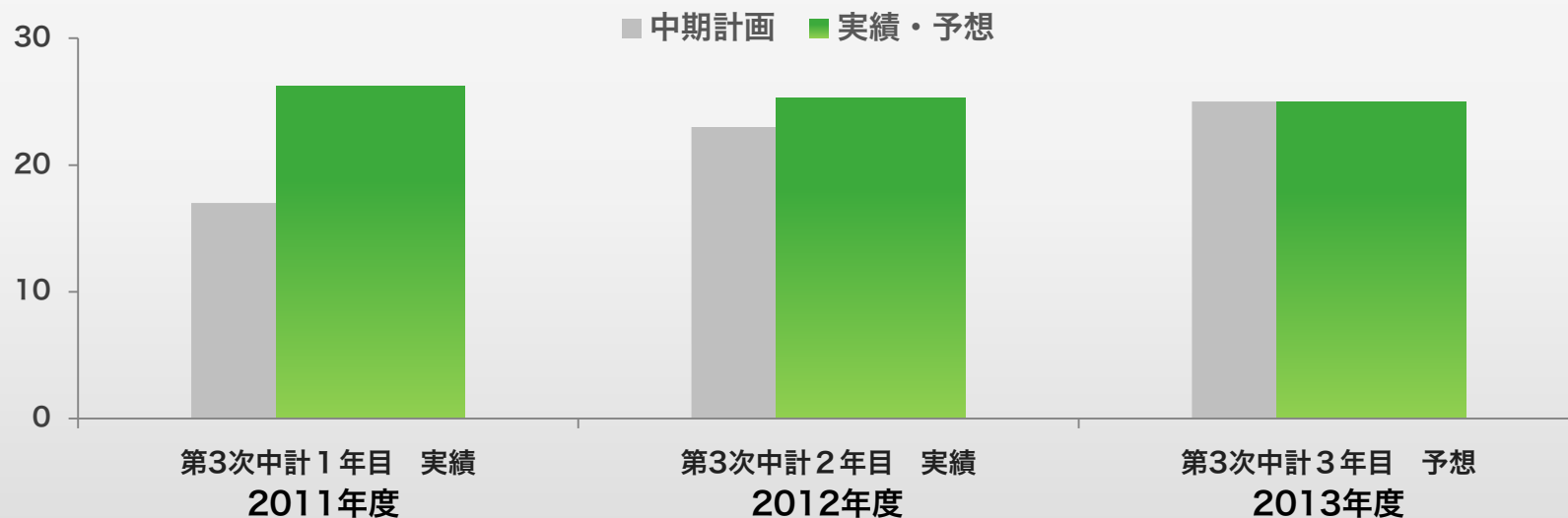


- 2012年3月期 連結業績
- 2013年3月期 連結見通し
- **成長戦略**

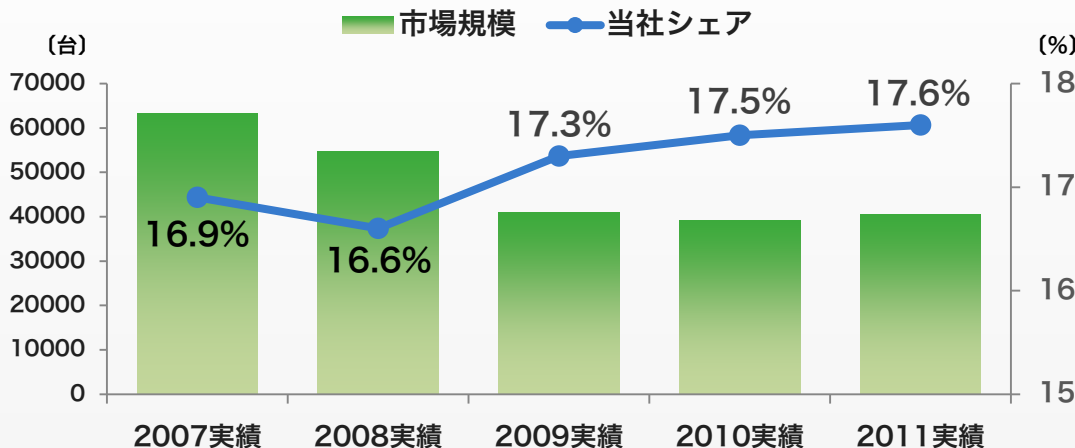
売上高



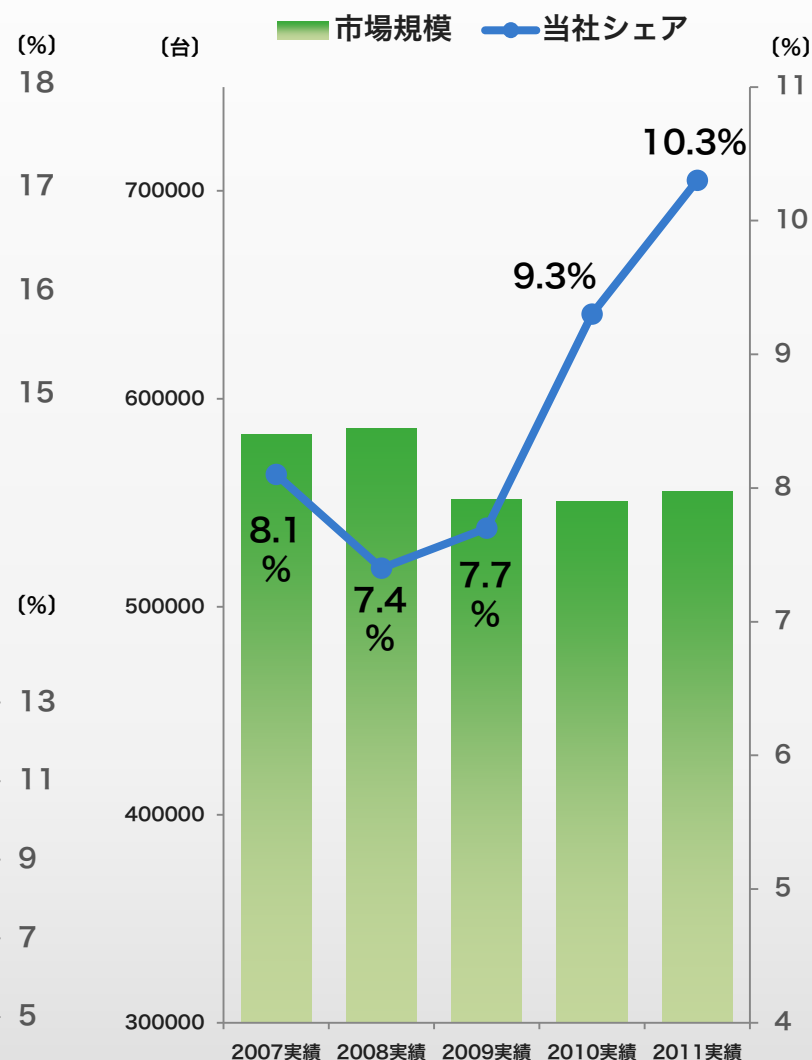
営業利益



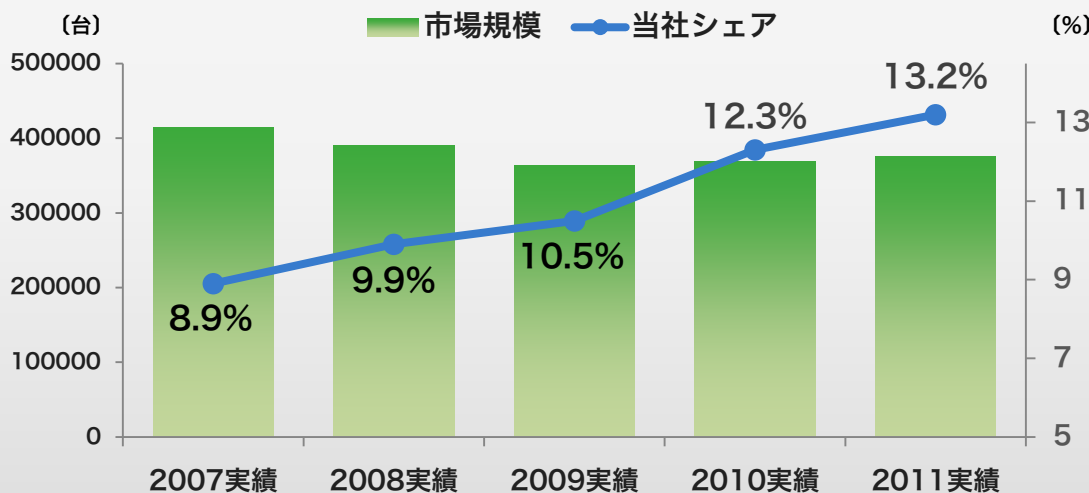
グランドピアノ 当社世界シェア



電子ピアノ 当社世界シェア

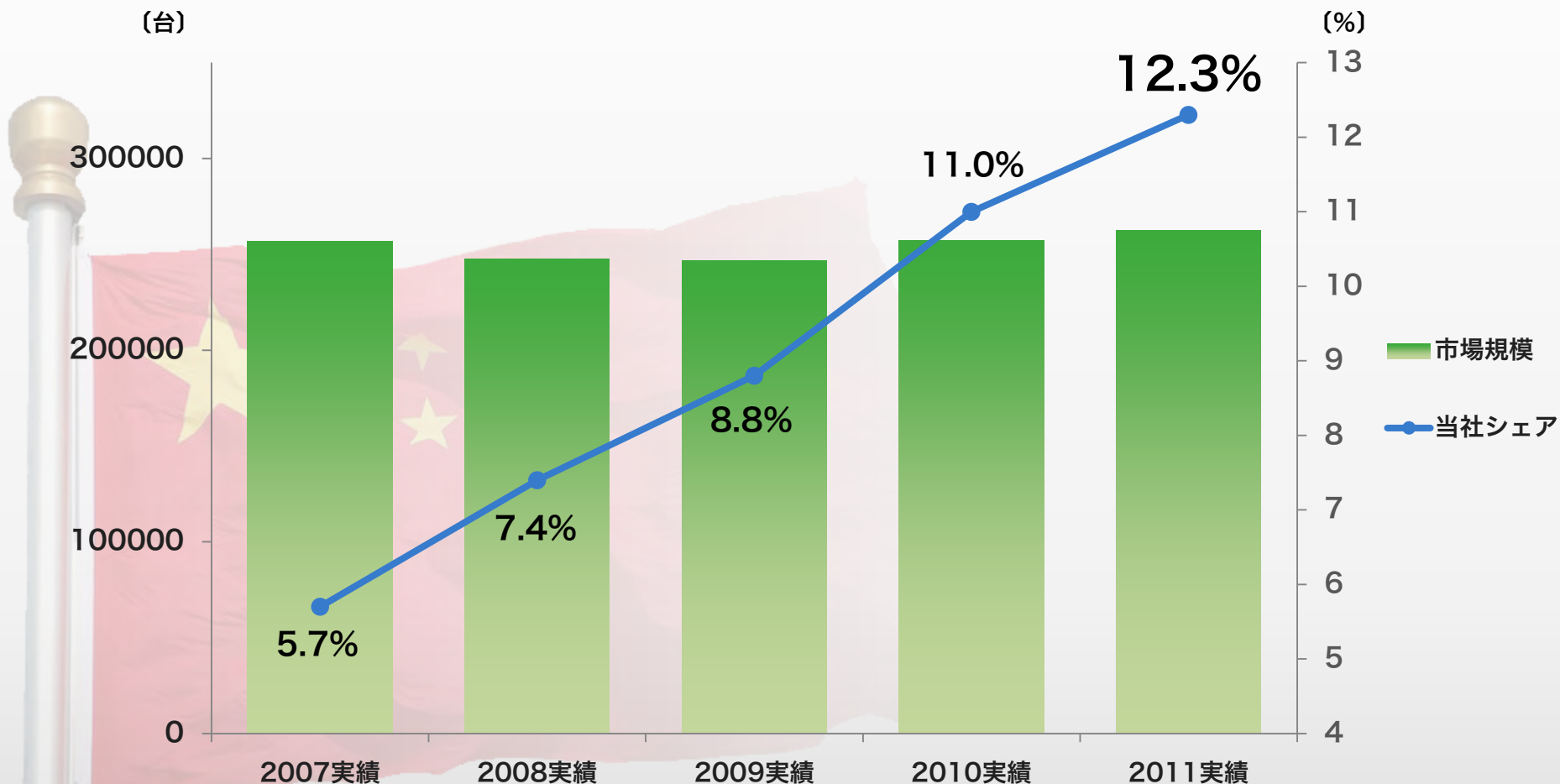


アップライトピアノ 当社世界シェア



- **中国戦略**
- インドネシア戦略
- ブランド戦略
- 推進事業戦略
- 第4次中期経営計画に向けて

グランドピアノ/アップライトピアノ 当社中国市場シェア



ターゲット別戦略

音楽大学
および教授

音大生

富裕層

中間層

一般層

Shigeru Kawaiシリーズ

日本製グランドピアノ

日本製アップライトピアノ

OEMアップライトピアノ

電子ピアノ

シャワー効果

音楽大学納入実績事例（中国9大国立音大へのGPシェア67%）



中央音楽学院



広州星海音楽学院



上海音楽学院

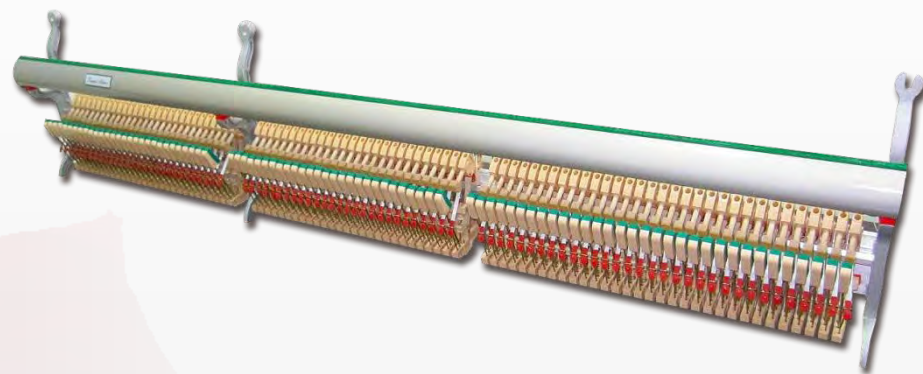


四川音楽学院

生産…主要部品の安定供給



河合寧波



生産部品



生産風景

販売…シェアの拡大



柏斯店舗



音楽教室…需要創造



教室が入居する香港タイムズスクエア



レッスン風景

調律…品質の維持管理



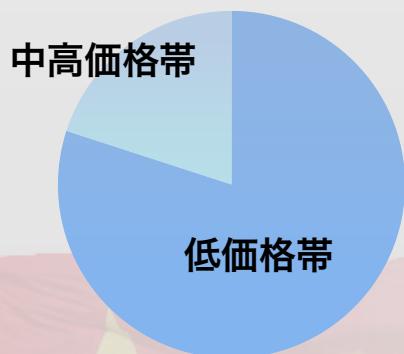
調律風景



調律技術センター

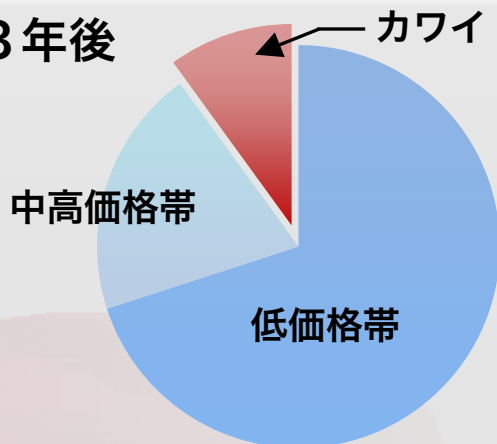
中国の電子ピアノ市場

現在



市場規模：11万台

3年後



市場規模：14万台

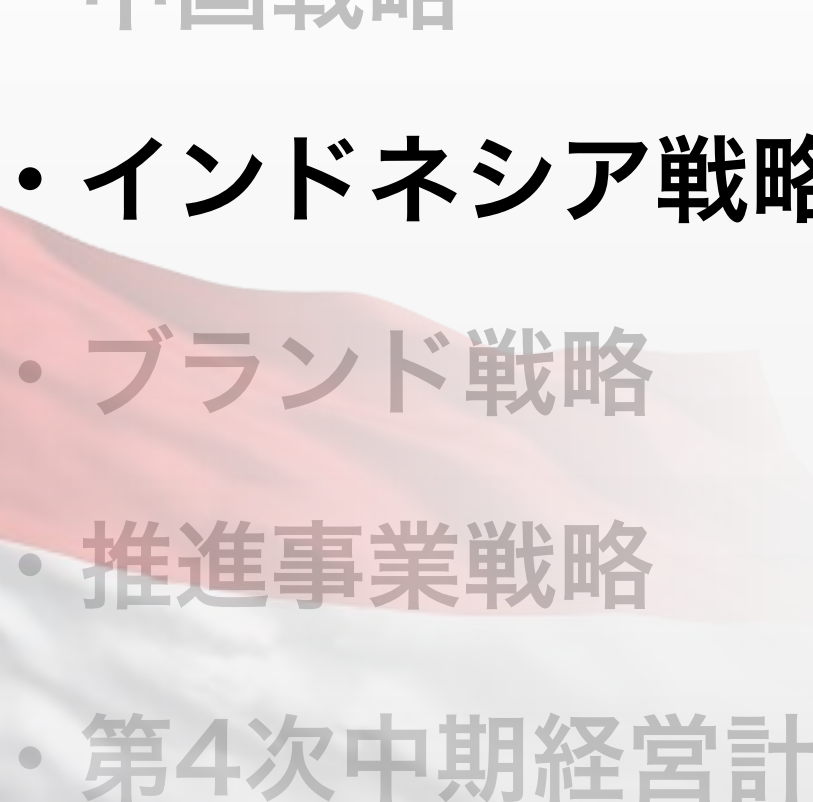
※中高価格帯：3,500元以上 低価格帯：3,500元未満

中国（上海）国際楽器展覧会



電子ピアノ工場建設予定



- 
- 中国戦略
 - **インドネシア戦略**
 - ブランド戦略
 - 推進事業戦略
 - 第4次中期経営計画に向けて



カワイ音楽教室インドネシア



練習風景



デジタルピアノ KDP-80



デジタルピアノ KCP-80

新興国モデル 発売

ピアノ工場

新工場



主要部品ユニットの製造

第2工場



アコースティックピアノの
塗装など

第1工場

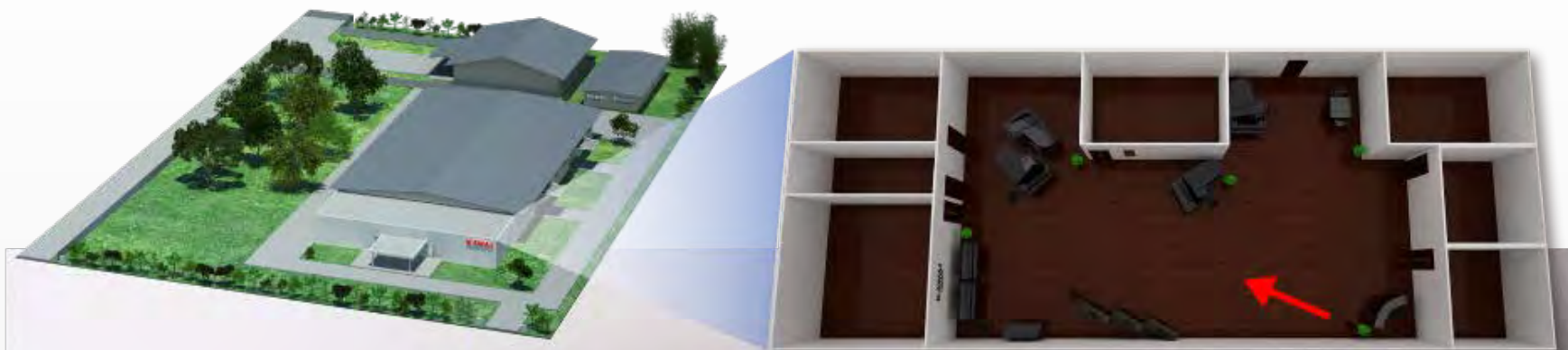


アコースティックピアノの
組立など

一貫生産体制



市場競争力の強化



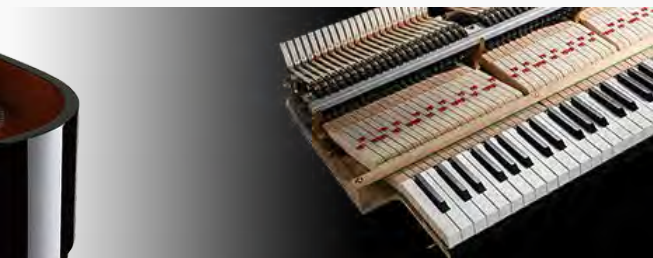
矢印から見たショールーム



- 中国戦略
- インドネシア戦略
- **ブランド戦略**
- 推進事業戦略

第4次中期経営計画に向けて

- ・ 2012年1月にフルモデルチェンジして世界同時発売



より軽やかなタッチ



より伸びやかなサウンド



より美しいデザイン

Shigeru Kawaiコーナー



New SHIGERU KAWAI
グランドピアノ
登場

Model	Price (¥)
RSK-7	6,195,000 (税込)
RSK-6	4,935,000 (税込)
RSK-5	3,675,000 (税込)
RSK-3	2,887,500 (税込)
RSK-2	2,467,500 (税込)

2012 SHIGERU KAWAI



「緑の中の工房」 竜洋工場

- ・ マザー工場
- ・ 商品企画
- ・ 研究開発
- ・ 生産技術
- ・ 情報発信

Shigeru Kawai ピアノ研究所





新CN
シリーズ



新CA
シリーズ

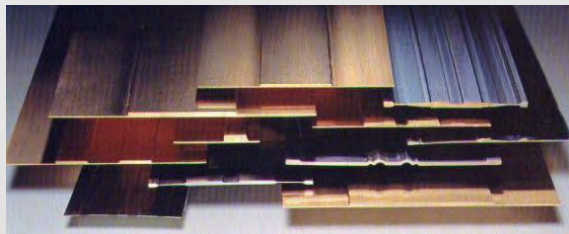


85周年
記念モデル

新製品発売予定

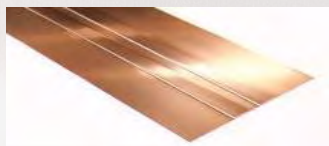
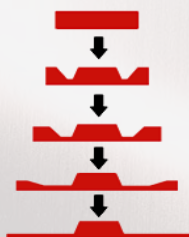
- 中国戦略
- インドネシア戦略
- ブランド戦略
- **推進事業戦略**
- 第4次中期経営計画に向けて

リードオルガンのリード部の金属
圧延技術を応用して自動車・電子
電気用金属部品を加工



圧延異形板

異形条の加工工程による断面形状変化



当社加工完成品



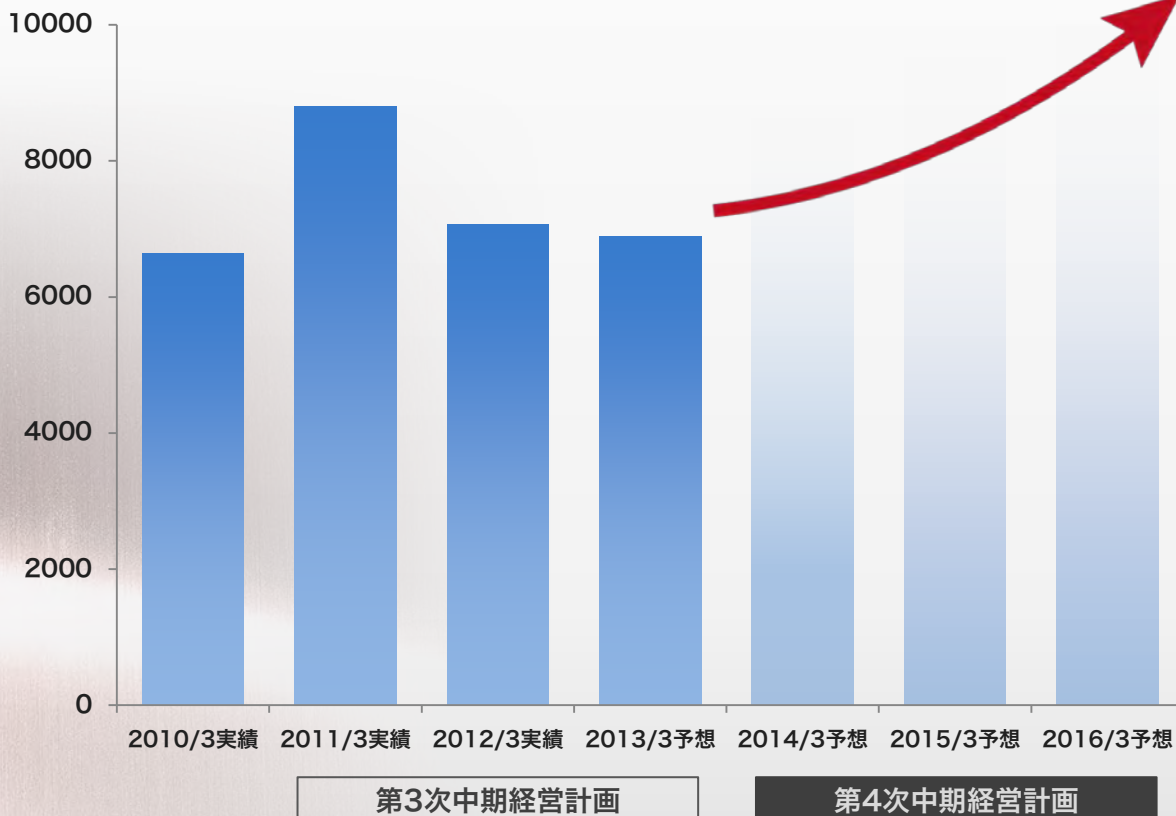
Vミル加工工程



応用例：半導体リードフレーム

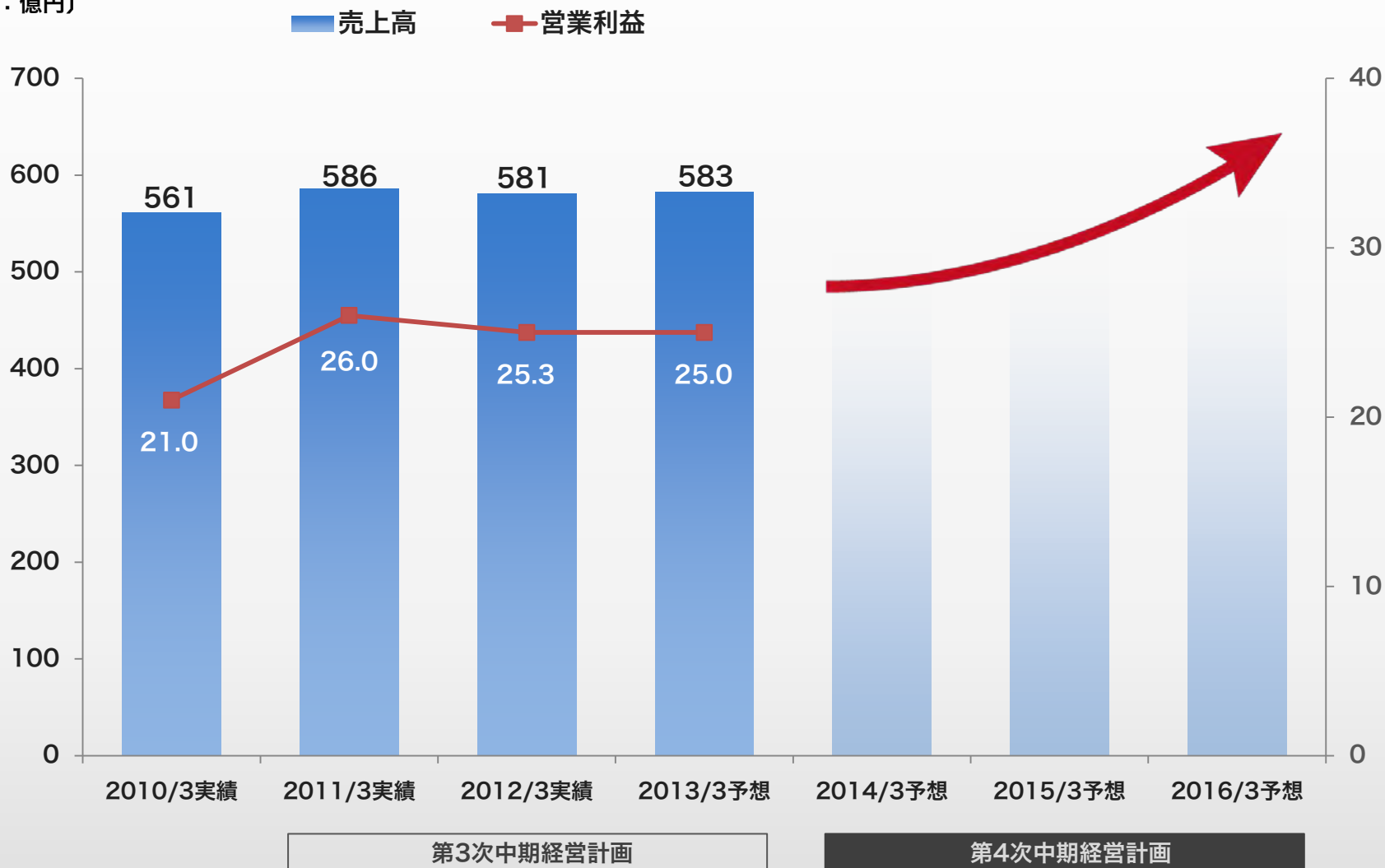
金属事業部 売上高

(単位：百万円)



- 中国戦略
- インドネシア戦略
- ブランド戦略
- 推進事業戦略
- **第4次中期経営計画に向けて**

(単位：億円)



設備投資計画

(単位：億円)

	設備の内容	2011/3 実績	2012/3 実績	2013/3	
				中期経営計画	予想
楽 器 事 業	生産設備・店舗改装他	3.0	5.4	4.0	11.0
教 育 関 連 事 業	音楽教室の新設他	3.1	0.6	4.5	2.5
素 材 加 工 事 業	金属事業生産設備他	4.4	0.6	2.5	3.5
そ の 他	情報化投資他	0.0	1.3	0.5	3.0
合 計		10.5	7.9	11.5	20.0



敷地面積：2万4千㎡

インドネシア新工場イメージ図



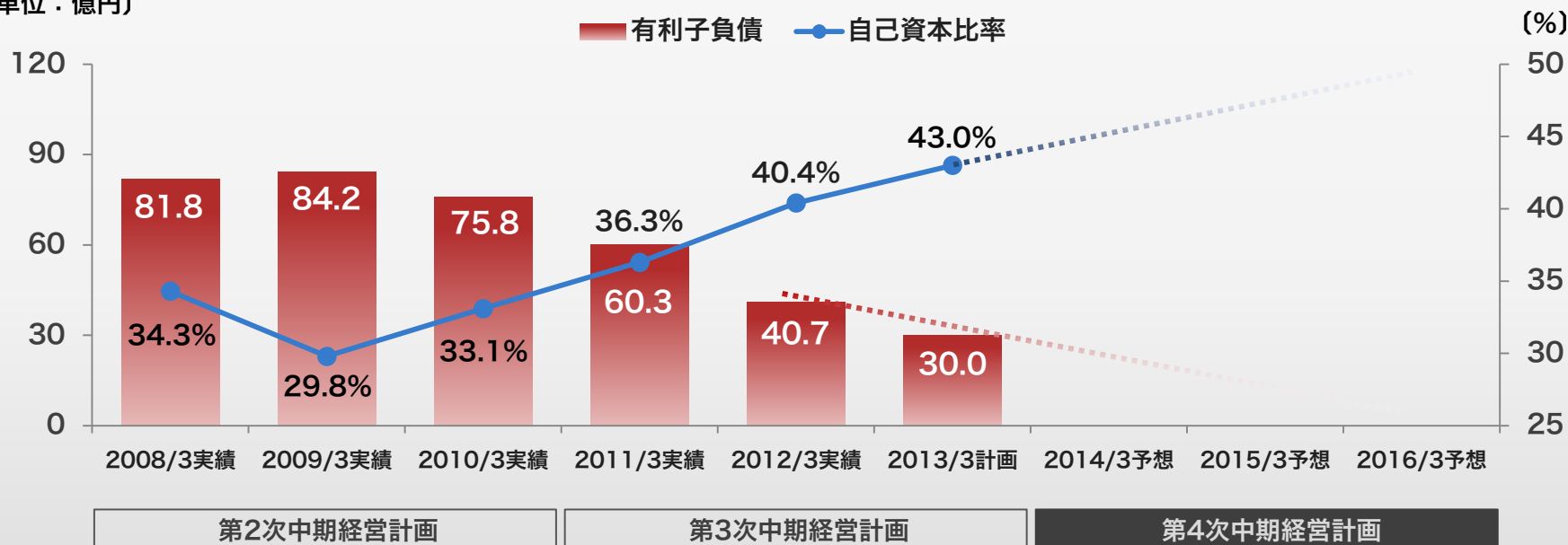
国内ショップ

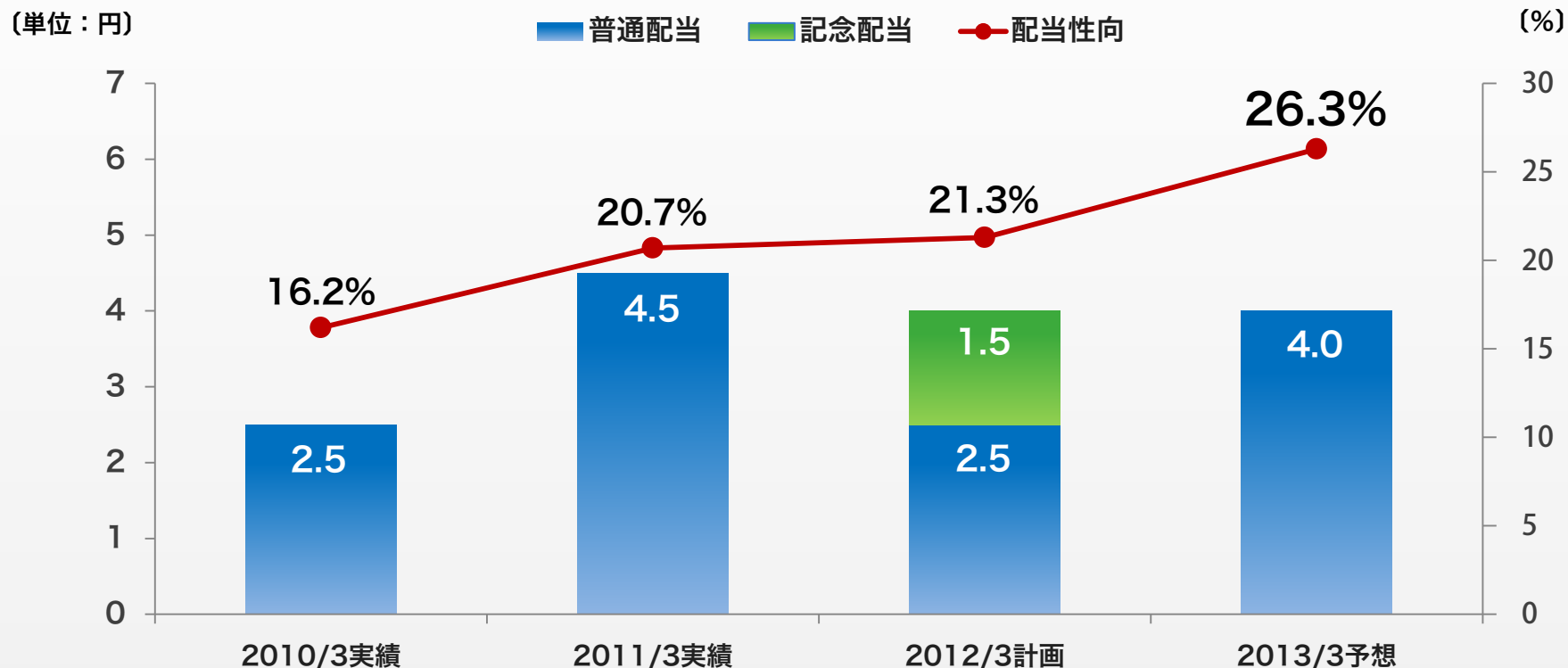
連結財務状況

(単位：億円)

	2011/3 実績	2012/3 実績	2013/3	
			中期経営計画	予想
有利子負債	60.3	40.7	35.0	30.0
純資産	136.9	147.6	140.0	155.5
総資産	377.4	365.3	370.0	361.6
自己資本比率	36.3%	40.4%	37.8%	43.0%


(単位：億円)





目標とする指標

連結配当性向 20%以上

A low-angle, close-up shot of a grand piano's internal mechanism, showing the hammers and strings. The piano is set in a large, ornate concert hall with a high, vaulted wooden ceiling and tiered seating. The lighting is warm and focused on the piano.

河合楽器は、第4次中期経営計画を大きく飛躍する成長ステージと位置付け、全力で取り組んでまいり所存でございます。

この資料には、当社の現在の計画や業績見通しなどが含まれております。それら将来の計画や予想数値などは、現在入手可能な情報をもとに、当社が計画・予測したものであります。実際の業績などは、今後の様々な条件・要素によりこの計画などとは異なる場合があります、この資料はその実現を確約したり、保証するものではありません。



お問い合わせ先

〒430-8665 浜松市中区寺島町200

株式会社河合楽器製作所

総合企画部 広報課 石黒・吉原 Tel 053-457-1226