



KAWAI

もっと伝えたい、感動を。

2021年3月期（第94期） 決算説明資料

2021年5月27日

株式会社 河合楽器製作所

経営環境

日本経済

- ・ 緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が繰り返し発令
- ・ 感染症の動向に左右され、景気回復の遅れが懸念
- ・ 個人消費はワクチン接種の遅れなど消費動向の先行きは不透明

世界経済

- ・ ワクチン接種への課題、変異株の拡大など不安定な状況
- ・ 経済回復への足取りは鈍い状態

依然として先行き不透明な状況で推移

100年ブランド

- 各事業における販売力、製品力、生産力、組織力をさらに深化させてKAWAIのブランド力を高め、収益性と企業価値の飛躍的な向上を目指す。
- 「ピアノでNo.1」を目指し、基幹事業である楽器教育事業の収益力向上を図る。



■ 竜洋工場 竣工40周年記念グランドピアノの発売 デジタルピアノ新モデルの開発・発売



GL-10SE



CA49A



ES920

■コロナ禍での音楽文化の継続、震災被災地支援への取組

- ・ 音楽文化の担い手として演奏機会を失った若手ピアニストの支援（コンサートの開催）
- ・ チャリティーコンサートによる東日本大震災の被災地への継続的な支援を実施

**シヨバシ国際ピアノコンクール
若きピアニストの挑戦**

**KAWAI PREMIUM CONCERT
2021 2/23 (火・祝)**

開場 12:00 開演 12:30

第1部 12:30 ~ 石田 成香 竹田 理寿乃
第2部 14:05 ~ 重森 光太郎 古海 行子
第3部 15:40 ~ 黒本 悠音 伊藤 明一

会場 アクトシティ浜松中ホール
入場料 全自由席 1,000円 (税込)

チケット 調査所 **カワイ浜松 053-455-0638** アクトシティ浜松チケットセンター

お問い合わせ **カワイ浜松 053-455-0638**

KAWAI

KAWAI **がんばろう日本! つながろう音楽で!**

東日本大震災 被災地継続支援
チャリティーコンサート 2021
~ Charity Concert 2021 at Kawai Sakai ~

at カワイ仙台

2021. 3/11 (Thu.) 会場: カワイ仙台 コンサートサロン「ヴェルデ」

18:30 開演 (18:00 開場) 入場料: 1,000円 (全自由席) 完全予約制「50名限定」

 杉元太 (ピアノ)	 高橋誠世 (ピアノ)	 早坂有里亜 (ピアノ)	 渡辺真司 (ピアノ)
-------------------------	--------------------------	---------------------------	--------------------------

～ Program ～

1. 第一楽 1. 序曲「ヴェルデ」 2. 協奏曲「ヴェルデ」
2. 第二楽 1. 協奏曲「ヴェルデ」 2. 協奏曲「ヴェルデ」

主催: 株式会社 河合楽器製作所
企画: カワイ音楽振興会



2021年3月期 連結業績

前期比：コロナ感染拡大に伴う教室休講措置があるも、鍵盤楽器の販売が好調により減収増益

計画比：日本や欧州で鍵盤楽器の販売が好調だったことにより増収増益

〔単位：億円〕

	2020年3月期	2021年3月期		計画 差異	計画比	前期 差異	前期比
	通期実績	通期計画	通期実績				
売上高	713.0	655.0	675.2	+20.2	+3.1%	▲37.8	▲5.3%
営業利益 (営業利益率)	29.6 (4.2%)	24.0 (3.7%)	34.9 (5.2%)	+10.9	+45.4%	+5.3	+17.9%
経常利益 (経常利益率)	31.1 (4.4%)	26.0 (4.0%)	40.0 (5.9%)	+14.0	+53.8%	+8.9	+28.6%
当期純利益 (当期純利益率)	15.4 (2.2%)	9.0 (1.4%)	25.7 (3.8%)	+16.7	+185.6%	+10.3	+66.9%
為替レート							
US\$	109.1円	106.8円	106.8円	0.0円		▲2.3円	
EURO	122.1円	121.8円	121.8円	0.0円		▲0.3円	

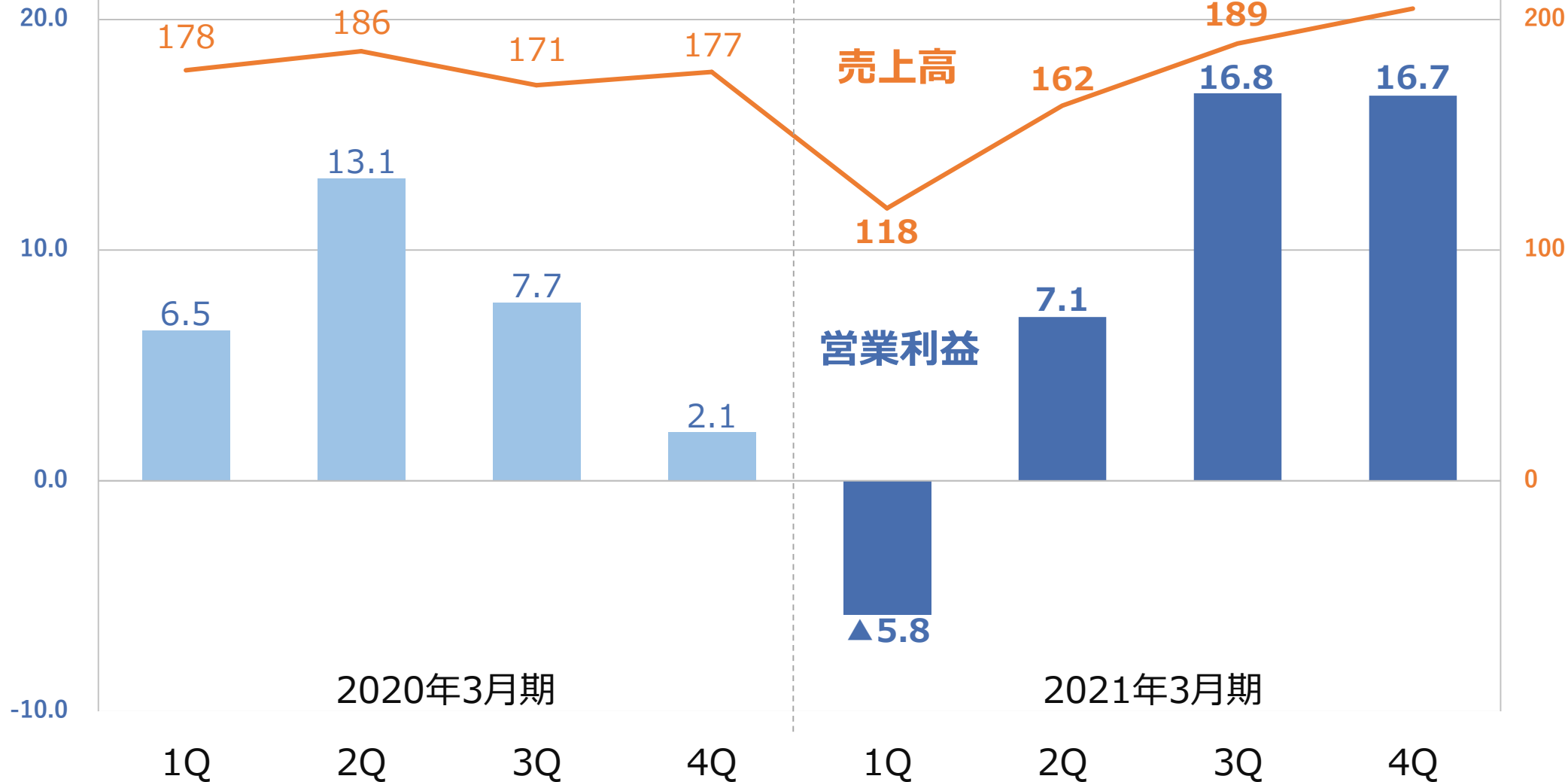
※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益です。

2021年3月期 四半期ごとと連結業績推移

〔単位：億円〕

営業利益

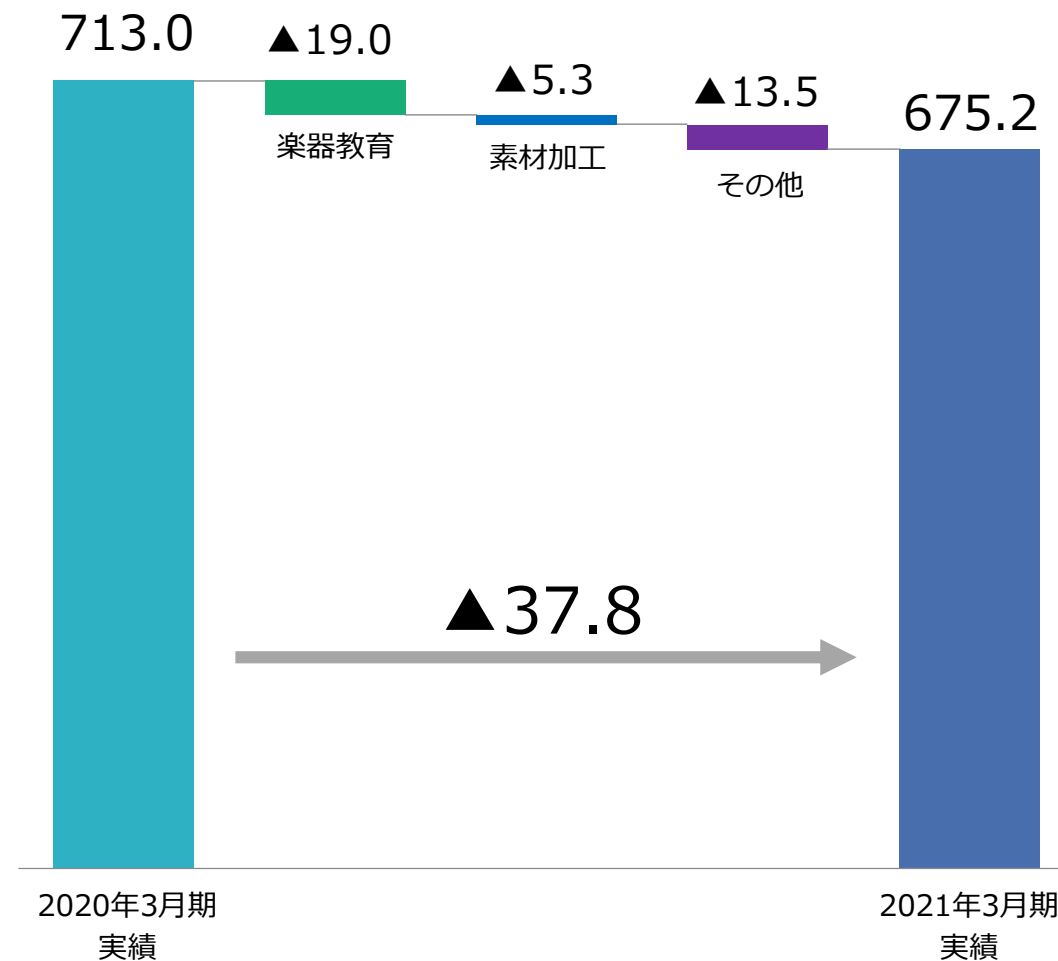
売上高



□ 売上高（前期比）

〔単位：億円〕

	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	前期比
楽器教育	570.4	551.4	▲3.3%
素材加工	96.4	91.1	▲5.5%
その他	46.0	32.5	▲29.3%

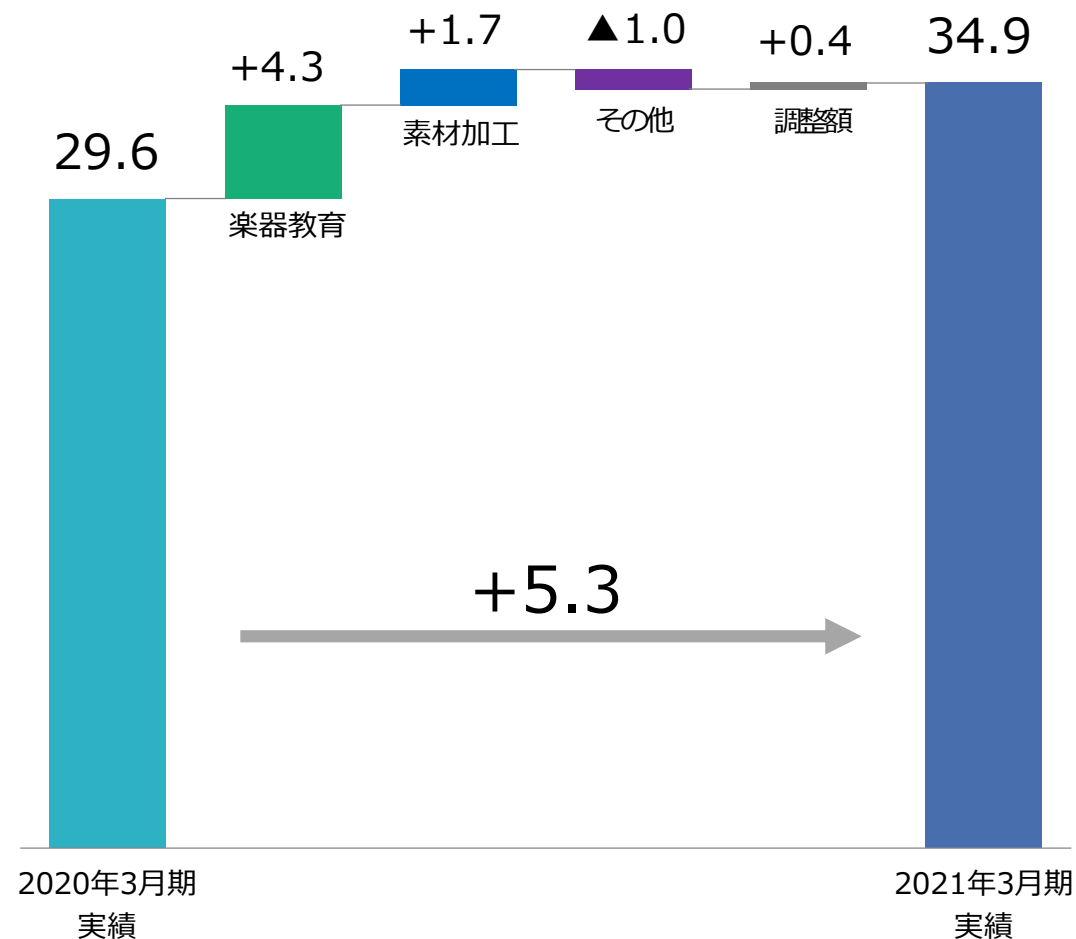


□ 営業利益（前期比）

〔単位：億円〕

	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	前期比
楽器教育	18.1	22.4	+23.8%
素材加工	11.2	12.9	+15.2%
その他	1.4	0.4	▲71.4%
調整額※	▲1.2	▲0.8	—

※「調整額」は、セグメント間取引消去、各セグメントに配分しない全社費用です。



総資産：現金及び預金の増加により前期比増

有利子負債：長期借入金の増加により前期比増

〔単位：百万円〕

	2020年3月期 実績	2021年3月期 実績	前期比
総資産	51,758	60,699	+8,941
有利子負債	5,994	11,444	+5,450
純資産	25,717	27,934	+2,217
自己資本比率	49.5%	45.8%	▲3.7%

営業CF：税金等調整前利益の増加等により前期比増

財務CF：長期借入金の増加等により前期比増

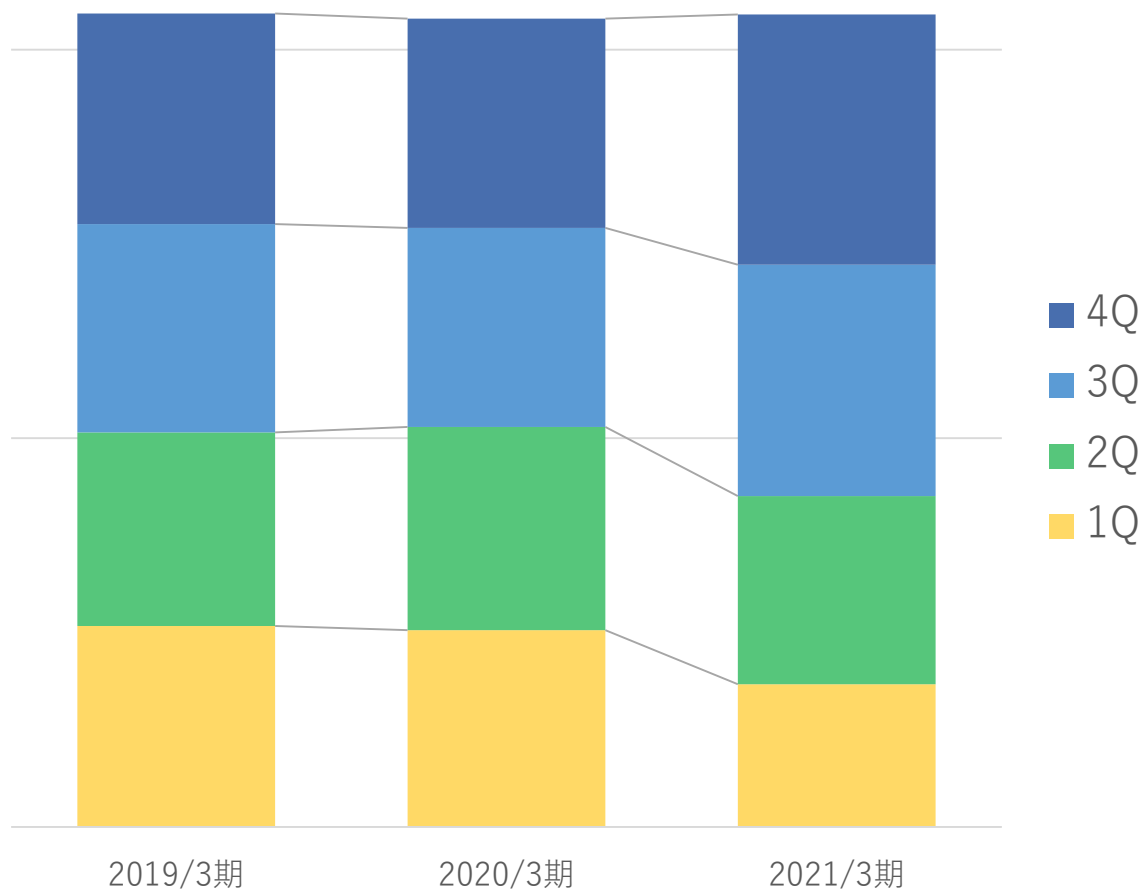
(単位：百万円)

	2020年3月期 実績	2021年3月期 実績	前期比
営業活動による キャッシュフロー	1,572	4,942	+3,370
投資活動による キャッシュフロー	▲1,651	▲899	+752
財務活動による キャッシュフロー	▲1,393	+4,803	+6,196
現金及び現金同等物の 期末残高	9,562	18,417	+8,855

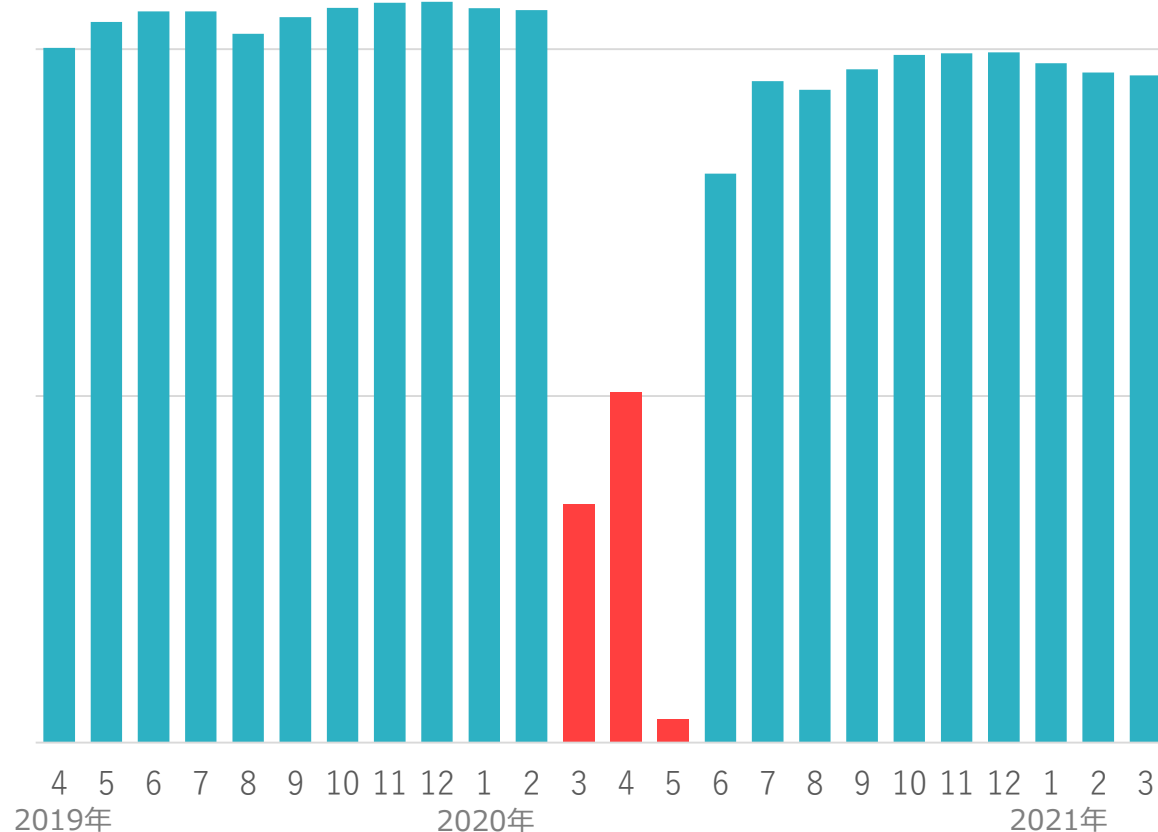
2021年3月期 基幹事業の概要 ～ 楽器教育事業 ～

楽器事業：外出規制や営業自粛により上半期は減少、下半期は規制緩和や巣ごもり需要等により伸長
 教育事業：期初はコロナ感染拡大に伴うレッスン休講等により大幅に減少、再開後は回復基調

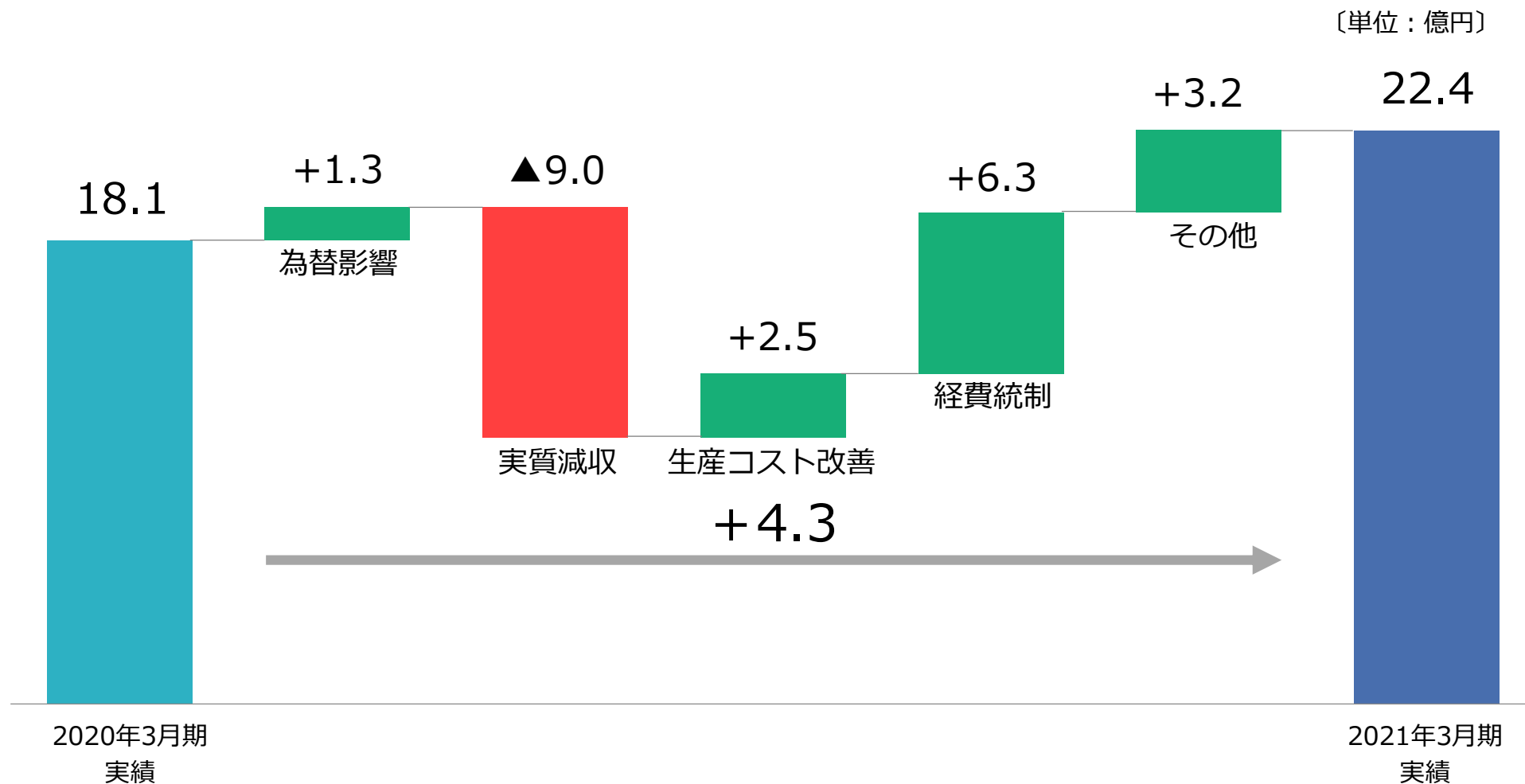
楽器事業 売上高



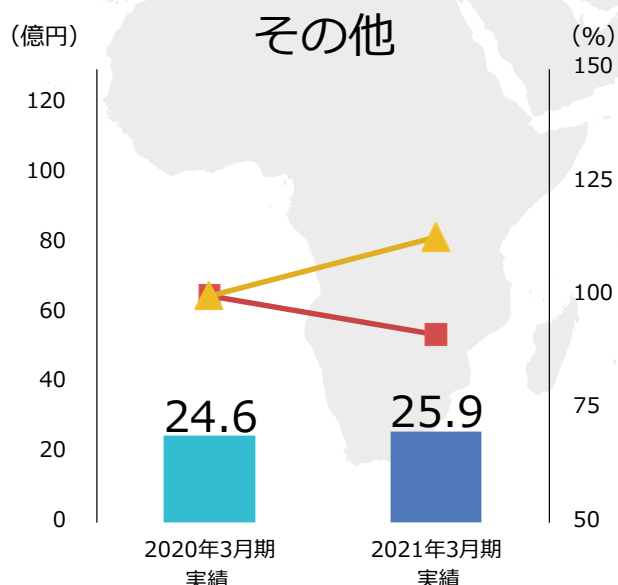
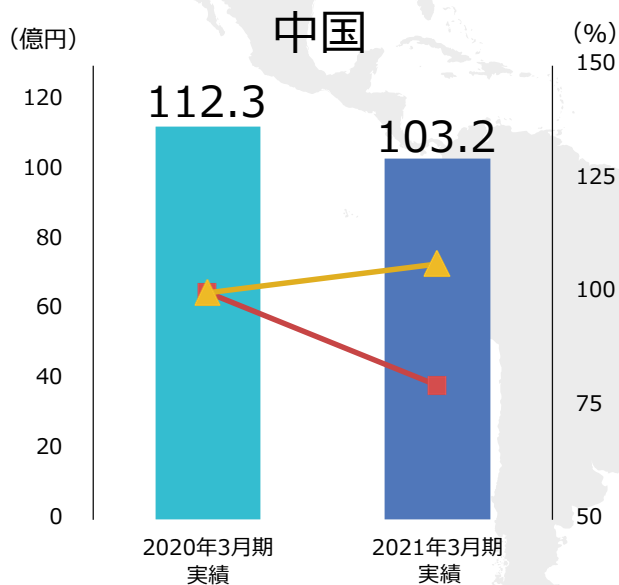
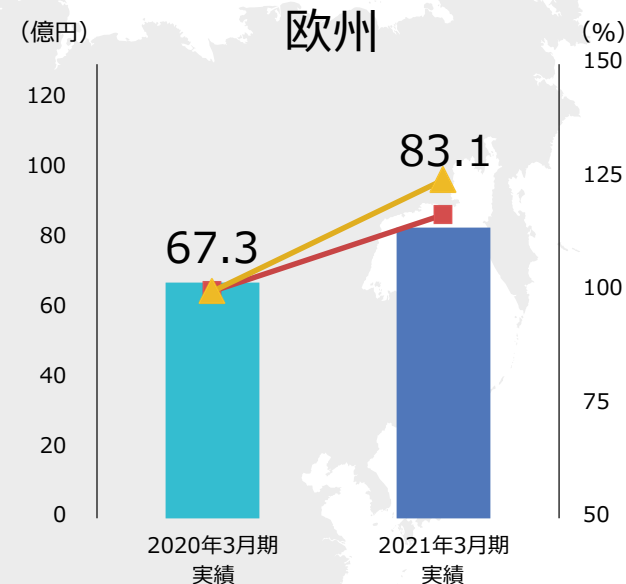
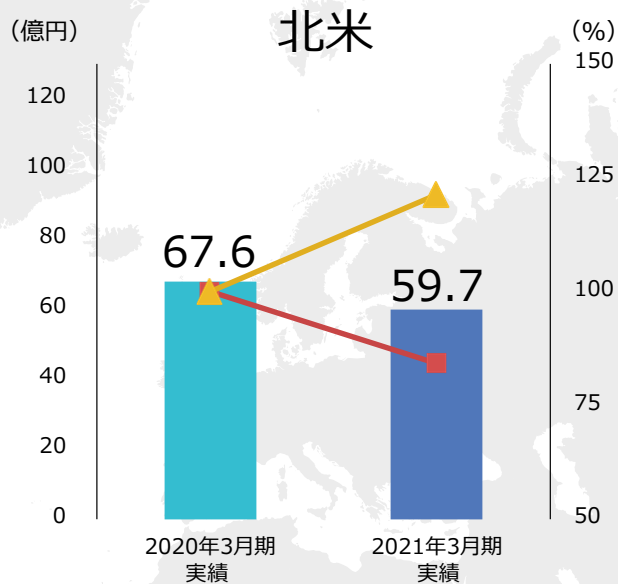
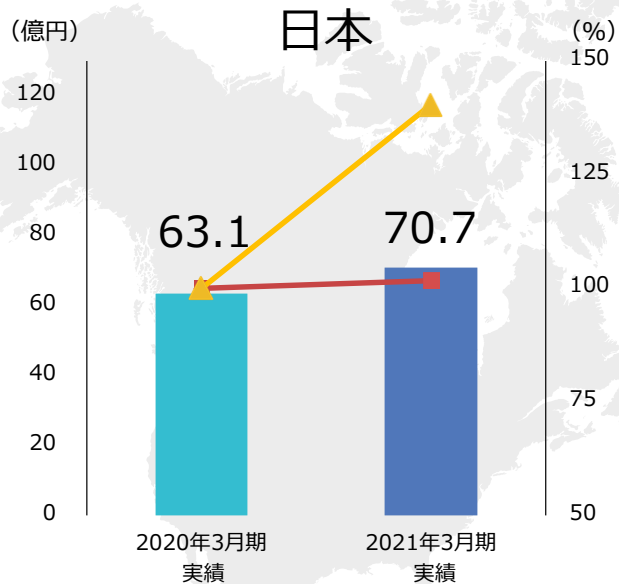
音楽教室 出席生徒数推移 (国内)



□ 楽器教育事業 営業利益の増減要因（前期比）



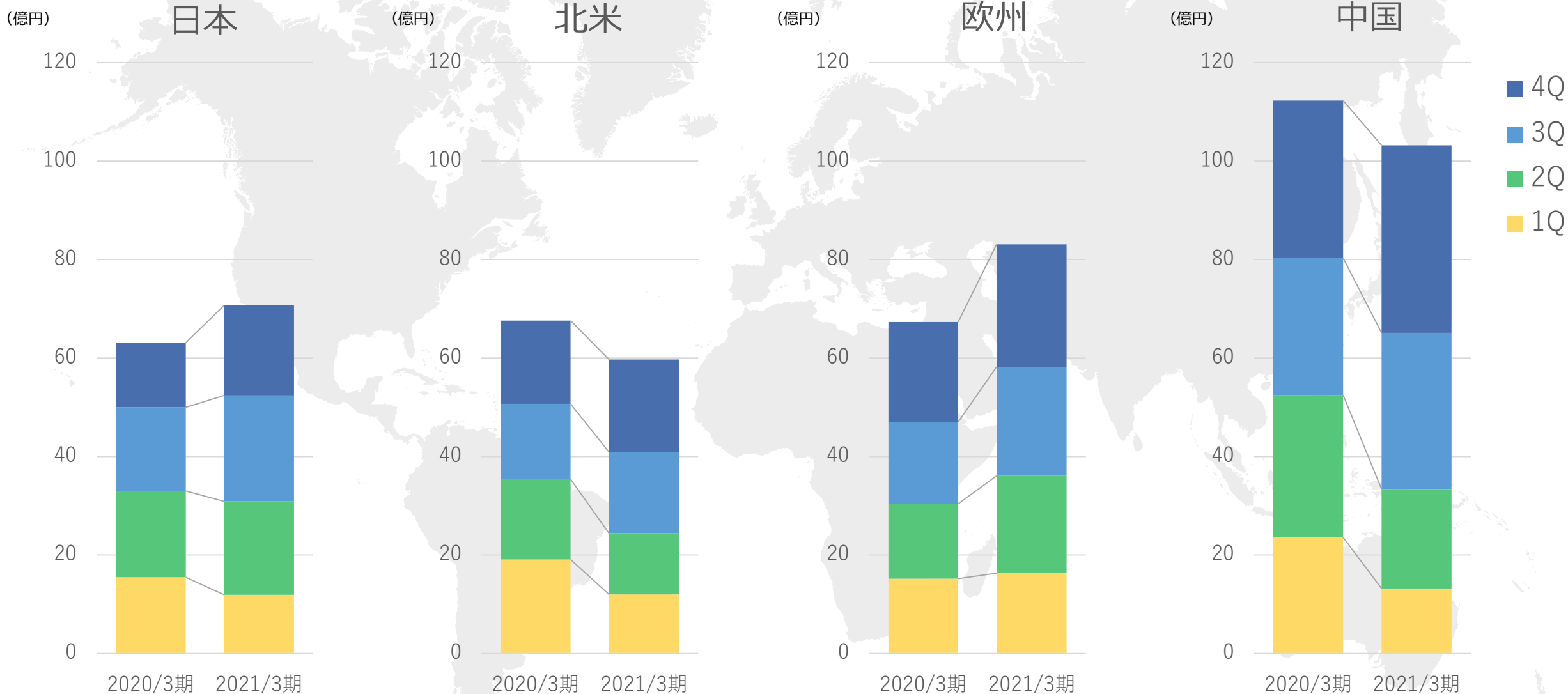
2021年3月期 鍵盤楽器地域別業績



レート	台数伸び率	
	2020年3月期実績	2021年3月期実績
\$	109.1	106.8
€	122.1	121.8

1円 円高変動での影響度【営業利益】	
\$	+45百万円/通期
€	▲40百万円/通期

2021年3月期 鍵盤楽器主要地域別業績（売上高四半期分析）



■デジタルピアノ・ハイブリッドピアノ・消音ピアノが販売好調

- ・ デジタルピアノ、ハイブリッドピアノ、消音ピアノがコロナ禍の巣ごもり需要により好調に推移
- ・ 販売機会を拡大するべく、新製品の投入や生産フル稼働による対応実施



■コロナ禍での音楽活動や音楽教育への再開支援

- ・海外音楽教室でオンラインコンクールを実施（カワイミュージックスクールインドネシア）
- ・幼児向けグループコースのオンラインレッスンの実施（カワイ音楽教室）



Juara 1 Kategori ST1B (4-6 tahun)



オンラインコンクール（インドネシア）



オンラインレッスン

2022年3月期 連結業績計画

連結業績計画のポイント

■ 2022年3月期 連結業績計画

- ・ 楽器販売においては、好調なデジタルピアノを中心に拡販を図り、Shigeru Kawai等の高付加価値商品を推進する。
また、海外販売における価格適正化を進め、利益拡大を図るとともに、音楽大学や公共施設等の販路拡大にも取り組む。
- ・ 音楽教室、体育教室は引き続き感染拡大防止を図り、生徒回復やイベント開催に努める。
- ・ 設備投資については、前期において不要不急の投資を抑えたが、当期は再開する。

前期比：増収増益計画（為替影響は、売上高+13.9億、営業利益+1.4億）

中計比：増収減益計画（新型コロナウイルスの影響の中、同水準の業績を目指す）

〔単位：億円〕

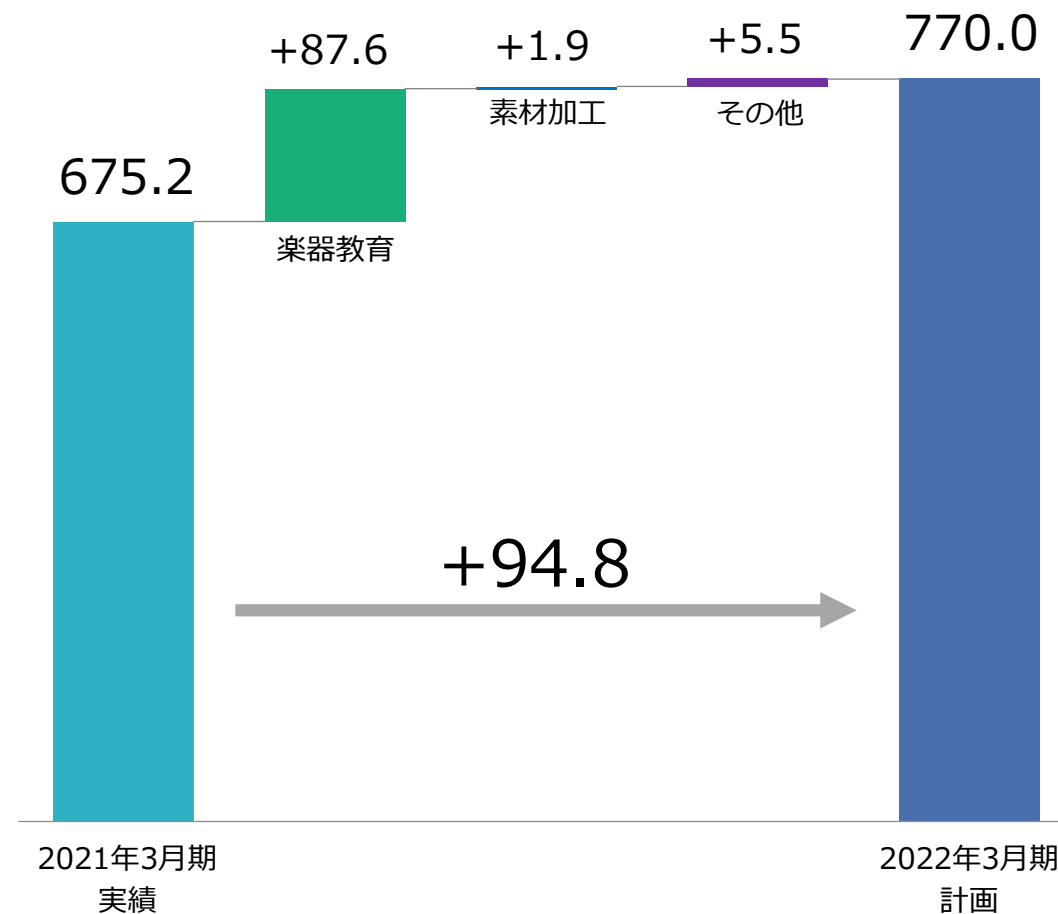
	2021年3月期	2022年3月期		中計 差異	中計比	前期 差異	前期比
	通期実績	中期経営計画	通期計画				
売上高	675.2	760.0	770.0	+10.0	+1.3%	+94.8	+14.0%
営業利益 (営業利益率)	34.9 (5.2%)	42.0 (5.5%)	40.0 (5.2%)	▲2.0	▲4.8%	+5.1	+14.6%
経常利益 (経常利益率)	40.0 (5.9%)	42.0 (5.5%)	41.0 (5.3%)	▲1.0	▲2.4%	+1.0	+2.5%
当期純利益 (当期純利益率)	25.7 (3.8%)	26.5 (3.5%)	26.0 (3.4%)	▲0.5	▲1.9%	+0.3	+1.2%
為替レート							
US\$	106.8円	110.0円	108.0円	▲2.0円		+1.2円	
EURO	121.8円	125.0円	128.0円	+3.0円		+6.2円	

※ 当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益です。

□ 売上高

〔単位：億円〕

	2021年3月期 通期実績	2022年3月期 通期計画	前期比
楽器教育	551.4	639.0	+15.9%
素材加工	91.1	93.0	+2.1%
その他	32.5	38.0	+16.9%

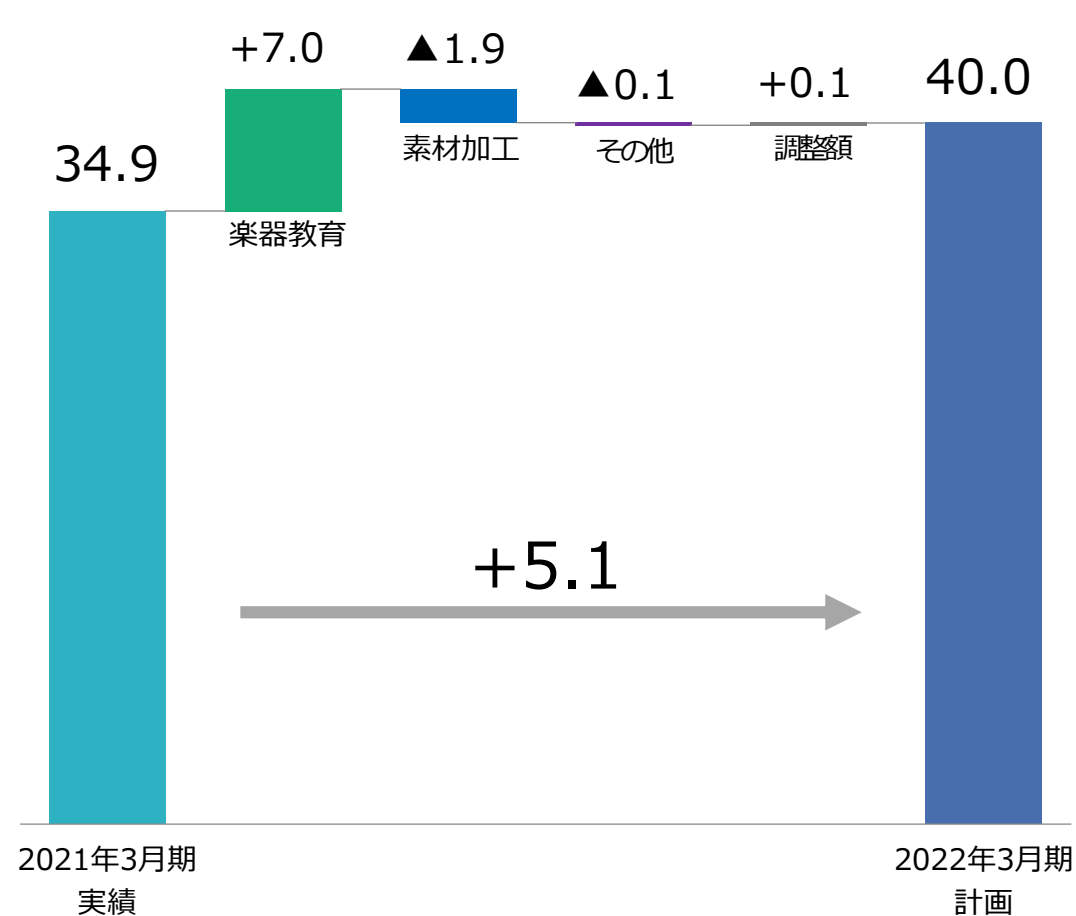


□ 営業利益

〔単位：億円〕

	2021年3月期 通期実績	2022年3月期 通期計画	前期比
楽器教育	22.4	29.4	+31.3%
素材加工	12.9	11.0	▲14.7%
その他	0.4	0.3	▲25.0%
調整額※	▲0.8	▲0.7	—

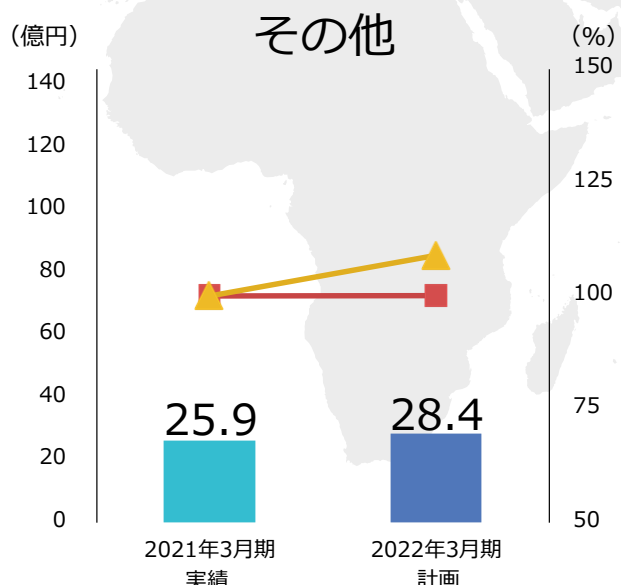
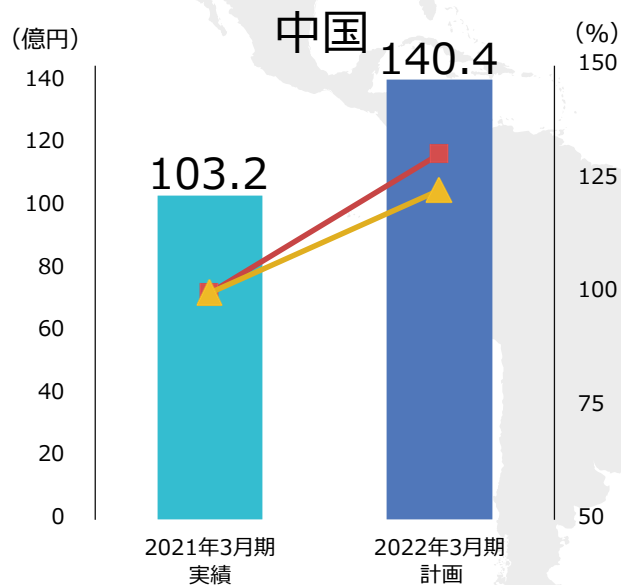
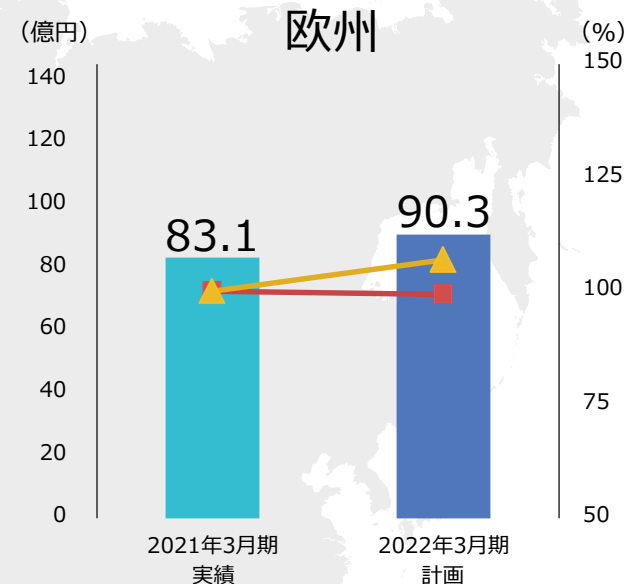
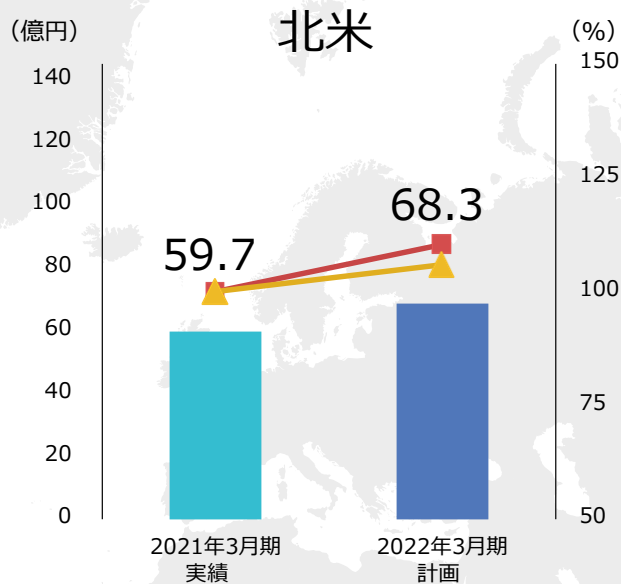
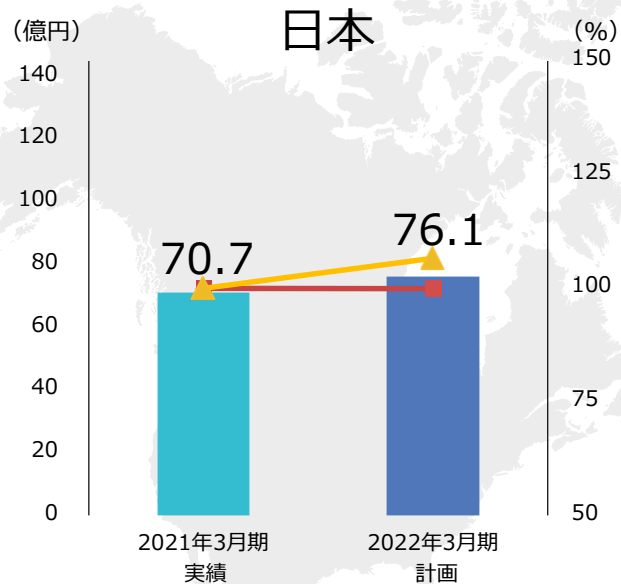
※「調整額」は、セグメント間取引消去、各セグメントに配分しない全社費用です。



2022年3月期 鍵盤楽器地域別業績計画

KAWAI

もっと伝えたい、感動を。



レート	台数伸び率	
	2021年3月期実績	2022年3月期計画
\$	106.8	108.0
€	121.8	128.0

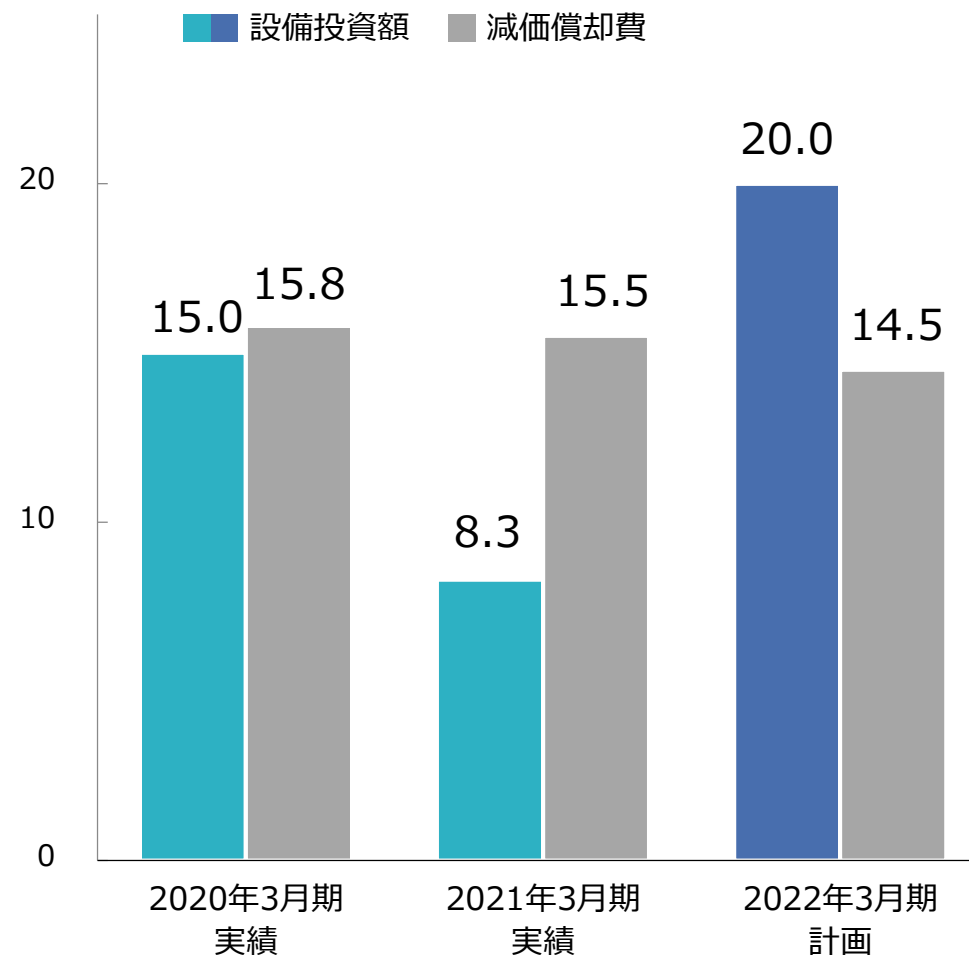
1円 円高変動での影響度【営業利益】	
\$	+47百万円/通期
€	▲40百万円/通期

設備投資 年間推移

〔単位：億円〕

	2020年3月期 通期実績	2021年3月期 通期実績	2022年3月期 通期計画
楽 器 教 育 生産設備・店舗改装他	10.9	6.5	13.5
素 材 加 工 金属事業生産設備他	3.1	1.7	5.0
そ の 他 情報基盤投資他	0.9	0.1	1.5
合 計	15.0	8.3	20.0

〔単位：億円〕



	2019年3月期 実績	2020年3月期 実績	2021年3月期 実績	2022年3月期 計画
売上高営業利益率	5.1%	4.2%	5.2%	5.2%
ROE(自己資本利益率)	8.4%	6.1%	9.7%	9.0%
配当金	55円/株	55円/株	55円/株	55円/株
総還元性向	23.6%	30.6%	18.3%	18.2%

■カワイコンサート開催、国際ピアノコンクールへの取り組み

- ・「人々に良い音楽を」というポリシーでスタートしたカワイコンサートは今年で50年を迎える
- ・各地の国際ピアノコンクールにおいて、フルコンサートピアノSK-EXが公式ピアノとして採用され、将来有望な若きコンテストを弊社MPA*と共にサポートする

*MPA・・・Master Piano Artisan 厳しい研修と高いレベルの認定試験をクリアし、特に優れた技術を身につけた調律師



©浜松国際ピアノコンクール

KAWAI

もっと伝えたい、感動を。

本資料に記述されている当社の業績予想、将来予測などは、当社が作成時点で入手可能な情報に基づいて判断したものであり、経済情勢、販売競争の激化、知的財産権に関するリスクなど、様々な外部要因・内部要因の変化により、実際の業績、成果はこれら見通しと大きく異なる結果となる可能性があります。