



KAWAI

もっと伝えたい、感動を。

2021年3月期（第94期）
第2四半期決算説明資料

2020年11月26日

株式会社 河合楽器製作所

経営環境

日本経済

- ・ 新型コロナウイルス感染拡大で急速に悪化
- ・ 緊急事態宣言解除により徐々に経済活動再開
- ・ 個人消費は経済政策により緩やかに回復傾向

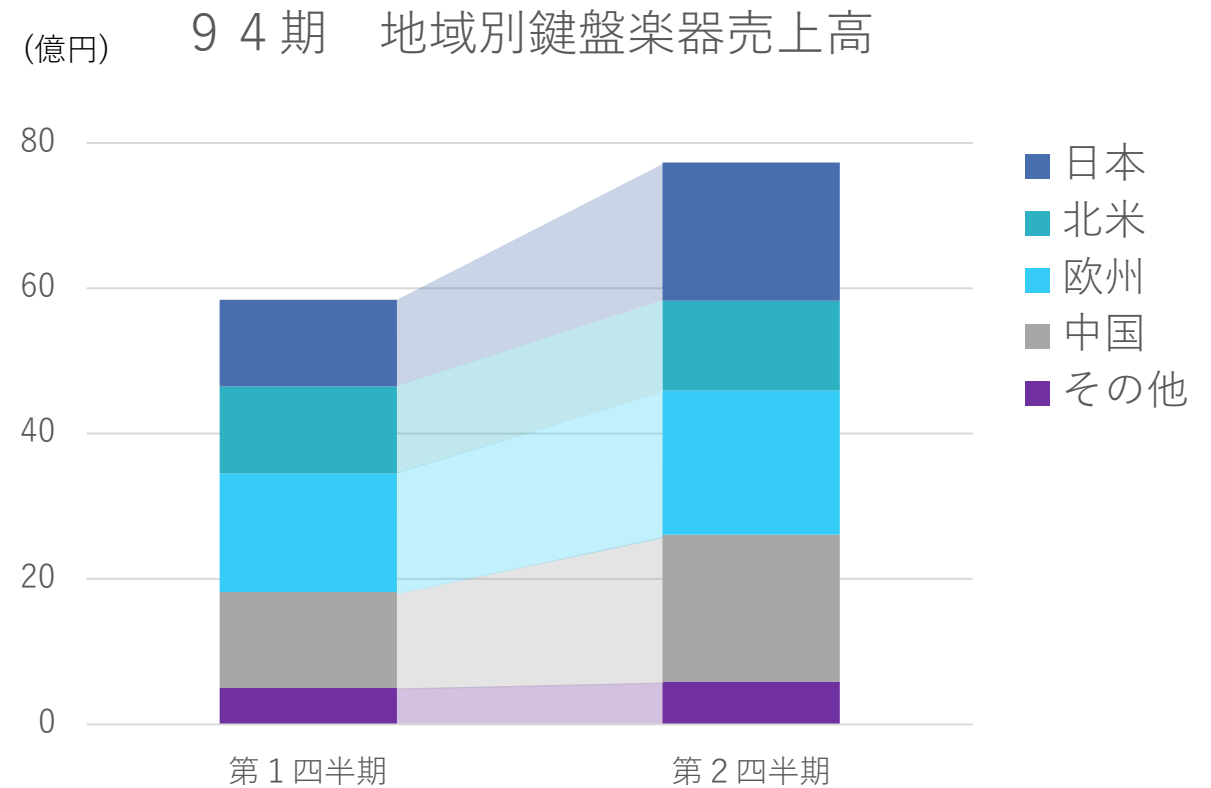
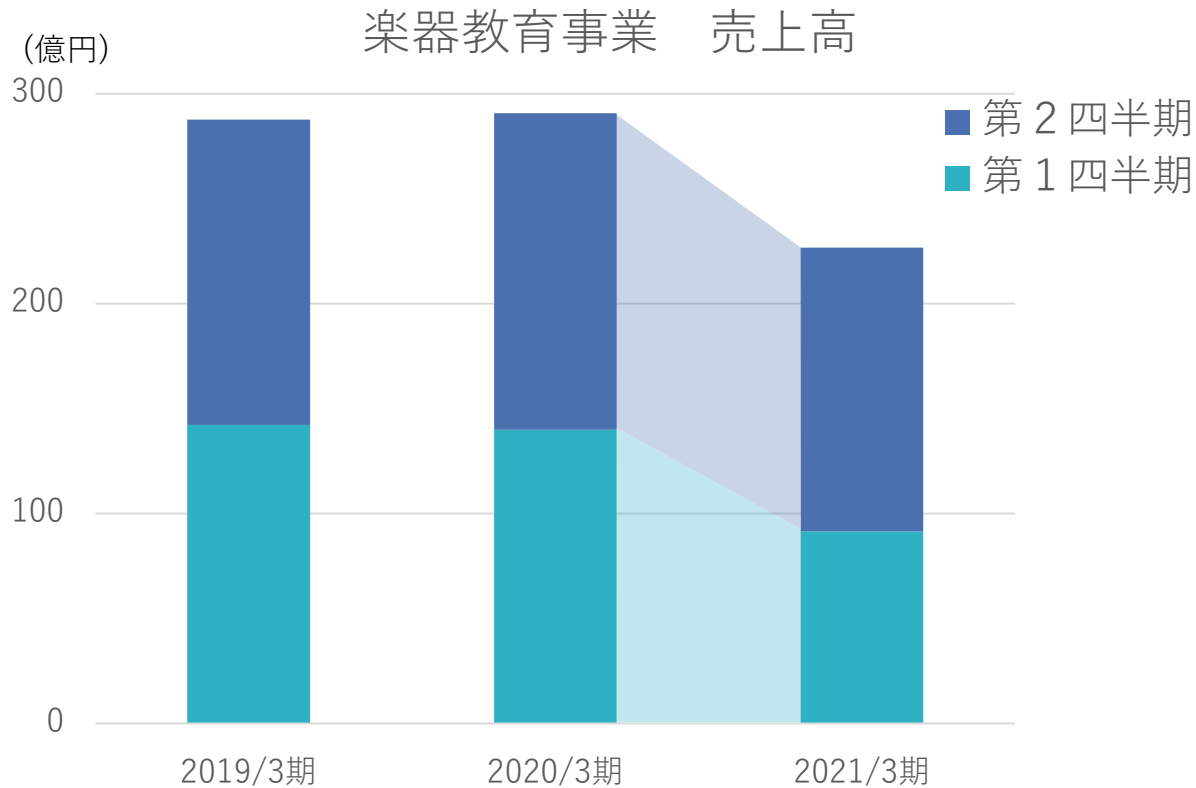
世界経済

- ・ 新型コロナウイルス感染症の第2波の懸念

先行き不透明な状況で推移

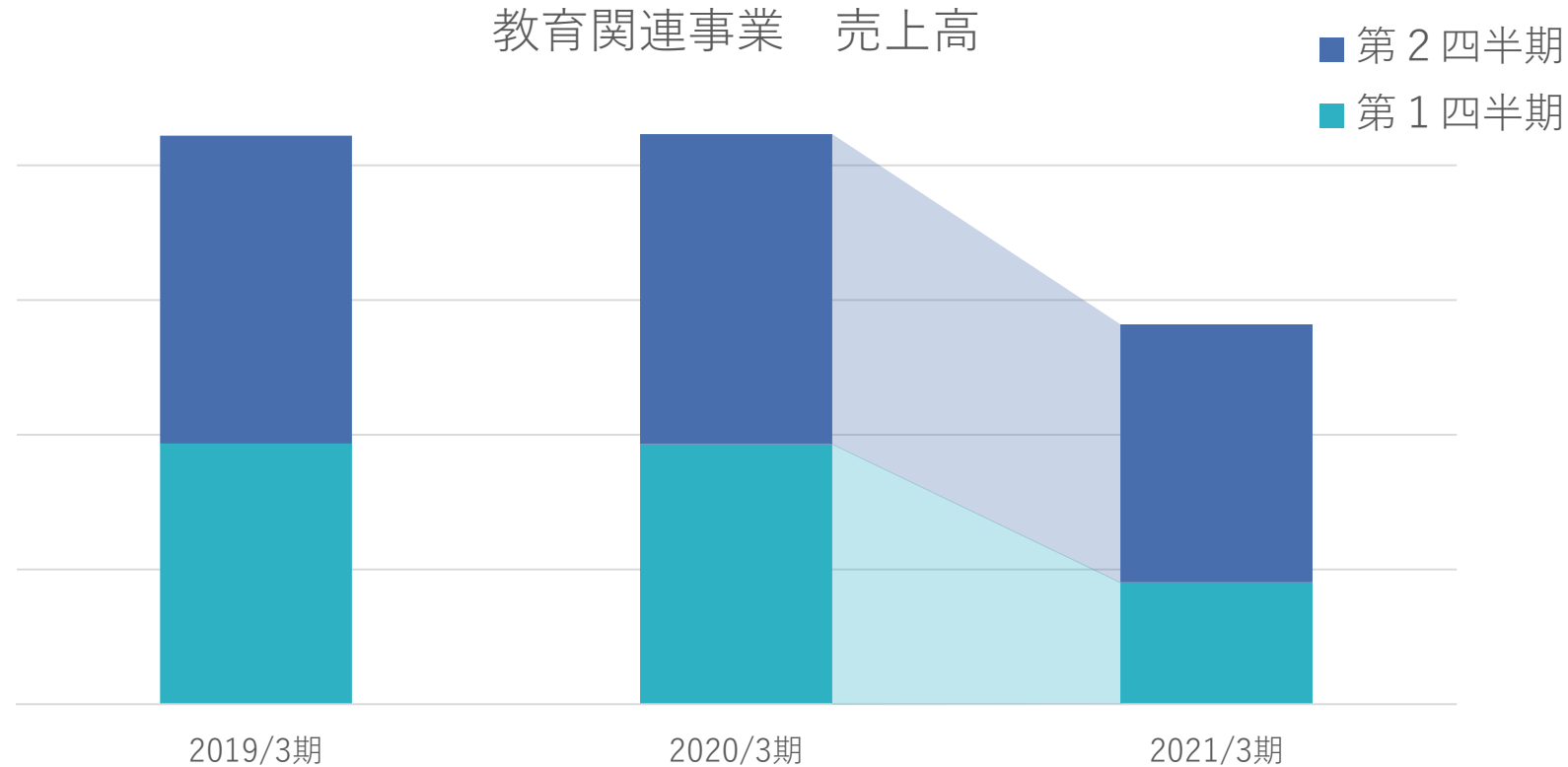
■ 楽器教育事業

- ・ 楽器販売の第1四半期は、世界的に主力のピアノ販売が落ち込む
- ・ 巣ごもり需要によるデジタルピアノ販売が世界的に好調
- ・ 第2四半期以降の経済活動の再開によりピアノ販売にも回復の兆し



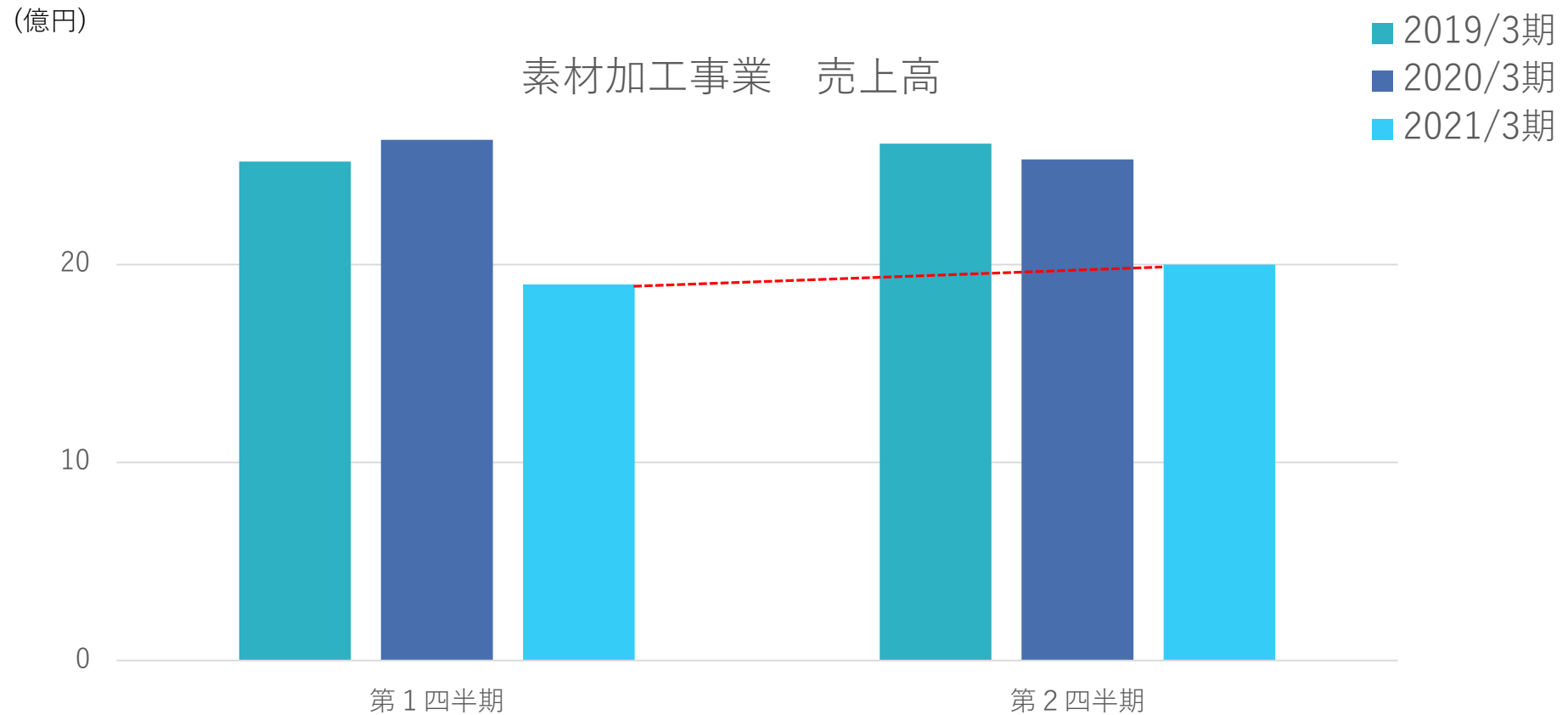
■ 楽器教育事業

- ・ 音楽教室/体育教室は緊急事態宣言を受け、レッスンの休講措置により第1四半期は影響大
- ・ 宣言解除や各自治体の学校再開状況に応じてレッスンを再開し、生徒数は回復基調



■ 素材加工事業

- ・ 第1四半期では供給先の生産調整により受注が減少
- ・ 経済活動再開後の自動車販売の需要増などを受け自動車関連部品を中心に受注に回復兆し



■デジタルピアノの木製鍵盤スタンダードモデルを刷新

本格的なタッチと上質なサウンドを追求したデジタルピアノ 『CA59』、 『CA49』 を発売

- ・ 木製鍵盤を搭載し、ピアニストが求める“グランドピアノの弾き心地”を再現
- ・ 有機ELディスプレイを搭載し、優れた視認性によりどの角度でも正確な操作が可能

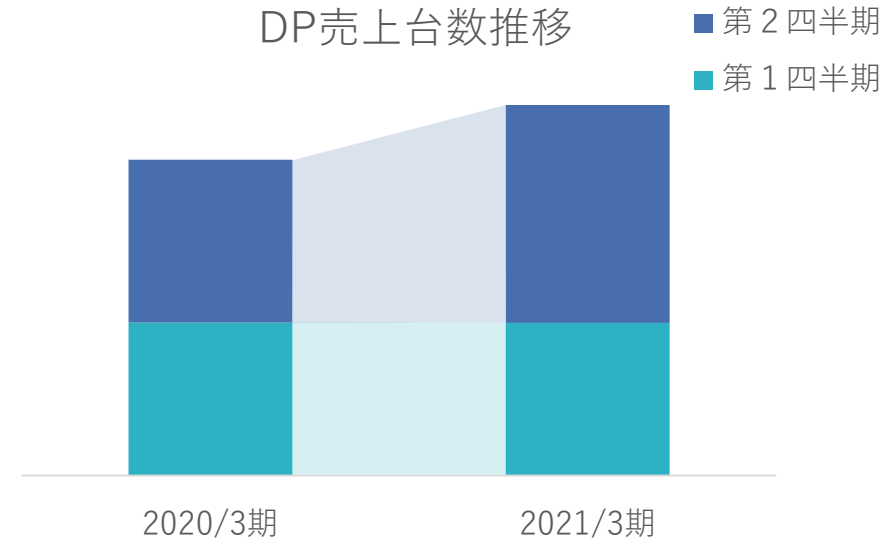


CA59R



CA49A

DP売上台数推移



■本格的な演奏も自動伴奏も楽しめるポータブルデジタルピアノを発表

ピアノらしい弾き応えはそのままに、機能性向上と軽量化を実現した『ES920』を10月8日より発売

- ・自動演奏をバックに演奏を楽しめるリズムセクション機能を搭載
- ・有機ELディスプレイ、Bluetooth Audio®、4バンドイコライザーを追加



ES920

■コロナ禍における新しい形のオンライン配信コンサート実施

コンサートが中止・延期となる中で、ピアニストによるオンライン配信コンサートを開催

カワイ音楽振興会
有料オンデマンド配信



Kawai Streaming+
Vol.1
島田彩乃ピアノリサイタル
7/31(金)~8/16(日)
視聴チケット 1,000円 7/8(水) 発売開始

©Toru Hiraiwa

カワイ音楽振興会 有料オンデマンド配信



Kawai Streaming+
Vol.2 外山啓介ピアノリサイタル
9/16(水) 20:00
視聴券 1,000円
(9/22(火・祝)までアーカイブ配信あり)

©Yumi Hori

Kawai Streaming+
Vol.3
片田愛理
ピアノリサイタル
Airi Katada Piano Recital
10/23(金) 20:00~10/29(木) 23:59
視聴券 1,000円
Kawai Music Association Presents



カワイ音楽振興会オンデマンド配信



Kawai Streaming+
Vol.4
浜野 与志男
YOSHIO HAMANO PIANO RECITAL
ピアノリサイタル
12/16(水)20:00 ~12/22(火)23:59
視聴券 1,000円 (税込)

©Shigetaro Imura

100年ブランド

- 各事業における販売力、製品力、生産力、組織力をさらに深化させてKAWAIのブランド力を高め、収益性と企業価値の飛躍的な向上を目指す。
- 「ピアノでNo.1」を目指し、基幹事業である楽器教育事業の収益力向上を図る。

2021年3月期 第2四半期 連結業績

□ 概要

前期比：新型コロナウイルス感染症拡大影響により減収減益
 計画比：経済活動再開により各事業で回復が見られ増収増益

〔単位：億円〕

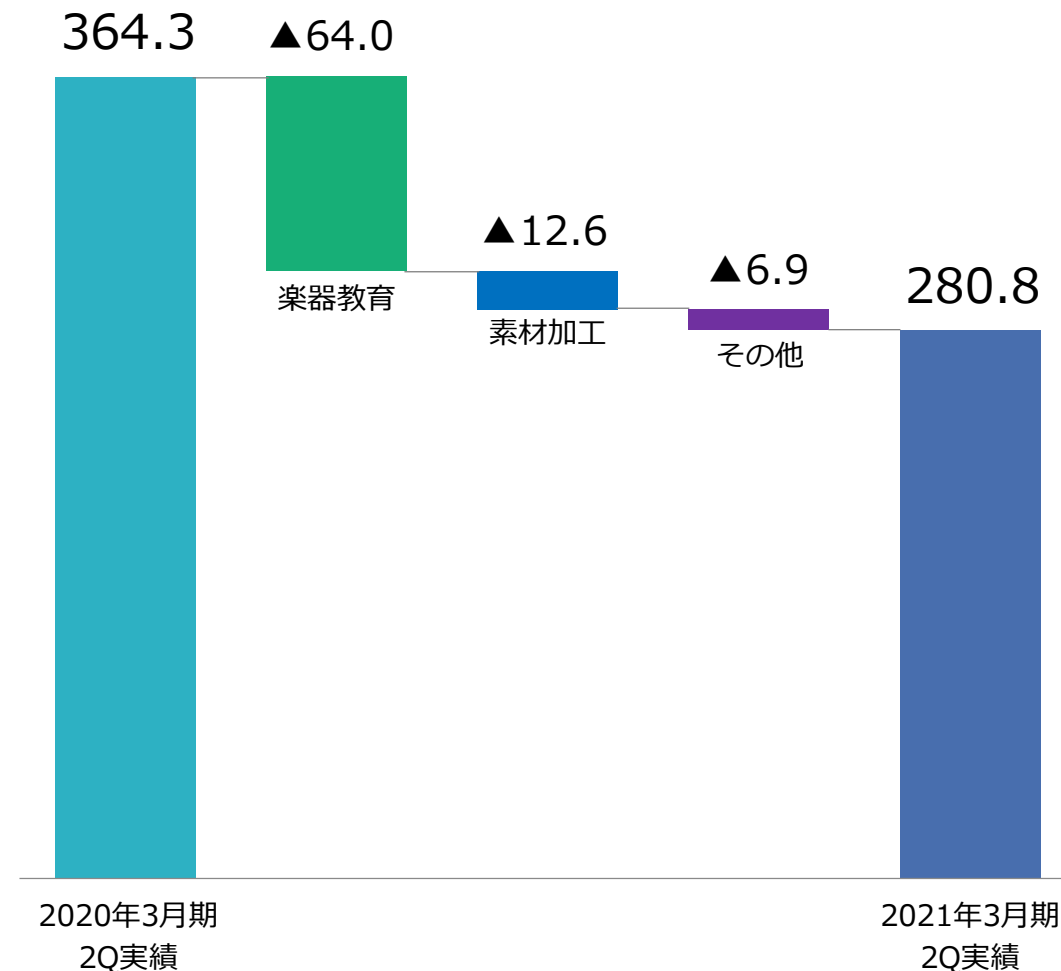
	2020年3月期	2021年3月期		計画 差異	計画比	前期 差異	前期比
	第2四半期実績	第2四半期計画	第2四半期実績				
売上高	364.3	268.0	280.8	+12.8	+4.8%	▲83.5	▲22.9%
営業利益 (営業利益率)	19.6 (5.4%)	▲6.5 (—)	1.3 (0.5%)	+7.8	—	▲18.3	▲93.4%
経常利益 (経常利益率)	19.1 (5.2%)	▲6.5 (—)	2.9 (1.0%)	+9.4	—	▲16.2	▲84.8%
四半期純利益 (四半期純利益率)	14.3 (3.9%)	▲17.5 (—)	▲8.8 (—)	+8.7	—	▲23.1	—
為替レート							
US\$	110.1円	108.3円	108.3円	±0.0円		▲1.8円	
EURO	124.3円	119.3円	119.3円	±0.0円		▲5.0円	

※ 四半期純利益は親会社株主に帰属する四半期純利益です。

□ 売上高

〔単位：億円〕

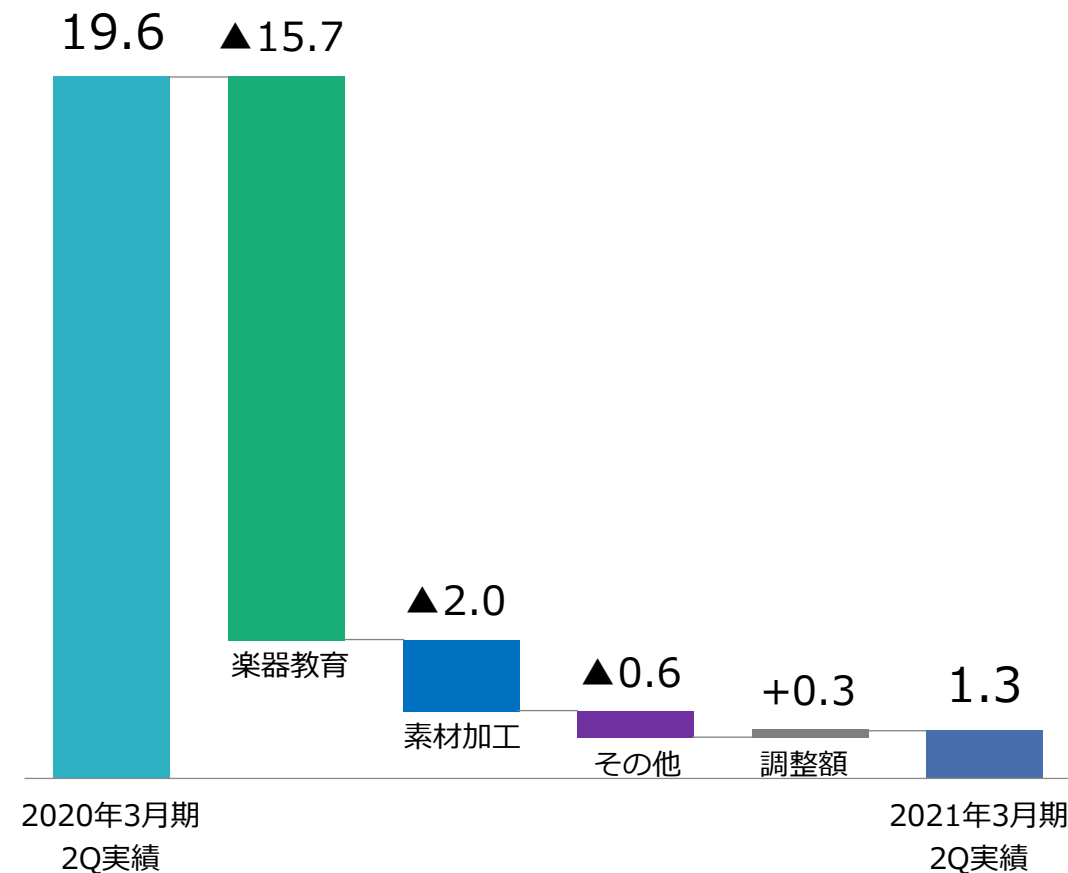
	2020年3月期 第2四半期実績	2021年3月期 第2四半期実績	前期比
楽器教育	290.7	226.7	▲22.0%
素材加工	51.7	39.1	▲24.4%
その他	21.7	14.8	▲31.8%
合計	364.3	280.8	▲22.9%



□ 営業利益

〔単位：億円〕

	2020年3月期 第2四半期実績	2021年3月期 第2四半期実績	前期比
楽器教育	13.6	▲2.1	—
素材加工	6.2	4.2	▲32.3%
その他	0.2	▲0.4	—
調整額※	▲0.5	▲0.2	—
合計	19.6	1.3	▲93.4%

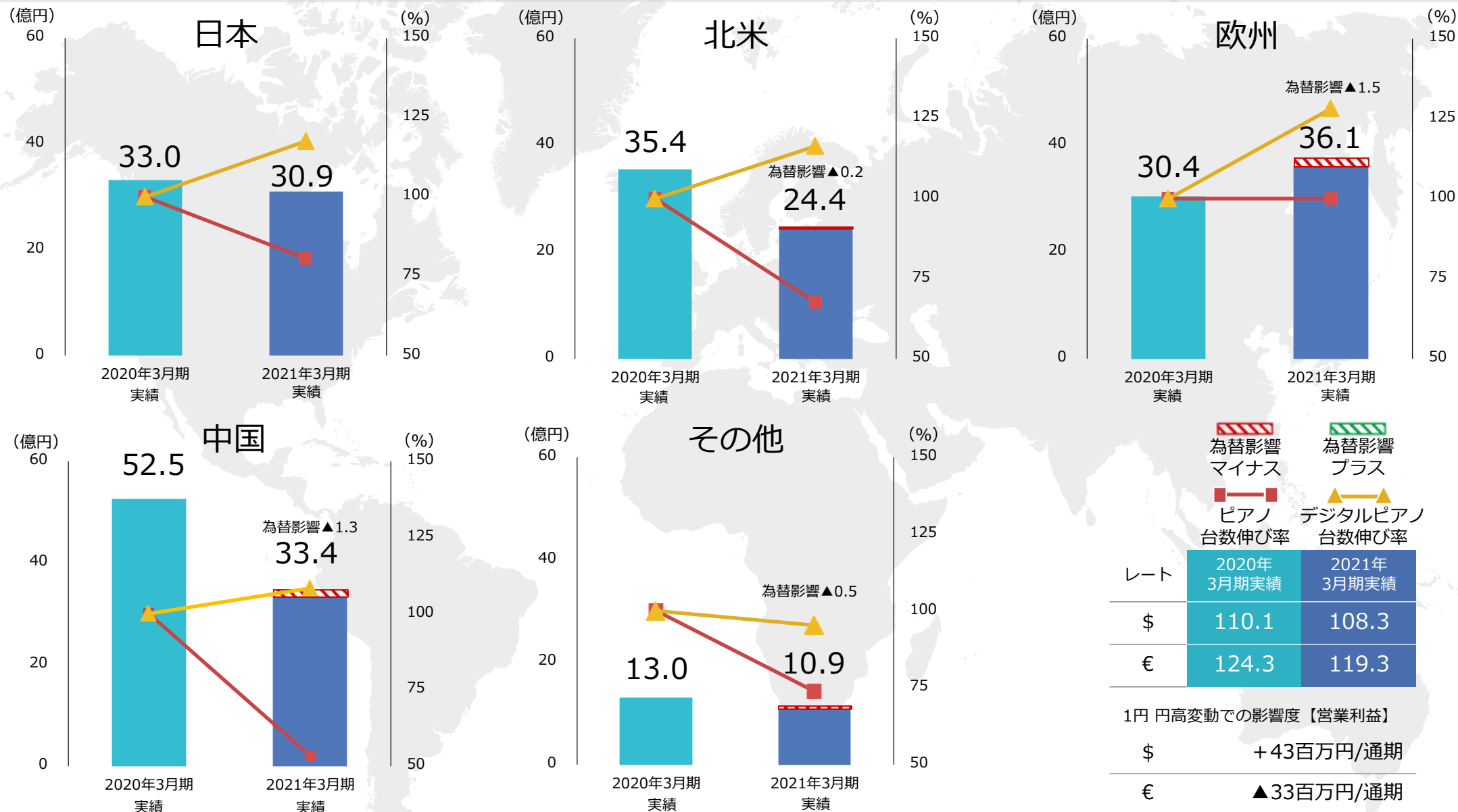


※ 「調整額」は、セグメント間取引消去、各セグメントに配分しない全社費用です。

2021年3月期 第2四半期 鍵盤楽器地域別業績

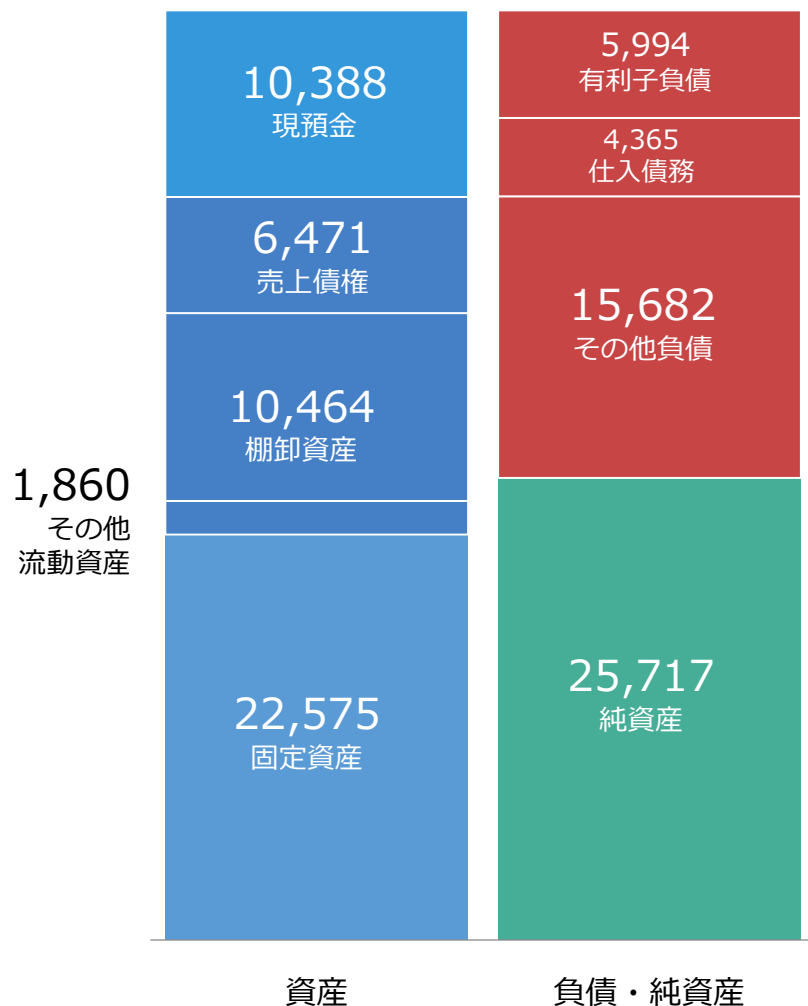
KAWAI

もっと伝えたい、感動を。



2020年3月期末 実績

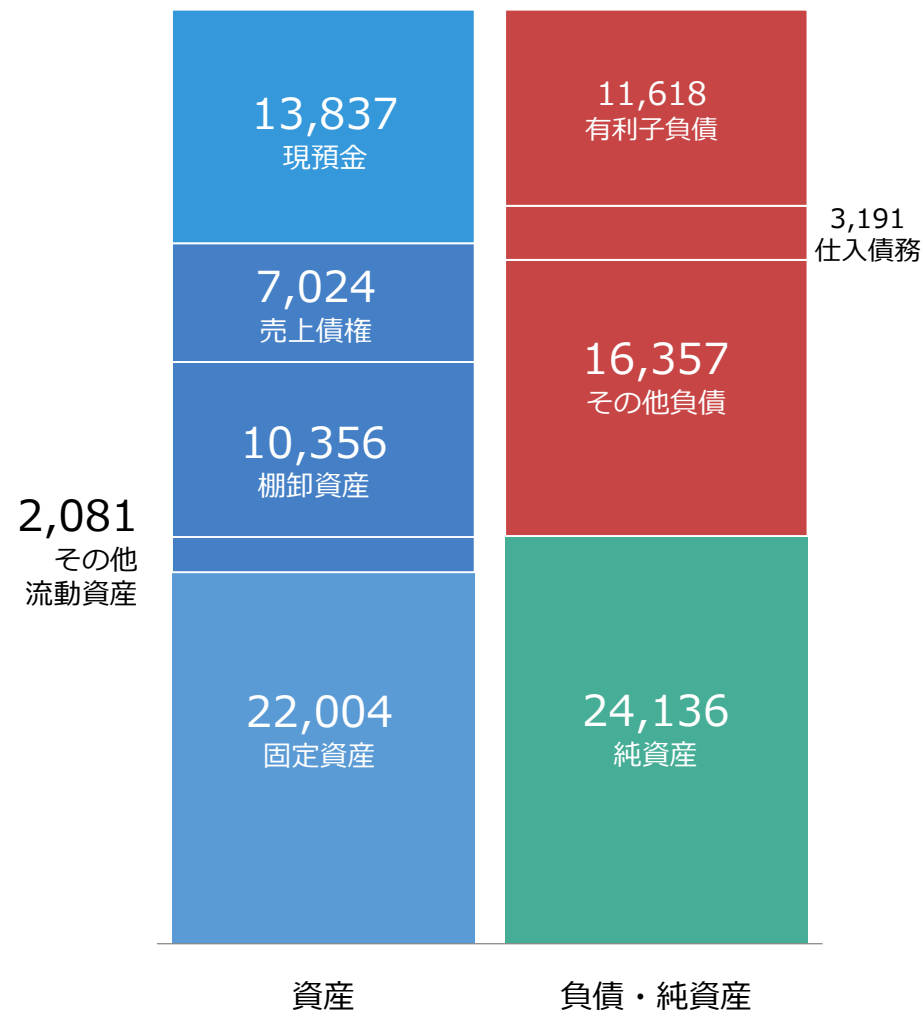
総資産 51,758



2021年3月期 第2四半期実績

総資産 55,302

〔単位：百万円〕



2021年3月期 通期 連結業績計画

欧米諸国や国内における新型コロナウイルス感染症の再拡大により、先行き不透明な状況

■ 楽器教育事業

- ・ ピアノ販売の復調や巣ごもり需要により世界的にデジタルピアノ販売が好調に推移
- ・ 音楽教室/体育教室の生徒数も回復傾向

■ 素材加工事業

- ・ 自動車関連部品の受注が回復基調

- 概要 前期比： 減収減益計画（為替影響は、売上高▲4.1億、営業利益+1.7億）
 計画比： 直近の業績と今後の動向を踏まえ、営業利益等を上方修正

〔単位：億円〕

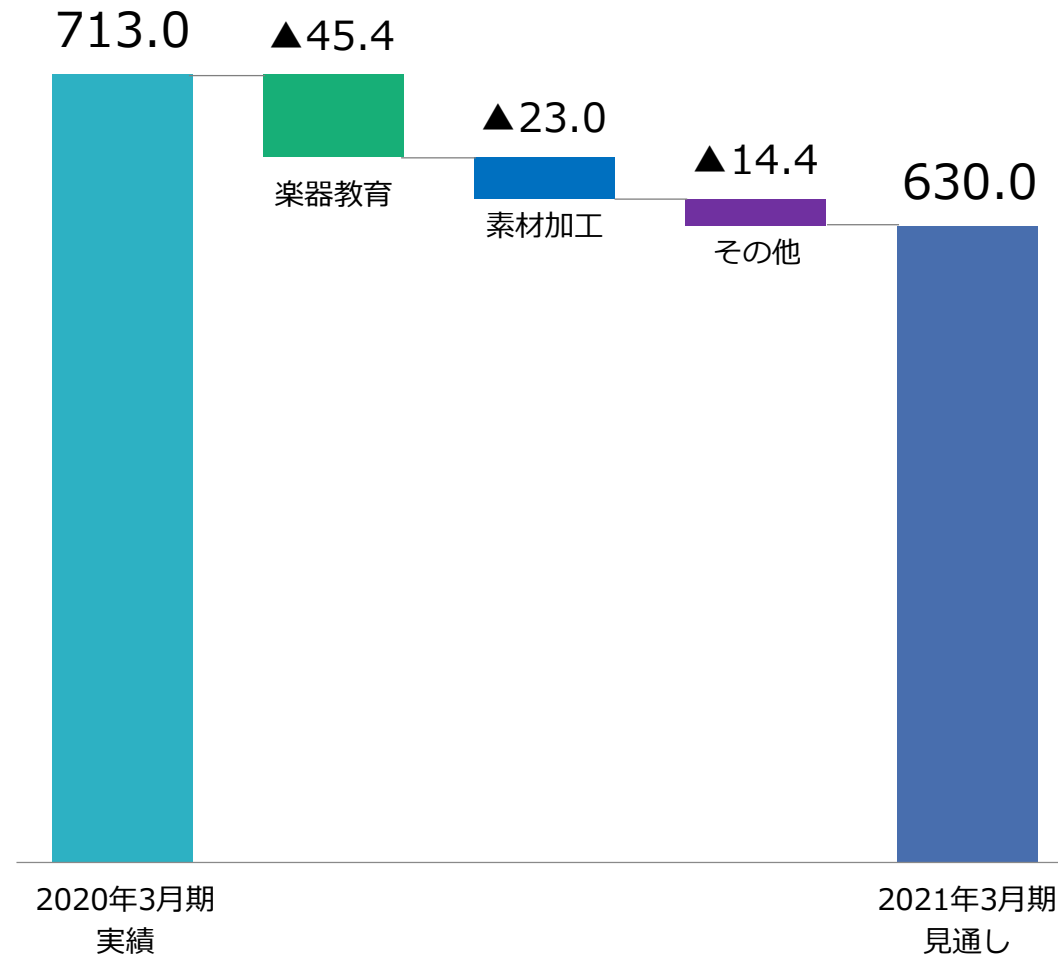
	2020年3月期	2021年3月期		計画 差異	計画比	前期 差異	前期比
	通期実績	期初計画	通期見通し				
売上高	713.0	630.0	630.0	±0.0	±0.0%	▲83.0	▲11.6%
営業利益 (営業利益率)	29.6 (4.2%)	7.0 (1.1%)	10.0 (1.6%)	+3.0	+42.9%	▲19.6	▲66.2%
経常利益 (経常利益率)	31.1 (4.4%)	7.0 (1.1%)	11.0 (1.7%)	+4.0	+57.1%	▲20.1	▲64.6%
当期純利益 (当期純利益率)	15.4 (2.2%)	▲8.5 (-)	▲5.0 (-)	+3.5	-	▲20.4	-
為替レート							
US\$	109.1円	108.0円	107.0円	▲1.0円		▲2.1円	
EURO	122.1円	120.0円	122.0円	+2.0円		▲0.1円	

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益です。

□ 売上高

〔単位：億円〕

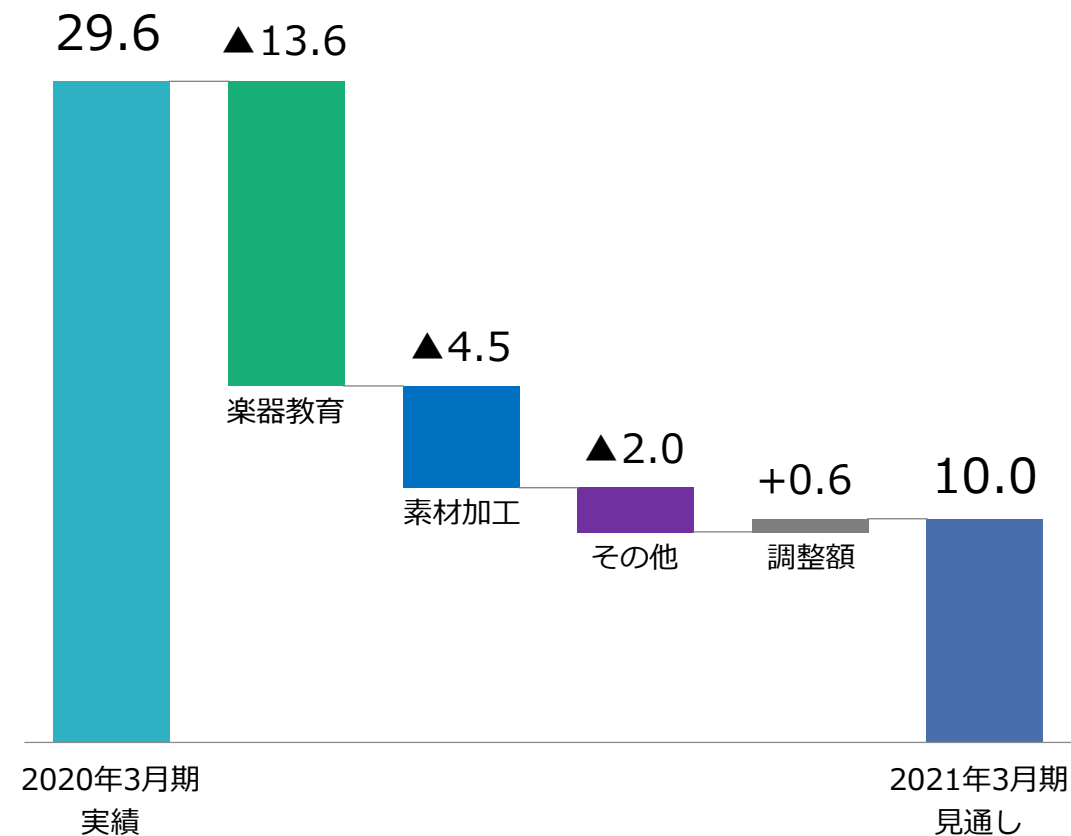
	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期見通し	前期比
楽器教育	570.4	525.0	▲8.0%
素材加工	96.4	73.4	▲23.9%
その他	46.0	31.6	▲31.3%
合計	713.0	630.0	▲11.6%



□ 営業利益

〔単位：億円〕

	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期見通し	前期比
楽器教育	18.1	4.5	▲75.1%
素材加工	11.2	6.7	▲40.2%
その他	1.4	▲0.6	—
調整額※	▲1.2	▲0.6	—
合計	29.6	10.0	▲66.2%

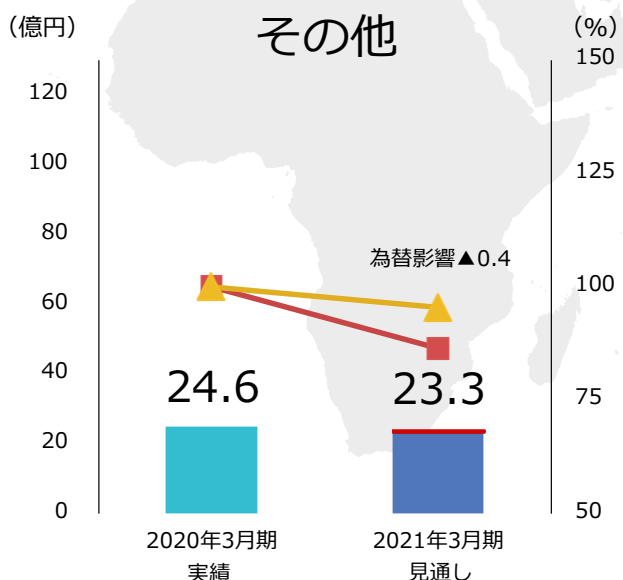
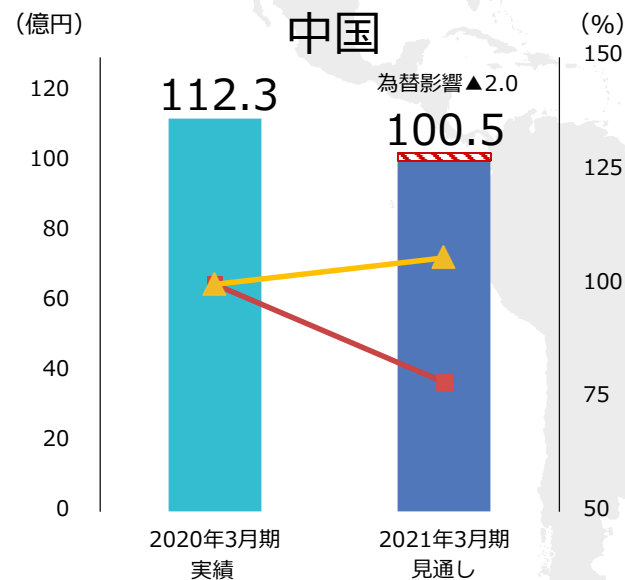
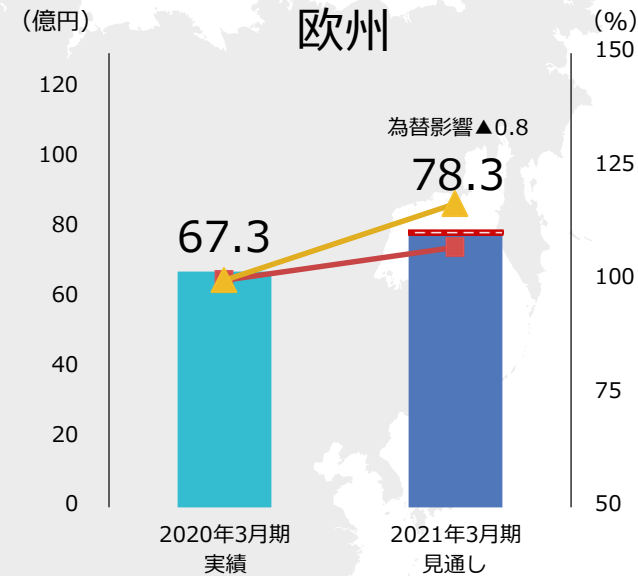
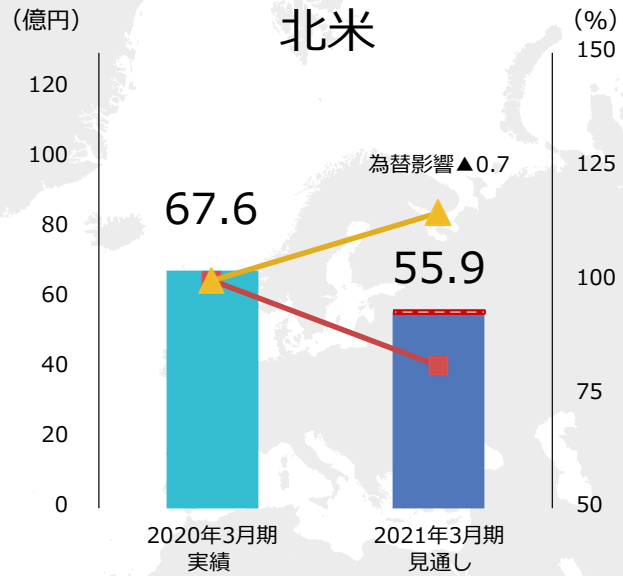
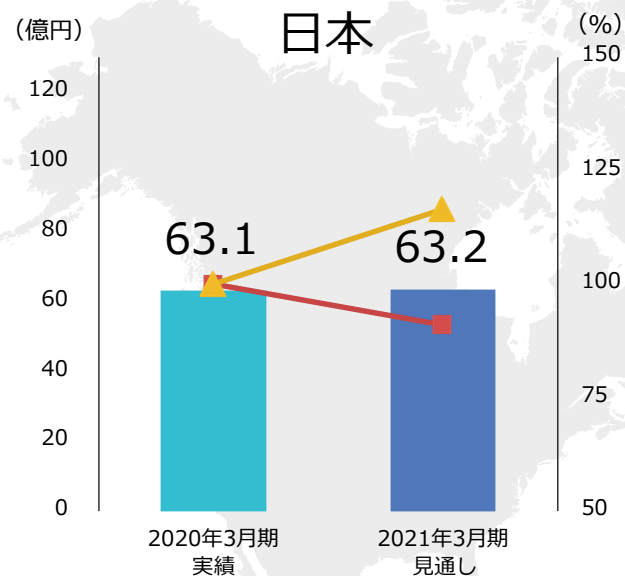


※ 「調整額」は、セグメント間取引消去、各セグメントに配分しない全社費用です。

2021年3月期 通期 鍵盤楽器地域別業績計画

KAWAI

もっと伝えたい、感動を。



▨ 為替影響 マイナス
▨ 為替影響 プラス
■ ピアノ 台数伸び率
▲ デジタルピアノ 台数伸び率

レート	2020年3月期実績	2021年3月期見通し
\$	109.1	107.0
€	122.1	122.0

1円 円高変動での影響度【営業利益】

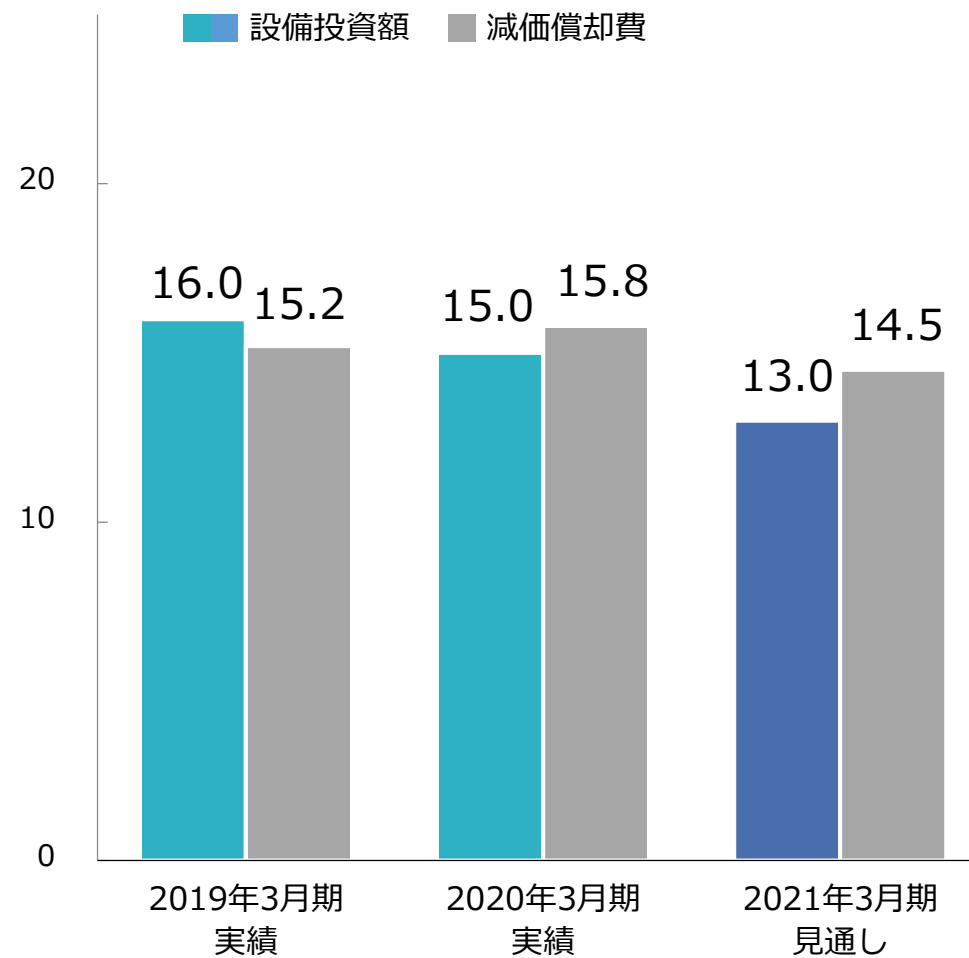
\$	+40百万円/通期
€	▲37百万円/通期

設備投資計画年間の推移

〔単位：億円〕

	2019年3月期 通期実績	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期見通し
楽 器 教 育 生産設備・店舗改装他	10.7	10.9	8.0
素 材 加 工 金属事業生産設備他	3.6	3.1	3.0
そ の 他 情報基盤投資他	1.7	0.9	2.0
合 計	16.0	15.0	13.0

〔単位：億円〕



KAWAI

もっと伝えたい、感動を。

本資料に記述されている当社の業績予想、将来予測などは、当社が作成時点で入手可能な情報に基づいて判断したものであり、経済情勢、販売競争の激化、知的財産権に関するリスクなど、様々な外部要因・内部要因の変化により、実際の業績、成果はこれら見通しと大きく異なる結果となる可能性があります。